



Esempio di Calcolo del costo medio orario per il personale interno (CMO)

Nome		Cognome	
Qualifica Categoria.....			
RETRIBUZIONE EFFETTIVA LORDA			
1) Retribuzione ordinaria			
a) Base	Voce 1		
b) Differenza assorbibile (contingenza)	Voce 2		
c) Anzianità	Voce 3		
d) Elemento maggiorazione	Voce 4		
e) Anticipi aumenti contrattuali	Voce 5		
f) Altro (esclusi elementi variabili)	Voce 6		
	Tot. 1		
2) Trattamento di fine rapporto			
T.F.R. (senza rivalutazione)	Voce 7		
	Tot. 2 = Totale 1 + Voce 7		
3) Contributi previdenziali ed assistenziali INPS			
a) Competenze (contributi obbligatori)	Voce 8		
	Tot. 3 = Totale 2 + Voce 8		
4) INAIL			
a) INAIL	Voce 9		
	Tot. 4 = Totale 3 + Voce 9		
5) IRAP			
a) IRAP di competenza	Voce 10		
	Tot. 5 = Totale 4 + Voce 10		
6) N° ORE LAVORATE STANDARD			
a) Ore lavorative convenzionali (CCNL)	1) N° settimane x N° ore settimanali		
	al netto di		
b) Ore retribuite non lavorate (escluse assenze per motivi soggettivi)	Ore spese in:		
	2) Ferie		
	3) Festività		
	4) Permessi		
	5)		
	Tot. 6 = (1)-(2)-(3)-(4)-(5)		
C.M.O.	(Totale 5)/(Totale 6)		