

**ACCORDO TRA REGIONE CAMPANIA, BASILICATA, CALABRIA, SICILIA E CENTRALE DI  
COMMITTENZA DELLA REGIONE CAMPANIA (SO.RE.SA. S.P.A.) PER L’AFFIDAMENTO, MEDIANTE  
PROCEDURA DI GARA INTERREGIONALE, DEL SERVIZIO DI TRASPORTO CON ALA FISSA DI  
ORGANI, TESSUTI, CAMPIONI BIOLOGICI, ÉQUIPE CHIRURGICHE DI PRELIEVO E PAZIENTI**

\*\*\*

**PREMESSO CHE**

1. Il servizio di trasporto di organi, tessuti, campioni biologici, équipe chirurgiche di prelievo e pazienti costituisce un’attività indispensabile per ciascuna delle Regioni aderenti al presente Accordo, al fine di garantire il corretto svolgimento delle procedure di trapianto, anche mediante l’impiego della modalità aerea, ove necessaria in relazione ai tempi di intervento e alla mobilità su scala nazionale;
2. Il servizio di trasporto aereo con ala fissa attiene ad un ambito di particolare complessità e delicatezza, sia in ragione della natura sanitaria delle prestazioni coinvolte, sia in relazione alla necessità di assicurare il rispetto di tempistiche estremamente stringenti connesse alle attività di prelievo e trapianto;
3. È interesse comune delle Regioni parti del presente Accordo procedere all’acquisizione del servizio di trasporto aereo con ala fissa di organi, tessuti, cellule, campioni biologici, équipe chirurgiche di prelievo e pazienti, mediante modalità coordinate e condivise;
4. L’espletamento di una procedura di gara in forma aggregata a livello interregionale consente di ottimizzare i fabbisogni delle singole Regioni e di conseguire maggiore efficacia, efficienza ed economicità nell’affidamento del servizio, nonché un miglioramento complessivo dei livelli di qualità e uniformità delle prestazioni.

**PRESO ATTO CHE**

- L’art.62, comma 5, lett. b), D. Lgs. 36/2023, dispone che *“le stazioni appaltanti qualificate, fatto salvo quanto previsto al comma 1, possono acquisire lavori, servizi e forniture avvalendosi di una centrale di committenza qualificata”*;
- L’art. 63, comma 1, D. Lgs. 36/203, dispone che *“fermo restando quanto stabilito dall’articolo 62, è istituito presso l’ANAC, che ne assicura la gestione e la pubblicità, un elenco delle stazioni appaltanti qualificate di cui fanno parte, in una specifica sezione, anche le centrali di committenza, ivi compresi i soggetti aggregatori. Ciascuna stazione appaltante o centrale di committenza che soddisfi i requisiti di cui all’allegato II.4 consegue la qualificazione ed è iscritta nell’elenco di cui al primo periodo”*;

- So.Re.Sa. S.p.A. è centrale di committenza regionale ai sensi dell'articolo 63 del D. Lgs. 36/2023, ed è soggetto aggregatore ai sensi dell'articolo 9 del D.L. 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, che aggiudica appalti pubblici o conclude accordi quadro di lavori, forniture o servizi destinati alle ASL e AO, alle società partecipate in misura totalitaria dalla Regione Campania, ivi comprese quelle in house, ad eccezione di EAV S.r.l. e di Sviluppo Campania S.p.A., agli enti strumentali della Regione, diversi da quelli del trasporto su ferro e su gomma.

## **CONSIDERATO CHE**

- Con DGR n.481 del 27/07/2017, la Regione Campania delegava So.Re.Sa. S.p.A. allo svolgimento delle attività di Committenza Ausiliaria, ai sensi e per gli effetti degli artt. 3, comma 1, lett. m), 37, comma 8 e 39, del D. Lgs. 50/2016, oltre che dell'art. 6, comma 15-sexiesm della L.R. 28/2003, introdotto dalla L.R. 16/2014, per l'aggiudicazione della procedura di gara afferente al servizio di trasporto con ala fissa di organi, tessuti, campioni biologici, équipe chirurgiche di prelievo e pazienti di cui al presente accordo interregionale;
- Con Determinazione dell'Amministratore Delegato n.272, del 17 luglio 2020, So.Re.Sa. S.p.A. procedeva all'indizione della Procedura Aperta per l'affidamento del servizio di trasporto aereo di organi prelevati destinati a trapianti terapeutici e delle équipe chirurgiche per svolgere tali procedure e di pazienti candidati al trapianto per le regioni Campania, Calabria e Basilicata;
- Con Determinazione dell'Amministratore Delegato n.38 del 24 febbraio 2021, So.Re.Sa. S.p.A. procedeva all'aggiudicazione della Procedura Aperta per l'affidamento del servizio di trasporto aereo di organi prelevati destinati a trapianti terapeutici e delle équipe chirurgiche per svolgere tali procedure e di pazienti candidati al trapianto per le regioni Campania, Calabria e Basilicata;
- In data 20 aprile 2021, So.Re.Sa. S.p.A. stipulava la Convenzione Rep. 24/2021, per l'affidamento del servizio di trasporto aereo di organi prelevati destinati a trapianti terapeutici e delle équipe chirurgiche per svolgere tali procedure e di pazienti candidati al trapianto per le regioni Campania, Calabria e Basilicata con l'operatore economico aggiudicatario;
- Con D.D. n.280, del 27/07/2021, la Regione Campania aderiva alla Convenzione So.Re.Sa. Rep. 24/2021 con l'operatore economico affidatario del servizio di trasporto aereo di organi prelevati destinati a trapianti terapeutici e delle équipe chirurgiche per svolgere tali procedure e di pazienti candidati al trapianto per le regioni Campania, Calabria e Basilicata;
- In data 20/04/2022 la Regione Campania ha sottoscritto il contratto per l'Ordinativo di Fornitura n. PI036295-33, di durata pari a 48 mesi, in scadenza il 20/04/2026;
- In data 11/11/2025, la Regione Campania, con nota prot. n. 0610545/2025, acquisita al prot. Soresa n. 0020400-2025 di pari data, ha confermato a So.Re.Sa. S.p.A. la l'interesse della

Direzione Generale per la Tutela della Salute ed il Coordinamento del Sistema Sanitario Regionale di assicurare alla Rete Trapianti Regionale, anche per il prossimo quadriennio, il servizio di trasporto aereo di organi prelevati destinati a trapianti terapeutici e delle équipe chirurgiche per svolgere tali procedure e di pazienti candidati al trapianto;

- La Regione Campania ritiene opportuno condividere l'approvvigionamento del servizio di trasporto aereo ad altre regioni in funzione di efficienza, efficacia, economia ed al fine di perseguire il comune interesse pubblico nella razionalizzazione delle risorse;
- In data 30 luglio 2025, Rep. Atti n.124/CSR è stato sancito l'Accordo, ai sensi dell'articolo 4, del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281, tra il Governo, le Regioni e le Province autonome di Trento e di Bolzano sul documento recante "Principi concernenti il coordinamento dei trasporti connessi con le attività trapiantologiche e requisiti inerenti al sistema di trasporto".

#### **RITENUTO, pertanto**

- Di addivenire alla stipula del presente Accordo di collaborazione, ex art. 15, Legge n.241/90, a norma del quale le Amministrazioni Pubbliche possono stipulare accordi per disciplinare lo svolgimento di attività di interesse comune;
- Di stabilire che su tale Accordo è da apporre la firma digitale o altra firma elettronica adeguata, secondo l'articolo 15, comma 2-bis, della Legge 241/90.

#### **PRESO ATTO CHE**

- Con la sottoscrizione del presente Accordo, le Regioni Calabria, Basilicata e Sicilia individuano la Campania come Regione Capofila del processo di approvvigionamento del servizio in oggetto e accettano di delegare a So.Re.Sa. S.p.A. le attività di Committenza ausiliaria, ai sensi e per gli effetti degli artt. 62 e 63, D. Lgs. 36/2023.

#### **TUTTO CIÒ PREMESSO**

La REGIONE CAMPANIA, con sede legale in \_\_\_\_\_, codice fiscale \_\_\_\_\_, partita IVA \_\_\_\_\_, PEC: \_\_\_\_\_, nella persona del \_\_\_\_\_, domiciliato per la carica presso la sede di Regione Campania;

e

SORESA S.P.A., con sede legale in \_\_\_\_\_, codice fiscale \_\_\_\_\_, partita IVA \_\_\_\_\_, PEC: \_\_\_\_\_, nella persona del \_\_\_\_\_, domiciliato per la carica presso la sede di So.Re.Sa. S.p.A.;

e

la REGIONE BASILICATA, con sede legale in \_\_\_\_\_, codice fiscale \_\_\_\_\_, partita IVA \_\_\_\_\_, PEC: \_\_\_\_\_, nella persona del \_\_\_\_\_, domiciliato per la carica presso la sede di Regione Basilicata, in nome e per conto dell'Ente;

e

la REGIONE CALABRIA, con sede legale in \_\_\_\_\_, codice fiscale \_\_\_\_\_, partita IVA \_\_\_\_\_, PEC: \_\_\_\_\_, nella persona del \_\_\_\_\_, domiciliato per la carica presso la sede di Regione Calabria, in nome e per conto dell'Ente;

e

la REGIONE SICILIA, con sede legale in \_\_\_\_\_, codice fiscale \_\_\_\_\_, partita IVA \_\_\_\_\_, PEC: \_\_\_\_\_, nella persona del \_\_\_\_\_, domiciliato per la carica presso la sede di Regione Sicilia, in nome e per conto dell'Ente;

Di seguito definite congiuntamente le "Parti".

## **CONVENGONO E STIPULANO QUANTO SEGUE**

### **Articolo 1 – PREMESSE**

- 1) Le premesse, i documenti, gli allegati, gli atti, i provvedimenti e le disposizioni di natura normativa e/o regolamentare richiamati nelle premesse e nel prosieguo costituiscono parte integrante e sostanziale del presente Atto.
- 2) Nello svolgimento delle attività di cui al presente Atto, le Parti si impegnano al rispetto dei principi di convenienza tecnico-economica di contenimento e razionalizzazione della spesa ed in generale ai principi di cui all'art. 1 della Legge 7 agosto 1990 n. 241 e ss.mm.ii.

### **Articolo 2 – OGGETTO E AMBITI**

- 1) Il presente Atto ha per oggetto:
  - a) L'Accordo ai sensi dell'art. 15 Legge n. 241/90 tra le Regioni Campania, Basilicata, Calabria e Sicilia con il quale si individua la Campania come Regione capofila del processo di approvvigionamento del servizio in oggetto e si delegano congiuntamente a So.Re.Sa. S.p.A. le attività di Committenza ausiliaria ai sensi e per gli effetti degli artt. 62 e 63, D. Lgs.36/2023;
  - b) La messa a disposizione da parte di Regione Campania della gestione operativa dei trasporti di organi su Ala fissa attraverso le Centrali Operative Regionali Emergenza Urgenza;
- 2) le Parti sono consapevoli che con lo svolgimento e l'aggiudicazione della procedura precedentemente citata, il coordinamento delle attività di movimentazione di organi, pazienti e/o équipe con modalità di trasporto differenti da quella ad ala fissa (a mero titolo

esemplificativo: trasporto su gomma, rotaia, ala rotante, etc.) prodromiche e/o successive al trasporto mediante velivolo ad ala fissa, resta in capo esclusivamente a ciascuna Regione ovvero all'Ente appositamente individuato dalla Regione stessa allo svolgimento di tali compiti;

### **Articolo 3 – TIPOLOGIA DELLE ATTIVITÀ**

- 1) Le attività oggetto del presente Atto sono:
  - a) L'espletamento tramite la piattaforma di E-procurement SIAPS della procedura di gara avente ad oggetto la fornitura di un servizio di trasporto con ala fissa di organi, tessuti, campioni biologici, équipe chirurgiche di prelievo e pazienti convocati per il trapianto per le Regioni Campania, Basilicata, Calabria, Sicilia, per il soddisfacimento dei fabbisogni espressi dalle Regioni aderenti;
  - b) L'individuazione del fornitore del servizio di trasporto aereo su tutto il territorio nazionale per tutte le regioni aderenti alla procedura di gara e che avranno sottoscritto il presente Atto con Regione Campania in tal senso;
- 2) Le Regioni aderenti al presente Atto sono consapevoli che SORESA S.p.A. procederà allo svolgimento della procedura sopra descritta mediante una procedura centralizzata interregionale ottemperante al D. Lgs. 36/2023, aggiornato al D. Lgs. 209/2024;
- 3) Ad esito dell'individuazione dell'aggiudicatario da parte di SORESA S.p.A., ciascuna Regione aderente procederà con la stipula di apposito ed autonomo Contratto con l'Operatore Selezionato all'esito della procedura di affidamento delegata;
- 4) Le Parti sono consapevoli che il coordinamento dell'attività sanitaria che attiene le attività prodromiche e successive al trasporto con Ala fissa, restano in capo esclusivamente a ciascuna Regione delegante ovvero all'Ente appositamente individuato dalla Regione stessa per lo svolgimento di tali attività.

### **Articolo 4 – FUNZIONI, ATTIVITÀ E SERVIZI DELLA CENTRALE DI COMMITTENZA**

La So.Re.Sa. assumerà le attività di Committenza ausiliaria ai sensi e per gli effetti degli artt. 62 e 63 del Codice, ed in tale veste svolgerà le seguenti attività:

- a) predisposizione degli atti amministrativi di gara (Disciplinare e relativi allegati) ed espletamento della procedura di gara ai sensi del D. Lgs. 36/2023 e ss.mm.ii.;
- b) predisposizione degli atti tecnici di gara (Capitolato speciale d'appalto e relativi allegati);
- c) predisposizione della Relazione illustrativa ai sensi dell'art.41, comma 12 e dell'art. 4-bis, allegato I.7, del D. Lgs. 36/2023, e della Strategia di Gara in termini di:
  - ✓ numero lotti;

- ✓ quadro economico di intervento, durata del contratto, base d'asta e costo della manodopera e della sicurezza da interferenze;
  - ✓ criteri di selezione delle offerte e criteri di aggiudicazione;
  - ✓ criteri di valutazione dell'offerta tecnica e attribuzione del punteggio dell'offerta economica;
- d) nomina del responsabile della fase di affidamento, ai sensi dell'art. 15, comma 4, dal momento dell'indizione della gara e fino all'aggiudicazione efficace e predisposizione della documentazione propedeutica alla stipula contrattuale, ferma restando la competenza delle singole Regioni in ordine alla necessità di nominare il proprio Responsabile del Procedimento nella fase dell'esecuzione e il Direttore dell'esecuzione;
- e) nomina del seggio deputato alla verifica della documentazione attestante l'assenza dei motivi di esclusione di cui all'art. 94 del Codice, nonché nomina della Commissione giudicatrice di cui all'art. 93 del Codice, ed espletamento della procedura di gara;
- f) verifica dell'anomalia delle offerte ai sensi dell'art. 110 del Codice;
- g) definizione delle eventuali controversie anche in sede giurisdizionale;
- h) formulazione della graduatoria di merito sia provvisoria che definitiva accertamento del possesso dei requisiti richiesti nei modi e nei termini previsti dalla normativa vigente e aggiudicazione definitiva dell'appalto;
- i) acquisizione dalla ditta aggiudicataria dei documenti necessari per la stipula del contratto;
- j) trasmissione degli atti propedeutici alla stipula del contratto di appalto alle regioni deleganti per il seguito di competenza.

#### **Articolo 5 – ATTIVITÀ CHE ENTRANO NELLA COMPETENZA DELLE REGIONI DELEGANTI**

Restano di competenza delle singole Regioni deleganti:

- a) supportare l'attività della Centrale di Committenza nella definizione della strategia di gara;
- b) fornire i propri fabbisogni e tutte le informazioni utili all'espletamento del servizio;
- c) indicare la propria sede operativa per l'espletamento del servizio, nonché i referenti per i sopralluoghi e relativi contatti
- d) supportare la Centrale di Committenza nella risposta alle richieste di chiarimenti di carattere tecnico;
- e) stipula del contratto di appalto con i soggetti risultati aggiudicatari;
- f) nomina di un proprio Responsabile del Procedimento nella fase dell'esecuzione e il Direttore dell'esecuzione.

## **Articolo 6 – TEMPI INDICATIVI PER L'ESECUZIONE DELLE ATTIVITÀ DI COMPETENZA DELLA CENTRALE DI COMMITTENZA**

- So.Re.Sa. si impegna a predisporre gli atti di gara e indire la gara entro il termine di **trenta giorni** dalla sottoscrizione del presente accordo;
- So.Re.Sa. si impegna ad avviare i controlli sulla la veridicità delle dichiarazioni rilasciate dall'aggiudicatario entro il termine di dieci giorni decorrenti dall'aggiudicazione definitiva.

## **Articolo 7 – ONERI A CARICO DELLA STAZIONE APPALTANTE**

Pur non perseguendo finalità di lucro è previsto, ai sensi dell'art. 6 co. 15-quinquies della L.R. 28/2003, introdotto dalla L.R. 16/2014 che i soggetti per i quali So.Re.Sa. esplica la propria attività debbano provvedere interamente ai costi della gara appaltata e delle procedure concorsuali espletate.

Per tale motivo la Stazione Appaltante assicura la copertura a consuntivo di tutte le spese sostenute da So.Re.Sa. per l'espletamento delle procedure amministrative di selezione degli affidatari del servizio oggetto del presente Accordo che si riportano di seguito a mero titolo esemplificativo e non necessariamente esaustivo:

- ✓ costi per la pubblicazione dei bandi di gara e degli avvisi di aggiudicazione;
- ✓ costo delle eventuali indennità riconosciute ai componenti della Commissione giudicatrice;
- ✓ costo del personale amministrativo alle dipendenze di So.Re.Sa. (calcolato sulla base della retribuzione lorda orario per il numero di ore erogate);
- ✓ spese sostenute per la difesa in sede giurisdizionale in caso di ricorsi.

Si stima che il costo a carico di ciascuna Regione aderente ad eccezione della Campania sia pari ad euro \_\_\_\_\_ €.

La Regione Campania indica i seguenti riferimenti dei capitoli di bilancio su cui andranno a gravare le spese previste per il presente accordo \_\_\_\_\_;

La Regione Basilicata indica i seguenti riferimenti dei capitoli di bilancio su cui andranno a gravare le spese previste per il presente accordo \_\_\_\_\_;

La Regione Calabria indica i seguenti riferimenti dei capitoli di bilancio su cui andranno a gravare le spese previste per il presente accordo \_\_\_\_\_;

La Regione Sicilia indica i seguenti riferimenti dei capitoli di bilancio su cui andranno a gravare le spese previste per il presente accordo \_\_\_\_\_.

## **Articolo 8 - CONTENZIOSO**

- La So.Re.Sa. S.p.A. cura gli eventuali contenziosi insorti in relazione alle procedure di affidamenti degli appalti fino all'aggiudicazione efficace con il supporto del Gruppo di Lavoro Tecnico istituito con Determinazione del Direttore Generale n.339 del 27 novembre 2025. Gli oneri economici eventualmente conseguenti ai contenziosi restano a carico delle Regioni aderenti.
- Le Regioni aderenti si impegnano espressamente a convenire in giudizio in caso di contenzioso relativo alle procedure di appalto e ad assumere i relativi oneri nei propri bilanci in qualità di Stazione Appaltante, in quanto soggetto deputato ed obbligato al pagamento di ogni eventuale onere derivante ed attinente al contenzioso.
- Le Regioni aderenti si impegnano espressamente ad assumere a proprio carico le spese di duplicazione degli Atti di gara anche conseguenti alle attività di contenzioso e/o a richieste dell'Autorità Giudiziaria.

#### **Articolo 9 – REFERENTI PER L'ATTUAZIONE DELLA CONVENZIONE**

I referenti per l'attuazione dell'Accordo sono:

- per la Regione Campania: dott. \_\_\_\_\_, tel. \_\_\_\_\_, e-mail \_\_\_\_\_, PEC \_\_\_\_\_;
- per la Regione Basilicata: dott. \_\_\_\_\_, tel. \_\_\_\_\_, e-mail \_\_\_\_\_, PEC \_\_\_\_\_;
- per la Regione Calabria: dott. \_\_\_\_\_, tel. \_\_\_\_\_, e-mail \_\_\_\_\_, PEC \_\_\_\_\_;
- per la Regione Sicilia: dott. \_\_\_\_\_, tel. \_\_\_\_\_, e-mail \_\_\_\_\_, PEC \_\_\_\_\_;
- per la So.Re.Sa. S.p.A.: dott. \_\_\_\_\_, tel. \_\_\_\_\_, e-mail \_\_\_\_\_, PEC \_\_\_\_\_.

#### **Articolo 10 – RESPONSABILITÀ E MANLEVA**

- 1) Le Regione aderenti manlevano con il presente atto SORESA S.p.A. per i casi di ritardi o inesattezze nei propri adempimenti, nelle fattispecie determinate da eventi imprevedibili ovvero operanti oltre il controllo che la stessa può esercitare secondo la migliore diligenza e correttezza;
- 2) SORESA S.p.A. sarà quindi responsabile solo ed esclusivamente di quanto ad essa imputabile e quindi con esclusione di ogni fatto dovuto a manifestazioni sindacali e/o scioperi, a danneggiamenti causati da terzi, a interruzione di fornitura di pubblici servizi (energia, reti di

- telecomunicazione, ecc.) e di ogni fatto fortuito e/o dovuto a responsabilità di terzi e/o delle Regioni e/o singoli Enti interessati e a tale scopo delegati dalla rispettiva Regione di riferimento;
- 3) SORESA S.p.A. è in generale responsabile dell'esatto e completo adempimento delle prestazioni commissionate ai sensi del presente Atto, inclusi gli eventuali addenda che saranno concordati tra le Parti. Le attività dovranno essere svolte, tra l'altro, nel pieno rispetto delle procedure, delle prescrizioni tecniche e organizzative concordate tra le parti durante il periodo di vigenza dell'Atto;
  - 4) Le Regioni aderenti sono, in generale, responsabili – in qualità di unico interlocutore e unico responsabile nei confronti di Regione Campania, Soresa S.p.A. delle attività oggetto del presente Atto anche quando queste investono Enti delegati dalla propria Regione di riferimento;
  - 5) La Regione Campania, SORESA S.p.A. e le Regioni aderenti si impegnano a manlevare e tenere indenne reciprocamente da eventuali danni o responsabilità di qualsiasi natura derivanti dal mancato o non corretto e completo adempimento degli obblighi posti in capo a ciascuna parte dal presente Atto;
  - 6) Premesso quanto indicato nel precedente punto, resta inteso che le Regioni aderenti potranno autonomamente gestire il contenzioso o utilizzare i legali di SORESA S.p.A. su specifico incarico;
  - 7) Le Regioni aderenti riconoscono che SORESA S.p.A. è esonerata da responsabilità per qualunque ritardo o impossibilità nello svolgimento delle attività alla stessa affidate dovuti a cause di forza maggiore o comunque per cause ad essa non imputabili, ivi incluso il caso di sospensione, interruzione, annullamento e/o revoca delle procedure ad evidenza pubblica di scelta del contraente poste in essere da SORESA S.p.A.;
  - 8) Le Regioni aderenti riconoscono che l'incarico, come descritto nei precedenti punti, deve intendersi conferito nella più ampia e generale forma, in modo che nei confronti di SORESA S.p.A. non possa mai essere eccepito difetto alcuno di facoltà o di rappresentanza, senza necessità di ulteriore ratifica da parte delle Regioni.

#### **Articolo 11 – CONTROVERSIE RELATIVE ALL'ATTIVAZIONE DELLA CONVENZIONE**

Per qualunque controversia che dovesse insorgere in merito all'interpretazione, esecuzione, validità o efficacia della presente convenzione, le parti si obbligano ad esperire un tentativo di conciliazione in via amministrativa. Ove il tentativo di conciliazione non riuscisse, le eventuali controversie saranno devolute alla giurisdizione esclusiva del giudice competente.

#### **Articolo 12 – DISPOSIZIONI FINALI**

Ogni sopraggiunta direttiva, linea guida o qualunque disposizione normativa riferita alle norme richiamate nel presente Accordo e/o in ogni caso attinenti alle attività disciplinate con il presente Accordo, in ogni caso attinente alle attività disciplinate con il presente Accordo, è da intendersi immediatamente recepita

dalla medesima. Le parti si danno atto che la presente convenzione può essere risolta consensualmente tramite comunicazione motivata da inviare a mezzo PEC.

**Articolo 13 – MODIFICHE ALL'ATTO**

Qualsiasi modifica e/o integrazione al testo del presente Atto, dovrà essere approvata per iscritto dalle Parti e ne costituirà atto aggiuntivo.

Napoli, li \_\_\_\_\_