

**PROGETTO STRATEGICO  
GRANDE EVENTO  
AMERICA'S CUP WORLD SERIES**

REGIONE CAMPANIA - DIREZIONE REGIONALE SISTEMA REGIONALE DI GESTIONE DELLO SPORTELLI (CABINETTO)
15 FEB. 2012
Prot. 2305 / DIC. P. G. B. / 699

## **- - I N D I C E - -**

### **PREMESSA**

### **CAPITOLO 1 – IL GRANDE EVENTO**

**1.1 L'evento e la sua storia**

**1.2 I Soggetti coinvolti**

### **CAPITOLO 2 – GLI INTERVENTI NECESSARI ALLA REALIZZAZIONE DELL'EVENTO**

**2.1 L'acquisizione dei diritti**

**2.2 La location**

**2.3 Le attività di service a carico di ACN srl**

**2.4 Il Piano di comunicazione**

**2.5 Il Cronoprogramma**

### **CAPITOLO 3 - IL PIANO FINANZIARIO**

**3.1 Il Quadro Economico**

**3.2 Analisi finanziaria dell'evento ai sensi dell'art. 55 del Reg.Ce 1083/2006**

### **CAPITOLO 4 - COERENZA INTERNA ED ESTERNA**

**4.1 Coerenza con il PO FESR 2007 / 2013 - Obiettivo Operativo 1.12**

### **CAPITOLO 5 - RISULTATI ATTESI**

**5.1 Analisi dei flussi turistici**

**5.2 Stima dei flussi turistici movimentabili**

**5.3 Stima degli impatti socio- economici attesi**

## **PREMESSA**

Il Grande evento, come definizione, può comprendere una grande varietà di avvenimenti, così come molteplici possono essere le iniziative ad esso collegate, che richiedono indubbiamente rilevanti investimenti e l'adozione di tecniche di marketing sul mercato internazionale, oltre ad una massiccia presenza dei mass-media.

Il presente progetto esecutivo, approvato dall'Assemblea dei soci di ACN in data 14 febbraio 2012, è finalizzato a rendere attuabile il grande evento dato dalle regate veliche dell'America's Cup World Series che si terranno a Napoli dal 7 al 15 aprile 2012 e dall'11 al 19 maggio 2013, anche in relazione agli obblighi assunti dalla Società di Scopo ACN s.r.l., di cui risultano soci la Regione Campania, la Provincia di Napoli, il Comune di Napoli e Uniservizi s.r.l., società a totale partecipazione dell'Unione degli Industriali della Provincia di Napoli, con ACEA America's Cup Event Authority.

Il progetto contiene, altresì, una stima dei flussi turistici attivabili e dei risultati attesi dall'evento, dimensionati sui 18 giorni di regate; è evidente che la realizzazione del Public Village nella Villa Comunale, unitamente alle iniziative collegate all'evento e alla campagna promozionale consentiranno alla città di Napoli ed all'intera provincia di conseguire il massimo beneficio, sia in termini di ritorno di immagine sia in termini di incremento dei flussi turistici sul territorio, anche favorendo la destagionalizzazione, con il conseguente impatto positivo sull'intero indotto del settore.

Il proponente si impegna sin d'ora a presentare le necessarie integrazioni alla presente scheda progettuale, in particolare con riferimento alla regata dell'ACWS di maggio 2013.

## **CAPITOLO 1 – IL GRANDE EVENTO**

### **1.1 L'evento e la sua storia**

La Coppa America è universalmente riconosciuta come il trofeo sportivo più antico della storia. Nata nel 1851 come sfida prettamente anglo-americana, dal 1983 è divenuta un evento sportivo internazionale di richiamo mondiale, con l'istituzione della Louis Vuitton Cup, manifestazione basata sulle sfide (gli acts) tra le varie imbarcazioni partecipanti (challengers), che determinavano infine l'imbarcazione sfidante ufficiale del defender, ossia del team detentore della prestigiosa Coppa America.

Tali sfide si svolgevano nello stesso sito che avrebbe ospitato l'America's Cup nei sei mesi precedenti alla stessa.

Nella 32° edizione, la prima tenuta in Europa (in quanto il defender era l'imbarcazione svizzera Alinghi), la Louis Vuitton Cup si è sviluppata in un circuito internazionale di regate che si tennero in varie parti d'Europa e, in Italia, a Trapani.

In tale circuito oltre i Louis Vuitton Acts, nei quali gli sfidanti si affrontarono nei classici "match race" (gara uno contro uno) per individuare lo sfidante, si tennero anche, novità assoluta per la Coppa America, spettacolari regate di gruppo.

La maggiore spettacolarizzazione dell'evento e la varietà e la vicinanza delle locations trasformarono la Coppa America in un grande evento destinato ad un pubblico di massa con più di sei milioni di spettatori sui campi di regata e quattro miliardi di spettatori come pubblico televisivo.

L'evento, come risonanza, flussi di spesa, visitatori e telespettatori è superato, a detta degli esperti, solo dai mondiali di calcio e dalla Formula uno.

La 33° edizione che si è tenuta a Valencia nel 2010, ove era stata disputata anche la finale

precedente nel 2007, è stata molto sottotono e, anche a causa della mancata sponsorship della Louis Vuitton, non si sono tenute le regate per individuare il challenger, che è stato addirittura individuato dopo una disputa legale.

Con la vittoria di Oracle, con un catamarano ad ala rigida, la Coppa America è tornata negli Stati Uniti e precisamente a San Francisco. E' stata costituita la ACEA, è stata nuovamente acquisita la sponsorizzazione della Louis Vuitton, si è pensato nuovamente ad un circuito internazionale di regate, altamente spettacolari, durante le quali i challenger potessero abituarsi ai velocissimi catamarani ad ala rigida di 45 piedi, prima di affrontare il detentore a San Francisco nel 2013, su catamarani ancora più grandi di 72 piedi.

Il circuito di regate, denominate AC World Series, prevede tappe nel 2011-2012 e nel 2012-2013.

Napoli ospiterà sia una regata nella prima tornata, insieme a Venezia, Plymouth (UK), Cascais (PT), San Diego e Newport (USA), che nella seconda tornata.

Le imbarcazioni al momento iscritte sono ;

**Artemis Racing Kungliga Svenska Segelsällskapet  Svezia**

**Aleph - Equipe de France Aleph Yacht Club  Francia**

**Energy Team Yacht Club de France  Francia**

**China Team Mei Fañ Yacht Club  Cina**

**Team Korea Sail Korea Yacht Club  Corea del Sud**

**Emirates Team New Zealand Royal New Zealand Yacht Squadron**

** Nuova Zelanda**

**Green Comm Racing Real Club Nautico de Valencia  Spagna**

**Luna Rossa Circolo della Vela Sicilia  Italia**

**Ben Ainslie Racing (BAR).  Regno Unito**

**Oracle Racing  USA**

Precisato quanto in premessa, il Grande Evento consiste nei due periodi di regata di nove giorni, tra cerimonia di apertura, regate e premiazione, che si terranno nell'aprile 2012 e nel maggio 2013.

Le caratteristiche che dovrà avere la location e tutte le obbligazioni accessorie che la ACN, a nome della Città Ospitante, ha assunto nei confronti dell'ACEA sono previste nel contratto sottoscritto che, per una migliore comprensione **si allega al presente progetto sotto la lettera A) unitamente alle planimetrie in esso contenute.**

## **1.2 I Soggetti Coinvolti**

ACN s.r.l., con sede in Napoli alla Piazza dei Martiri n. 58, iscritta al registro delle imprese al n.07012251216, è la società di scopo costituita per l'evento cui partecipano la Regione Campania (quota 30%), la Provincia di Napoli (quota 30%), il Comune di Napoli (quota 30%) e UNISERVIZI s.r.l. (quota 10%), partecipata interamente dall'Unione degli Industriali della Provincia di Napoli. La società, costituita a seguito della sottoscrizione del protocollo di intesa tra Unione degli Industriali della Provincia di Napoli, Comune di Napoli, Provincia di Napoli e Regione Campania, rappresenta la prova tangibile della sinergia tra le istituzioni che hanno fortemente condiviso l'opportunità di individuare l'evento, oggetto della presente scheda, come progetto strategico per l'area di Napoli. La presenza della America's Cup è, infatti, una di quelle occasioni capaci di catalizzare l'attenzione non solo sul singolo evento, ma anche, e soprattutto, sul contesto territoriale che ospita la manifestazione.

La ACN s.r.l. detiene il diritto in esclusiva ad ospitare l'evento relativo alle manifestazioni

veliche internazionali America's Cup World Series, che si terranno a Napoli nell'aprile 2012 e nel maggio 2013, in virtù del contratto siglato con ACEA in data 14 febbraio 2012, mediante il quale è subentrata a Bagnolifutura STU p.A. nei diritti ed obblighi relativi alla realizzazione degli eventi 2012 e 2013 dell'America's Cup World Series a Napoli, da quest'ultima assunti con la firma della Letter of Agreement del 14 settembre 2011. Spetta alla Società il coordinamento di tutte le azioni legate all'evento, il monitoraggio delle attività svolte e la rilevazione dei risultati raggiunti e del grado di soddisfazione dei turisti, nonché la realizzazione delle iniziative necessarie a far fronte agli ulteriori oneri derivanti dal contratto con ACEA.

Il Comune di Napoli provvede a dare attuazione al progetto strategico, ponendo in essere le procedure necessarie in qualità di beneficiario del finanziamento regionale a valere sui fondi europei.

## **CAPITOLO 2 – GLI INTERVENTI NECESSARI ALLA REALIZZAZIONE DELL'EVENTO**

Gli investimenti necessari alla realizzazione del grande evento sono composti, per la sua complessità, da diverse tipologie, di seguito sommariamente descritte. Il presente progetto verrà eventualmente integrato per la parte di interventi che si renderanno necessari per lo svolgimento della regata del maggio 2013.

### **2.1 L'acquisizione dei diritti**

Il costo per l'acquisizione dei diritti di esclusiva ad ospitare il grande evento è determinato nel contratto sottoscritto con ACEA in 5 milioni di euro per ogni tappa dell'America's Cup World Series. Questo importo è a carico della società ACN s.r.l. e, per essa, dei soci partecipanti, secondo quanto stabilito nel protocollo di intesa tra questi sottoscritto.

### **2.2 La location**

Dopo una serie di incontri e sopralluoghi con ACEA finalizzati ad individuare un'area che potesse rispondere ai requisiti necessari allo svolgimento dell'Evento a Napoli, si è individuata l'area di Via Caracciolo / Rotonda Diaz.

La location consente anche il contatto visivo con il campo di regata che, oltre che dal Village, è visibile anche dal promontorio di Posillipo e, in particolare, dall'intero Lungomare della città.

Il Progetto America's Cup World Series a Via Caracciolo prevede la realizzazione di un villaggio sportivo dedicato alle manifestazioni previste, l'ACWS Events Village, articolato in più aree funzionali in stretta connessione tra loro che necessitano di superfici a terra e specchi d'acqua con le caratteristiche di seguito indicate.

1. Il Public Event Village, destinato ad ospitare il pubblico, accoglie i servizi e le attrezzature di intrattenimento e svago;
  - si estende per circa 24.000 m<sup>2</sup> nell'area del viale centrale della Villa Comunale;
  - comprende un'area destinata alle premiazioni ed agli spettacoli con una capienza di 1.000 posti;
  - ha accesso carrabile e pedonale da Piazza Vittoria e dai vari ingressi di cui la Villa dispone sul versante di Riviera di Chiaja.

2. Le VVIP, Corporate and Institutional Areas riservate all'accoglienza e all'intrattenimento degli ospiti ACEA ed istituzionali:
  - si estendono sull'area antistante Rotonda Diaz e dispongono di un apposito compound lungo Via Caracciolo;
  - hanno accesso carrabile dalla stessa Via Caracciolo nonché dalla confluenza stradale viale A.Dohrn - Via Caracciolo.
3. La Technical Area destinata ad ospitare le basi dei team partecipanti alle regate:
  - si estende su una superficie di circa 55.000 m<sup>2</sup>;
  - è servita da un'area per la movimentazione e la sosta;
  - ha accesso carrabile da via Caracciolo a mezzo di collegamento dedicato;
  - è localizzata a stretto contatto con il mare dove vengono collocati i pontili galleggianti per la movimentazione delle imbarcazioni dall'acqua verso la Technical Area.
4. Gli ormeggi e il campo boe (localizzati nel Porto di Mergellina e in uno specchio d'acqua a questo limitrofo), i pontili e il prolungamento temporaneo della scogliera rispondono a diverse esigenze manifestate da ACEA:
  - gli ormeggi nel Porto di Mergellina sono destinati alle barche di supporto dei team;
  - il campo boe, prospiciente il molo aliscafi, è destinato all'ormeggio dei 12 catamarani AC45;
  - i pontili prospicienti la Technical Area, ad esclusivo uso di ACEA, consentono la movimentazione dei catamarani da mare;
  - il prolungamento temporaneo della scogliera garantisce la protezione del bacino acqueo antistante la Rotonda Diaz.
5. Gli ormeggi per i Super Yacht dei main sponsor ACEA (20 imbarcazioni, ognuna da 40 metri) sono allocati nella prima parte di Molo San Vincenzo, così come prescritto dal contratto con ACEA.

### 2.2.1 Interventi ed opere a terra

Gli interventi interessano un'area di circa 77.000 mq che si estende lungo Via Caracciolo, all'interno della Villa Comunale, nell'emiciclo antistante Rotonda Diaz, e al Molo San Vincenzo. Essi si compongono di:

- interventi di predisposizione delle aree strumentali alle regate;
- interventi di manutenzione straordinaria ed allestimento dell'area;
- predisposizione delle reti impiantistiche e allacci;
- pulizia straordinaria dell'area;
- spostamenti;
- adeguamento viabilità e realizzazioni temporanee;
- pontili galleggianti

Al fine di meglio chiarire le attività da realizzare, si riporta di seguito una sommaria descrizione delle stesse.

- a) interventi di predisposizione delle aree strumentali alle regate:
  - intervento di livellamento stradale e regimentazione delle acque nell'area di via Francesco Caracciolo compresa tra piazza della Repubblica e la confluenza con viale Anton Dohrn. L'intervento consiste nell'eliminazione del salto di circa cm. 15 del marciapiede lato mare attraverso il riempimento di una fascia di circa m. 2

attigua allo stesso, al fine di consentire la movimentazione dei catamarani, così come richiesta da ACRM;

- modifica e ripristino delle aree di cantiere della linea Metropolitana 6 di piazza della Repubblica e di piazza San Pasquale al fine di rendere percorribile la Riviera di Chiaja nei due sensi di marcia.

b) manutenzione straordinaria ed allestimento dell'area

Si prevede un intervento straordinario sulle aree a verde interessate dall'evento, nonché sulle pavimentazioni della medesima area, anche per rendere il sistema di smaltimento delle acque meteoriche stradali maggiormente efficiente.

L'impianto di illuminazione sarà sottoposto a verifica ed agli adeguamenti necessari alla sua perfetta funzionalità, anche attraverso l'eliminazione di elementi che possano intralciare le operazioni di allestimento dell'area e le attività che in essa si svolgeranno durante il periodo degli eventi e la realizzazione di sistemi temporanei di illuminazione delle aree a mare.

Allo stesso modo, sarà sottoposto a verifica l'impianto antincendio attraverso un esame generale dell'intero impianto, comprese le alimentazioni, il regolare flusso nei collettori di alimentazione, le portate e le pressioni minime da garantire, relativamente alla contemporaneità delle erogazioni, e la durata delle alimentazioni stesse.

c) predisposizione delle reti impiantistiche e allacci

Per lo svolgimento delle attività legate agli ACWS Events, nell'Area Tecnica che si distribuisce lungo via Caracciolo tra piazza della Repubblica e fino alla confluenza con viale Dohrn dovrà essere garantita una fornitura idrica potabile, nonché una fornitura idrica per il lavaggio delle imbarcazioni.

La rete di distribuzione all'interno dell'area per la fornitura dell'acqua alle 10 basi previste sarà realizzata direttamente dai tecnici ACEA.

L'intervento dovrà quindi garantire l'esclusiva predisposizione di un numero adeguato di stacchi in uscita e la portata richiesta.

Dovranno infine essere garantiti adeguati punti di adduzione e una fornitura da dedicare ai Vigili del fuoco per i casi di emergenza.

L'intervento prevede quindi:

- la verifica ed il ripristino dei punti di adduzione presenti su via Caracciolo;
- la predisposizione di un numero di stacchi in uscita tali da garantire l'erogazione alle 10 basi previste;
- l'erogazione di acqua potabile e di lavaggio delle imbarcazioni alle portate stimate;
- la verifica e l'eventuale integrazione dei punti di allaccio per i Vigili del Fuoco.

c) Pulizia straordinaria dell'area

L'intervento prevede le necessarie azioni volte ad assicurare adeguati livelli di igiene urbana in particolare:

- pulizia della spiaggia (circa 2.000 m<sup>2</sup>), con eliminazione dei rifiuti solidi;
- pulizia degli scogli (circa 6.500 m<sup>2</sup>), con eliminazione dei rifiuti solidi negli interstizi ed eliminazione delle scritte;
- pulizia del tratto compreso tra scogliera e limite stradale con eliminazione dei rifiuti solidi ed eliminazione delle scritte;
- pulizia delle fontane circolari ai lati del monumento a Diaz
- derattizzazione

#### d) Spostamenti

L'intervento prevede la delocalizzazione dei chioschi per il commercio di generi alimentari e bevande presenti allo stato nell'area della Rotonda Diaz, in quanto di intralcio alle operazioni di allestimento dell'area e alle attività che in essa si svolgeranno durante il periodo degli eventi.

Si prevede, inoltre, la rimozione provvisoria di alcuni elementi di arredo urbano (panchine totem, alzabandiera), cartellonistica stradale e fermate dell'autobus che intralciano le attività di allestimento nell'area che si estende da piazza della Repubblica alla confluenza tra via Caracciolo e viale Dohrn.

#### e) Adeguamento viabilità e realizzazioni temporanee

E' necessario provvedere a delimitare le aree oggetto dell'intervento lungo Via Caracciolo e su viale Dhorn in 3 tratti limitati per una lunghezza complessiva di circa 180 metri a mezzo di idonee recinzioni.

E' inoltre necessario rivedere la viabilità al contorno e modificare di conseguenza la segnaletica stradale orizzontale e verticale, anche in relazione alla modifica e al ripristino dei cantieri della linea Metropolitana 6.

#### f) pontili galleggianti

l'intervento prevede la posa in opera di pontili galleggianti e ancorati alla scogliera, secondo il progetto predisposto da ACEA, e la loro successiva rimozione.

L'importo complessivo per la realizzazione delle **opere a terra**, comprensivo di IVA, è pari a € 1.000.000,00, come da successivo quadro economico.

### 2.2.2 Interventi ed opere temporanee a mare

Gli interventi da realizzare a mare sono finalizzati alla protezione del bacino antistante la rotonda Diaz destinato alla movimentazione delle imbarcazioni di gara dal mare alla terra nell'area di mare prospiciente la Rotonda Diaz.

#### 2.2.2.1 Prolungamento della scogliera

E' previsto il prolungamento temporaneo della scogliera foranea antistante la rotonda Diaz secondo le indicazioni fornite dai tecnici ACEA/ACRM, al fine di assicurare, nello specchio acqueo retrostante, la messa in sicurezza delle operazioni di varo ed alaggio delle imbarcazioni, soprattutto nel caso di allarme meteo.

L'intervento, sulla scorta della soluzione progettuale concordata tra gli organizzatori dell'evento ed il Comune di Napoli, ed alla luce dei risultati delle consulenze specialistiche, prevede il prolungamento di entrambe le estremità della scogliera foranea alla rotonda Diaz

In particolare, si prevede il prolungamento di 85 m verso Est e di 75 m verso Ovest della scogliera esistente con diversa inclinazione (compresa tra 0 e 30 gradi) rispetto all'asse della stessa ed alla direzione del lungomare.

In analogia alla scogliera esistente, i tratti di prolungamento presentano le seguenti caratteristiche:

- imbasamento su fondale di profondità compresa tra -2,50 e -4.80 m rispetto al l.m.m.;

- larghezza della berma di circa 8,00 m con quota pari a circa 3,00 m sul l.m.m.;
- paramento esterno ha scarpa 2/1, quello interno 1/1;
- mantellata realizzata con due file di scogli calcarei di 3<sup>a</sup> categoria (3001 – 7000).

Le categorie di lavoro previste sono essenzialmente:

- rilevamento subacqueo di ordigni esplosivi e/o residuati bellici;
- posa in opera di barriere galleggianti (panne) di conterminazione;
- salpamento di scogli sparsi sul fondale e posizionamento in sagoma a rifiorimento del tratto di scogliera esistente;
- costruzione di tratti di scogliera, in prolungamento di quella esistente, mediante posa in opera di geotessile non tessuto, nucleo composto per il 100% in pietrame del peso da kg 0 a 50, strato di transizione in scogli calcarei del peso singolo da 0,50 a 1000 (1<sup>a</sup> ctg.), mantellata in scogli calcarei del peso da 3001 a 7000 kg (3<sup>a</sup> ctg.), con scarpa esterna di pendenza 2/1, scarpa interna di pendenza 1/1 e berma della larghezza di 8.00 m rasata a quota – 3.00 m rispetto al l.m.m.;
- monitoraggio ambientale in corso d'opera (il monitoraggio ex ante è stato eseguito nell'ambito delle indagini propedeutiche alla progettazione. Per il monitoraggio post operam ed in fase di ripristino dello stato dei luoghi, è stato previsto apposito importo tra le Somme a disposizione dell'Amm.ne).

Trattasi di opere temporanee di messa in sicurezza che si sviluppano prevalentemente sotto il livello del mare con una quota di sicurezza sul l.m.m. di + 3,00 e che al termine della loro funzione verranno rimosse, ed il cui sviluppo complessivo è di ml 160 (85 ml prolungamento est, 75 ml prolungamento ovest).

Per la loro realizzazione verranno posti in opera esclusivamente materiali ecocompatibili (pietrame, massi naturali e geotessile non tessuto), della stessa natura, colore e dimensioni di quelli esistenti.

In corso d'opera, sarà effettuato il monitoraggio ambientale e paesaggistico, finalizzato alla caratterizzazione delle principali biocenosi bentoniche presenti lungo la spiaggia sommersa in prossimità dell'area di sedime della costruenda scogliera, mediante ispezione subacquea condotta tra la battigia e la batimetrica 5 m, ad opera di un esperto naturalista subacqueo con prelievo di campioni per la classificazione speditiva dei generi e delle specie significative presenti nelle differenti tipologie bionomiche riconosciute, indagine sulla colonna d'acqua, per accertarne i parametri qualitativi e restituzione dei risultati relativi al rilevamento geo-biologico.

In fase preliminare sarà, inoltre, espletata tutta l'attività ricognitiva specialistica prevista e da concordare operativamente con la Soprintendenza Speciale archeologica di Napoli e Pompei, per le attività di sorveglianza e verifica in corso d'opera, per gli eventuali riferimenti di materiale e/o elementi sparsi subacquei di interesse archeologico.

L'importo complessivo per le **opere a mare** è pari a € 4.000.000,00, IVA inclusa, come da successivo quadro economico.

### 2.2.3 Interventi previsti nel Public Event Village

L'ipotesi di allestimento del *Public Event Village* completa il progetto per la predisposizione dell'Area Tecnica destinata, invece, ad ospitare le basi dei team partecipanti alle regate, gli uffici delle società ACEA (America's Cup Event Authority) e ACRM (America's Cup Race Management) e tutte le attrezzature necessarie (generatori, carrelli, gru, ecc.) a garantire l'organizzazione delle regate.

La localizzazione dell'Area Tecnica, sul lungomare di via Caracciolo, e le specifiche dimensionali di accessibilità e vicinanza richieste per l'area da destinare al *Public Event*

*Village*, hanno portato ad individuare quale idonea l'area del viale centrale della Villa Comunale, che si estende nella parte compresa tra l'ingresso da piazza Vittoria e la Cassa Armonica. Tale scelta consente di avere un'ampia area destinata alle attività e alle strutture per l'intrattenimento e lo svago, senza precludere la quotidiana fruizione della Villa Comunale al pubblico per la durata della manifestazione.

Il dimensionamento delle attrezzature necessarie allo svolgimento degli eventi e delle attività da prevedere all'interno del *Public Event Village*, sono state oggetto di specifici approfondimenti effettuati in sede di redazione del progetto esecutivo per la predisposizione e l'allestimento delle aree a Bagnoli.

Le attrezzature previste nel *Public Event Village* sono state progettate in modo da garantire un loro corretto inserimento in un contesto di elevata qualità architettonica-ambientale quale è quello della Villa Comunale, prevedendo strutture contraddistinte da leggerezza e permeabilità.

In riferimento agli interventi finalizzati a garantire lo svolgimento delle attività nel *Public Event Village*, partendo dalla Cassa Armonica, il progetto si sviluppa prevedendo l'allestimento di:

- un palco, con relativa area premiazioni, con 1.000 posti a sedere;
- un'area ristoro di 1.000 m<sup>2</sup> coperti, con circa 300 posti a sedere
- piccoli punti ristoro con gazebo e circa 250 posti a sedere;
- un'area commerciale di 1.000 m<sup>2</sup> coperti;
- un'area destinata ai grandi sponsor di circa 720 m<sup>2</sup> coperti;
- un'area per le informazioni turistiche di circa 600 m<sup>2</sup>.

Tutte le aree e le attrezzature destinate al ristoro non saranno provviste di cucina, ma svolgeranno solo funzioni di catering o similari.

Il palco per le premiazioni e per gli spettacoli potrà essere affiancato dalla Cassa Armonica, opportunamente adeguata a tale scopo.

La Casina Pompeiana, posta ai margini del *Village*, recentemente restaurata, sarà utilizzata, previo opportuni allestimenti, come spazio espositivo durante l'evento.

Gli allestimenti, realizzati con la tecnologia dei layher (ipotesi di progetto) ritenuta la più flessibile per ricavare strutture leggere, molto aperte, che conservino uno stretto contatto tra il dentro e il fuori, si svilupperanno lungo il solo viale centrale, lasciando liberi tutti gli accessi distribuiti lungo il perimetro della Villa Comunale.

Lungo la recinzione della Villa Comunale, dal lato della Riviera di Chiaia, è prevista la collocazione di bagni chimici, anche per disabili, destinati al pubblico e ai visitatori, tali da poter essere facilmente raggiunti dai mezzi di spurgo e pulizia.

Il *Public Event Village* è il luogo dove la città entrerà in contatto diretto con il grande evento. Le idee progettuali per tale area sono state preliminarmente approvate dai soci di ACN s.r.l. nel corso dell'Assemblea del 2 febbraio 2012.

Nell'area Hospitality è prevista la realizzazione di un programma di animazione quotidiana con:

- Lezioni di strategia: i campioni dell'AC raccontano le regate attraverso modelli e film
- Regata 3D – regatare su un maxischermo 3D
- Leggende – commenti sulle regate dei nomi più famosi della vela internazionale
- Photo opportunity: la tua fotografia con gli skipper della leggenda
- Qui studio – set TV ed interviste

Nell'area degli Eventi saranno allestite esposizioni e stand di promozione della location "Campania", anche con una spiccata tematicità sul mare e sulla vela. Alcune delle attività che saranno realizzate sono:

- Veleggiare nell'area di regata: le barche private si mettono alla prova nell'area di regata
- Excellence Avenue: la promenade dedicata all'eccellenza locale (cibo, moda e tecnologia)
- il patrimonio umano: lo stand culturale napoletano
- lo sport cittadino: incontro con il Napoli SSC
- Mare maris: l'arte della carpenteria navale, ieri ed oggi
- La Campania in mostra: film e teatro festival locale

Sarà allestita una mostra culinaria: 8 paesi, Napoli, luxury fast food, la notte dello champagne

Saranno realizzati, inoltre, alcuni eventi di cultura e spettacolo di particolare appeal al pubblico. Sul tema dei quattro elementi, si intendono realizzare spettacoli ed intrattenimenti della seguente tipologia:

- la terra: una cerimonia di apertura – su terra e su mare - con uno show dedicato al mito della Coppa America ed ai paesi rappresentati nella competizione; lo show, con suoni e musica, darà il benvenuto della città agli ospiti internazionali
- il suono del vento: il vento è il sussurro che assorda le orecchie dei velisti, il vento è il soffio che dà la vita alle barche. Un concerto jazz sul tema del vento
- lo spettacolo dell'acqua: l'acqua, madre della vita, celebrata in uno spettacolo di danza
- il fuoco sarà il tema dell'evento di chiusura, una grande pira sul mare e i fuochi pirotecnici sull'acqua

Il Public Village svilupperà nei propri allestimenti il "concept" proposto di concerto con l'Agenzia di promozione della risorsa mare della Provincia di Napoli, con un focus sul valore del mare per la città di Napoli e per la Regione Campania.

Sarà presentato il progetto di sviluppo produttivo del Porto di Napoli e l'intero sistema portuale della Regione Campania, nonché il crocierismo che raggiunge il porto di Napoli.

Un'area del Village sarà il "SeeNapoli Pavillion", dove saranno allestite mostre fotografiche e di oggettistica che permettano ai visitatori di cogliere il fascino del mare di Napoli in maniera inconsueta (ad esempio, i gioielli creati dalle esperte mani dei maestri del corallo, o il semplice lusso delle creazioni della moda caprese, o ancora le creazioni della moda napoletana, etc).

L'importo complessivo per la realizzazione del "Public Event Village", comprensivo di IVA, è pari a € 2.400.000,00, come da successivo quadro economico.

### **2.3 Le attività di service a carico di ACN srl per l'evento 2012**

Le attività di service di cui si farà carico la società ACN srl derivano dal contratto sottoscritto con ACEA e sono strumentali all'organizzazione e alla gestione dell'ACWS Napoli. Al fine di chiarire le attività, si riporta di seguito la descrizione delle stesse con indicazione degli articoli del contratto a cui fanno riferimento:

- a. Attività di rimozione di ogni marchio o pubblicità non autorizzata (Ambush marketing) in tutte le aree correlate all'evento.  
allegato 2-A 1 art. 2
- b. Realizzazione e fornitura di segnaletica direzionale e pubblicità dell'evento.

- allegato 2-A 1 art. 3
- c. Esonero delle imposte doganali alla nave cargo, imbarcazioni TEAM, imbarcazioni ACEA/ACRM, barche di gara, Super yacht e tutte le imbarcazioni degli sponsor.  
allegato 2-A 1 artt. 5,11
- d. Disbrigo pratiche doganali e immigrazione a mezzi di idonea agenzia.  
allegato 2-A 1 art. 5
- e. Ottenimento di tutte le licenze, permessi e autorizzazioni necessarie alle richieste di ACEA per lo svolgimento dell'evento.  
allegato 2-A 1 art. 6
- f. Pulizia e gestione rifiuti (waste e cleaning) dell'intera Venue che include quindi l'area pubblica, l'Area Tecnica e i servizi igienici.  
allegato 2-A 1 art. 7
- g. Servizi di assistenza medica e pronto intervento con Unità Mobili a terra ed in mare, nonché strutture ed accessori di pronto intervento.  
allegato 2-A 1 art. 7
- h. Servizio di Sicurezza e sorveglianza preposto alla ronda del perimetro della venue e interno al Villaggio Napoli e l'Area Tecnica su una base di 24 ore comprensivo delle attrezzature relative al servizio di security (palmari, controllo accessi, radio, telefoni, walkie talkie etc).  
allegato 2-A 1 art. 7
- i. Gestione del traffico terrestre attraverso personale esperto e qualificato con capacità di problem solving per impiego nella gestione dei flussi di traffico esterni e interni alla venue.  
allegato 2-A 1 art. 7
- j. Fornitura utenze di corrente elettrica ed acqua per la venue.  
allegato 2-A 1 art. 7
- k. Fornitura della copertura radio e delle relative bande di frequenza criptate per la necessaria copertura di mare e di terra.  
allegato 2-A 1 art. 9
- l. Fornitura di ormeggi, attracchi appropriati, strutture e servizi per il carico, lo scarico e l'immagazzinaggio in relazione alle attività della nave cargo di Coppa America. L'ormeggio della nave cargo includerà i consumi di acqua, elettricità e gestione rifiuti necessari.  
allegato 2-A 1 art. 10
- m. Fornitura di un sistema ufficiale di ticketing e/o accrediti.  
allegato 2-A 2 art. 1
- n. Fornitura di ormeggio per le imbarcazioni da gara e le barche da supporto dei team.  
allegato 2-A 2 art. 2
- o. Fornitura di ormeggio per almeno 20 Super comprensivo dei costi di elettricità, acqua e gestione rifiuti.  
allegato 2-A 2 art. 4
- p. Elaborazione statistica e analisi delle presenze post-evento, con quantificazione e tracciamento dati dei visitatori.  
allegato 2-A 3 art. 5

- q. Servizio di accesso illimitato allo spazio aereo per gli elicotteri di ACEA e collegamento televisivo tramite satellite.  
allegato 2-A 3 art. 7
- r. Recruitment e formazione di 50 volontari da dedicare ad ACEA per l'intera durata dell'evento. Fornitura della tecnologia (radio, telefoni, etc.) dedicata per lo svolgimento delle attività dei volontari per l'intera durata dell'evento. fornitura di divise per i volontari. Fornitura di due pasti al giorno per i medesimi volontari.  
allegato 2-A 3 art. 8
- s. Organizzazione e realizzazione un galà dinner ufficiale di presentazione della regata per almeno 400 invitati.  
allegato 2-A 3 art. 9
- t. Stipula di un'assicurazione di responsabilità civile da mantenere in vigore per almeno un anno successivo per ogni evento.  
artt. 2.2 - 6.1
- u. Impiegare un team di progetto che includa personale con esperienza di grandi eventi per supportare ACEA nello svolgimento dell'evento.  
allegato 2-A 3 artt. 2,10
- v. Fornire ad ACEA spazi ufficio con attrezzature per l'organizzazione e la realizzazione dell'evento  
allegato 2-A 3 art. 6

Il costo complessivo delle attività di assistenza ad ACEA, derivanti dagli adempimenti contrattuali strumentali alla realizzazione dell'evento, ammonta ad € 1.669.800,00 compreso IVA.

Le attività di cui ai punti u) e v), con un costo stimato, comprensivo di IVA, pari ad € 580.800,00, saranno totalmente a carico di Unione Industriali/Uniservizi srl.

Al fine di conseguire una remunerazione utile a far fronte anche ai costi riguardanti l'evento non coperti dall'apporto di Unione Industriali/Uniservizi srl, verranno esternalizzati, attraverso le forme previste dall'art. 30 del Codice dei Contratti Pubblici, gli obblighi ed i diritti derivanti dal contratto sottoscritto con ACEA. Ciò consente la preventiva riduzione della quota di cofinanziamento del presente progetto a carico dei fondi comunitari, come si evince dai relativi quadri economici.

## **2.4 Il Piano di comunicazione**

Il piano di comunicazione prevede acquisizione di spazi su tutti i media ed ha un costo complessivo stimato di 0,8 Meuro, IVA inclusa.

Le spese saranno sostenute da quattro settimane prima della regata 2012, secondo un'articolazione di dettaglio in corso di predisposizione, e, comunque, come da prescrizioni previste nel Contratto con ACEA. Il piano di comunicazione è volto ad assicurare la massima visibilità all'evento in ambito nazionale e locale, esaltando il valore sportivo della competizione attraverso i lanci sui mezzi di comunicazione dedicati all'ambito sportivo, ma raggiungendo anche il grande pubblico non sportivo, attraverso i canali capillari di comunicazione istituzionale e commerciale.

Tali obiettivi saranno realizzati attraverso le seguenti modalità:

- Campagna su periodici sportivi

- acquisizione di spazi pubblicitari su giornali nazionali (box o altri formati promozionali)
  - acquisizione di spazi pubblicitari su giornali locali (mezza pagina, box o altri formati promozionali)
  - Spot promozionali su canali radio nazionali (30" e 20", spot commerciali)
  - Spot promozionali su canali radio locali(30" e 20", spot commerciali)
  - Realizzazione di un approfondimento speciale da diramare su TV nazionale
  - Realizzazione di più approfondimenti speciali su TV locali
  - Manifesti pubblicitari di vario formato
  - Pubblicità su trasporto pubblico su gomma di vari formati
  - Campagna mediatica sociale (mascotte, testimonial, atleti, Vip ed ospiti)
  - Marketing virale (sito web, social networks, canale dedicato Youtube, street marketing)
- Le suindicate modalità comunicative saranno sviluppate secondo il seguente timetable di comunicazione.

Media Campaign	Feb 2012				Mar 2012				Apr 2012			
	1st week	2nd week	3rd week	4th week	1st week	2nd week	3rd week	4th week	1st week	2nd week	3rd week	4th week
Magazines									Half & Full Magazine	Weekly Sport Magazine		
National Newspaper					Box and other promotional size							
Local Newspaper					Half page, box and other promotional size							
National Radio									Spots 30" & 20" (half, commercial, radio content)			
Local Radio					Spots 30" & 20" (half, commercial, radio content)							
National TV									Dedicated TV report			
Local TV					Dedicated TV report							
Billboard									60% standard, 40% 10"			
Advanced									100% standard, 40% on bus & bus stop			
Social	Ministrato appearance				Ministrato & Ministrato appearance				Ministrato, Vip & guests, testimonial appearance			
Viral	Website, social network (facebook, twitter, etc.), banner dedicated channel, street marketing (flyers, stunts, etc.)											

## 2.5 Piano degli eventi – crono programma

Crono programma													
Mese	febbraio 2012				marzo 2012				aprile 2012				
Settimane	30-5	6-12	13-19	20-26	27-4	5-11	12-18	19-25	26-1	2-8	9-15	16-22	23-30
OPERE A TERRA													

Riqualificazione, messa a decoro, dispositivi, allestimenti e ripristini															
<b>OPERE A MARE</b>															
Realizzazione allungamento diga frangiflutti e successiva rimessa in pristino															
Public Event Village															
Piano di comunicazione															
Piano degli eventi															
Valutazione customer satisfaction															

**Legenda**

procedure per affidamenti	
inizio lavori/attività	
ultimazione collaudo e consegna	
Ripristini	

**CAPITOLO 3 - IL PIANO FINANZIARIO**

**3.1 Quadro economico**

***Progetto Strategico Grande Evento  
America's Cup World Series via Caracciolo/Mergellina***

**Quadro economico complessivo**

FEE	€ 10.000.000,00
Opere a terra	€ 1.000.000,00
Opere a mare	€ 4.000.000,00
Public Event Village	€ 1.200.000,00
Piano di comunicazione	€ 800.000,00
Eventi	€ 1.200.000,00

Costi "Service"	€ 1.669.800,00
<b>Totale Progetto</b>	<b>€ 19.869.000,00</b>

#### **Quadro economico FESR – Comune di Napoli**

Opere a terra	€ 1.000.000,00
Opere a mare	€ 4.000.000,00
Public Event Village	€ 1.200.000,00
Piano di comunicazione	€ 800.000,00
Eventi	€ 1.200.000,00
<b>Totale</b>	<b>€ 8.200.000,00</b>

Il Comune di Napoli, beneficiario del finanziamento per la parte di propria competenza, approva e trasmette alla Regione finanziatrice i progetti, debitamente approvati dai competenti organi amministrativi, "esecutivi" delle singole parti in cui si struttura il progetto complessivo; per ciascuna delle suddette articolazioni, sarà dunque approvato lo specifico e dettagliato quadro economico.

### **3.2 Analisi finanziaria dell'evento ai sensi dell'art. 55 del Reg. Ce 1083/2006.**

Il proponente è a conoscenza della disciplina prevista dall'art. 55 del Reg. CE 1083/2006, relativamente ai progetti generatori di entrate, nonché dei chiarimenti forniti con informativa presentata al COCOF 07/0074/03 (NOTE GUIDA IN MERITO ALL'ARTICOLO 55 DEL REGOLAMENTO DEL CONSIGLIO (CE) N. 1083/2006: PROGETTI GENERATORI DI ENTRATE), come richiamati nel Manuale FESR Campania 2007/2013. Con riferimento a tale disciplina, si precisa che tutte le entrate che potranno essere accertate in futuro, i ribassi d'asta e tutte le altre economie rispetto all'importo di cui al quadro economico complessivo dei costi per la realizzazione dell'evento saranno reimpiegate nel progetto, anche per gli eventi relativi alla regata del 2013, come previsto nello Statuto di ACN s.r.l. e ribadito dai soci nell'assemblea del 2 febbraio 2012, posto che nessun utile può derivare all'ACN dalla realizzazione dell'evento.

Gli eventuali proventi verranno utilizzati a copertura delle spese inserite nel quadro economico complessivo del progetto come specificato nel capitolo due della presente scheda progettuale.

## **CAPITOLO 4 - COERENZA INTERNA ED ESTERNA**

### **4.1 Coerenza con il PO FESR 2007 / 2013 - Obiettivo Operativo 1.12**

Il Grande evento proposto, per le sue peculiarità, è perfettamente coerente con l'obiettivo specifico 1d e con l'obiettivo operativo 1.12 del PO FESR 2007-2013.

L'individuazione dell'evento, avvenuta in stretta sinergia tra tutte le Istituzioni locali, risponde ai criteri di selezione approvati con la DGR n. 1663 del 6 novembre 2009; in particolare, l'intervento contribuisce al raggiungimento delle finalità dell' Obiettivo

Operativo, anche rispetto agli indicatori di risultato, ad esso relativi, approvati dalla Commissione unitamente al Programma.

Inserito nell'ambito delle attività di promozione, l'intervento assicura il legame richiesto con i beni e siti culturali e naturali valorizzati attraverso l'evento; è coerente con la domanda di fruizione turistica-culturale della popolazione residente e del mercato turistico nonché con le specifiche vocazioni del territorio della città di Napoli; attraverso l'evento, infine, si assolve ai criteri di priorità stabiliti per l'Asse 1 "Sostenibilità ambientale ed attrattività culturale e turistica" per gli interventi che promuovono l'approccio integrato ai diversi segmenti dell'intera filiera turistica territoriale e per quelli atti a creare le condizioni per l'attrazione di investimenti con ricadute positive sul sistema economico, sul reddito e sull'occupazione.

La location scelta per ospitare l'evento, nel cuore della città, consente la massima valorizzazione – anche mediante specifiche azioni di marketing e matching tra i servizi e le offerte culturali e turistico/ricettive – dei principali siti di interesse culturale e scientifico: il **Castel dell'Ovo, il Teatro San Carlo, Castel Sant'Elmo, Casina del Boschetto, Villa Comunale di Napoli, Stazione di Biologia Marina Anton Dorn, Piazza del Plebiscito, Palazzo Reale, Molo San Vincenzo.**

In sintesi, l'intero **Centro Storico della Città di Napoli, patrimonio Unesco**, potrà essere protagonista dell'evento, e messo in una delle più prestigiose e seguite "vetrine mondiali", tra l'altro coperte da una presenza di stampa internazionale di almeno 150 tra testate sportive ed emittenti televisive. Incalcolabile, invece, il contributo positivo al marketing territoriale che deriverà dal fatto che le regate saranno trasmesse anche su un apposito canale youtube.

E' tra l'altro facilmente prevedibile che la grande maggioranza dei visitatori attesi, sfruttando una permanenza media a Napoli legata ai 9 giorni di durata delle regate, coglieranno l'occasione per visitare le altre meraviglie del territorio: dal complesso archeologico di **Pompei** alle isole di **Ischia, Capri e Procida**, passando per il **Parco Nazionale del Vesuvio all'incantevole scenario delle costiere sorrentina e amalfitana.**

L'Area metropolitana di Napoli, così, si prepara a vivere una felice concomitanza tra il Grande Evento Coppa America, la settimana di festività legata alla celebrazione della Pasqua, l'avvio degli eventi culturali che faranno da *driver* al Forum della Culture 2013.

L'analisi sulla coerenza con l'Obiettivo Operativo non può prescindere dalla considerazione della complessità dell'intervento nonché dell'eterogeneità delle singole opere in esso racchiuse, che risultano essere indispensabili per la stessa realizzazione dell'evento e, di conseguenza, per il raggiungimento degli obiettivi prefissati e dei risultati attesi.

La scelta di effettuare tale investimento è legata ad un'analisi qualitativa degli impatti sia in termini di promozione della città e dell'intera regione, sia in termini della ricaduta economica stimata in base all'analisi delle precedenti edizioni, nonché in relazione ai risultati attesi in ordine ai flussi turistici attivabili con l'iniziativa.

## **CAPITOLO 5 - RISULTATI ATTESI**

### **5.1 Analisi dei flussi turistici**

Per valutare gli effetti del Grande evento si è proceduto ad un'analisi<sup>1</sup> dei flussi turistici della città di Napoli e dell'intera Provincia dal 2006 al primo semestre 2011 .

I dati di seguito riportati evidenziano come dal 2007, a fronte di un mercato turistico mondiale sempre crescente, vi sia stato un sostanziale calo nei flussi di italiani e stranieri sia per la città di Napoli che per l'intera provincia .

#### Movimento negli esercizi alberghieri della provincia di Napoli

CATEGORIE	2006		2007		2008		2009		2010		2011
	arrivi	presenze									
Napoli città	442.281	1.040.898	387.462	987.521	459.883	950.652	425.611	879.536	411.627	904.111	904.111
Isola di Capri	65.150	206.487	95.918	198.045	73.267	221.013	70.387	210.641	71.624	186.111	186.111
Isola d'Ischia	336.715	2.139.125	93.000	2.375.920	377.535	2.167.405	362.852	2.119.539	412.470	2.298.111	2.298.111
Castellorosso-S.Agnello	111.654	328.144	403.341	386.274	101.925	295.036	146.168	421.281	154.210	441.111	441.111
Castellammare	43.703	158.762	47.782	154.251	41.619	131.617	40.165	116.349	35.362	98.111	98.111
Castellorosso	41.570	75.425	28.077	60.598	30.730	50.697	34.276	54.608	42.243	65.111	65.111
Castellorosso	67.997	143.326	31.344	150.915	60.452	130.067	59.642	115.616	60.589	110.111	110.111
Castellorosso	24.137	81.358	43.924	92.060	25.622	84.797	25.406	92.422	21.745	67.111	67.111
Castellorosso	1.027	3.334	656	10.200	2.272	7.259	2.967	9.942	5.222	16.111	16.111
Castellorosso	271.963	640.784	169.848	643.368	276.971	588.702	289.467	595.549	329.971	691.111	691.111
Intera provincia	1.406.197	4.817.643	1.301.352	5.059.152	1.450.276	4.627.247	1.456.941	4.615.483	1.545.063	4.881.292	4.881.292

#### Provincia Arrivi Presenze

2006 1.406.197 4.817.643

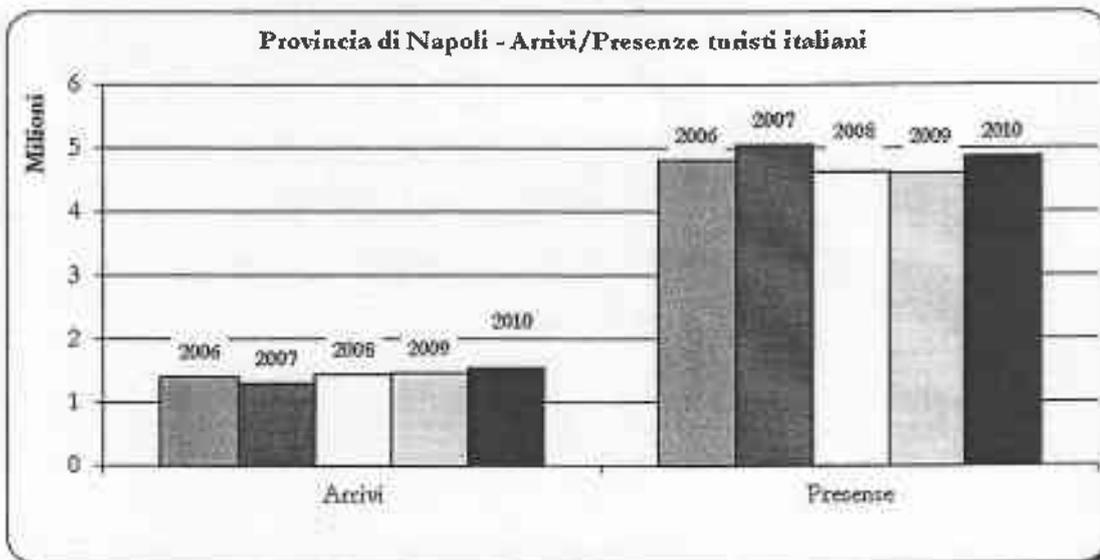
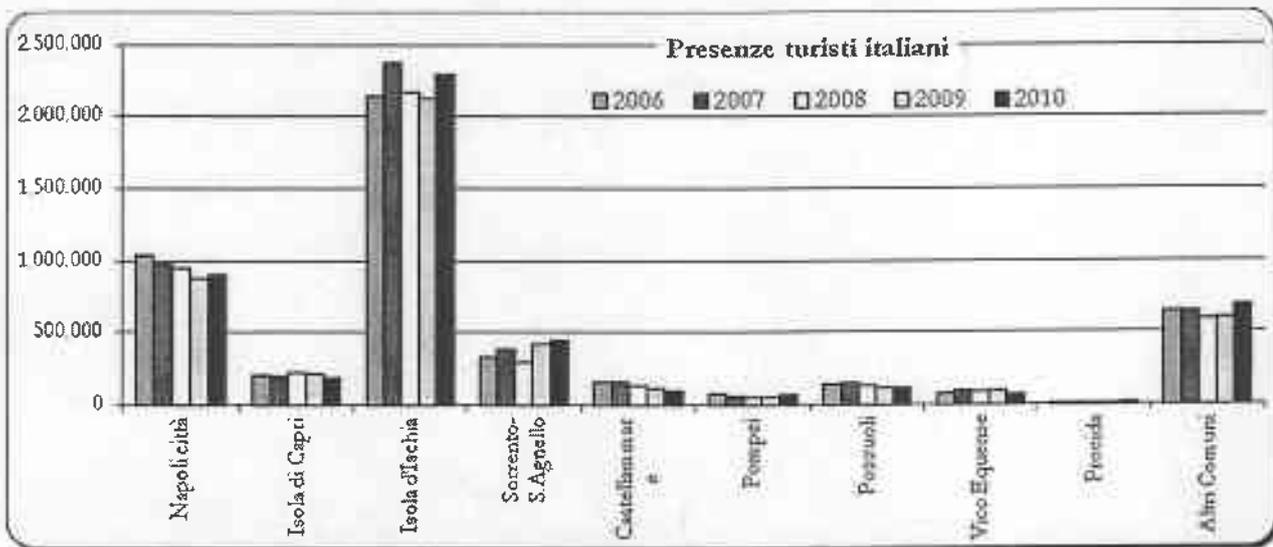
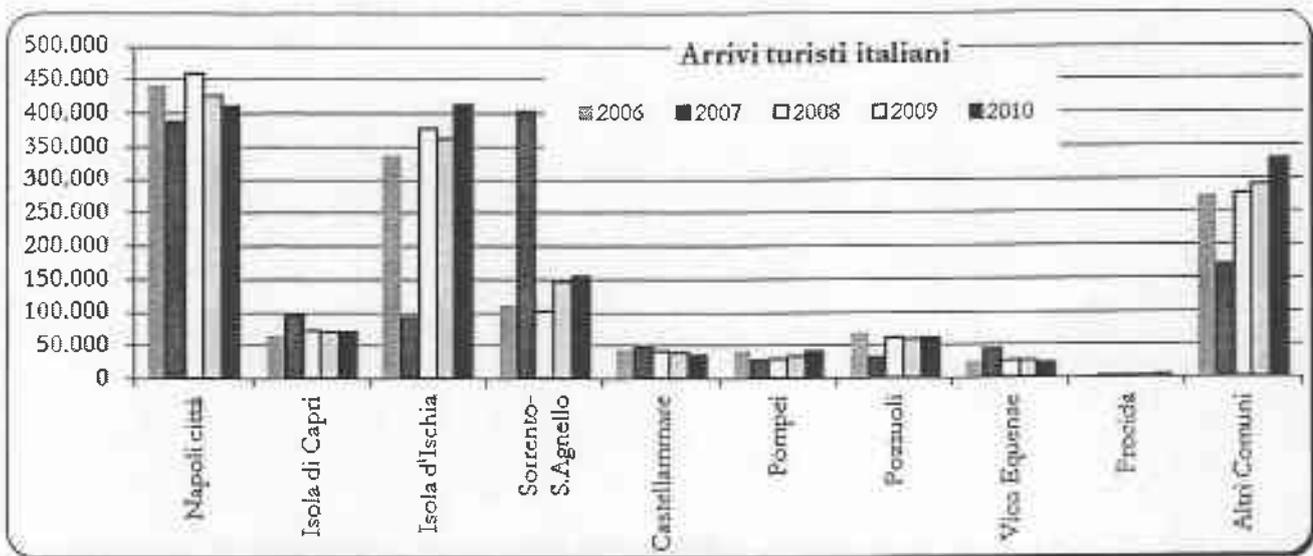
2007 1.301.352 5.059.152

2008 1.450.276 4.627.247

2009 1.456.941 4.615.483

2010 1.545.063 4.881.292

1 Studio realizzato da Intesa San Paolo- Banco di Napoli srl "Campania: il ruolo del turismo" - 7 giugno 2011 (disponibile presso Unione degli Industriali di Napoli)



**movimento negli esercizi alberghieri della provincia di Napoli**

FRANIERI	2006		2007		2008		2009		2010		20
	arrivi	presenze	arrivi	presenze	arrivi	presenze	arrivi	presenze	arrivi	Presen	
poli città	387.462	938.404	399.792	959.039	336.340	776.857	330.117	826.442	317.607	821.8	
la di Capri	95.918	263.952	95.379	278.537	77.229	242.897	71.476	214.071	81.015	228.4	
la d'Ischia	93.000	772.665	102.705	826.908	94.979	800.472	82.827	693.780	90.783	746.2	
rrento-S.Agnello	403.341	1.903.054	370.022	1.909.712	324.314	1.558.212	313.421	1.441.994	389.818	1.696.7	
stellammare	47.782	135.323	53.137	145.211	45.854	121.520	33.826	96.228	36.097	95.6	
mpei	28.077	51.508	30.215	64.065	26.095	54.549	23.520	47.095	26.517	54.4	
zzuoli	31.344	62.353	26.677	67.510	16.197	38.133	23.838	49.893	26.010	50.0	
o Equense	43.924	153.817	37.177	140.930	39.935	161.635	27.969	114.494	28.574	103.9	
ocida	656	1.984	1.000	3.927	786	2.564	894	3.466	2.053	7.5	
ri Comuni	169.848	542.595	170.326	543.871	154.897	502.231	123.035	429.528	143.068	495.2	
era provincia	1.301.352	4.825.655	1.286.430	4.939.710	1.116.626	4.259.070	1.030.923	3.916.991	1.141.542	4.300.2	

**Provincia Arrivi Presenze**

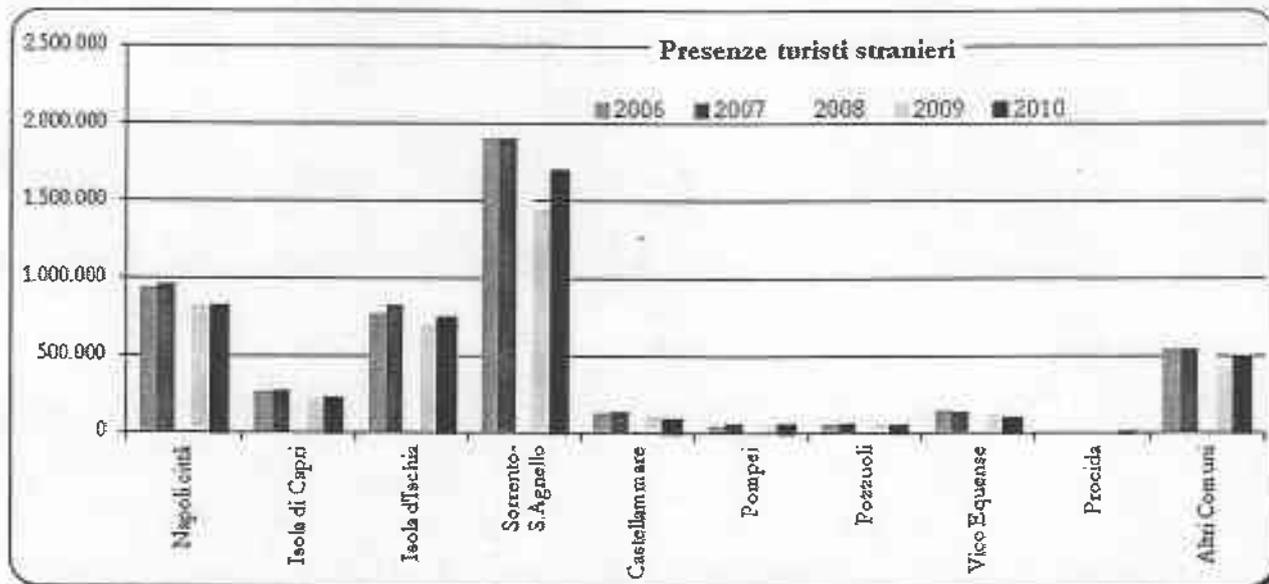
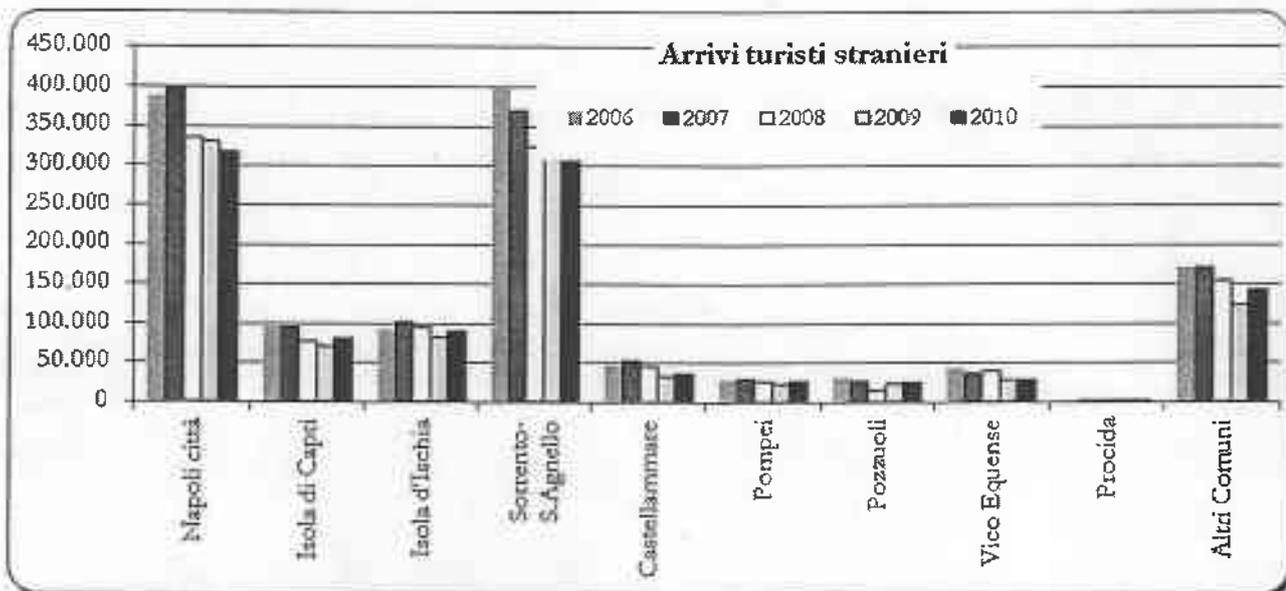
2006 1.301.352 4.825.655

2007 1.286.430 4.939.710

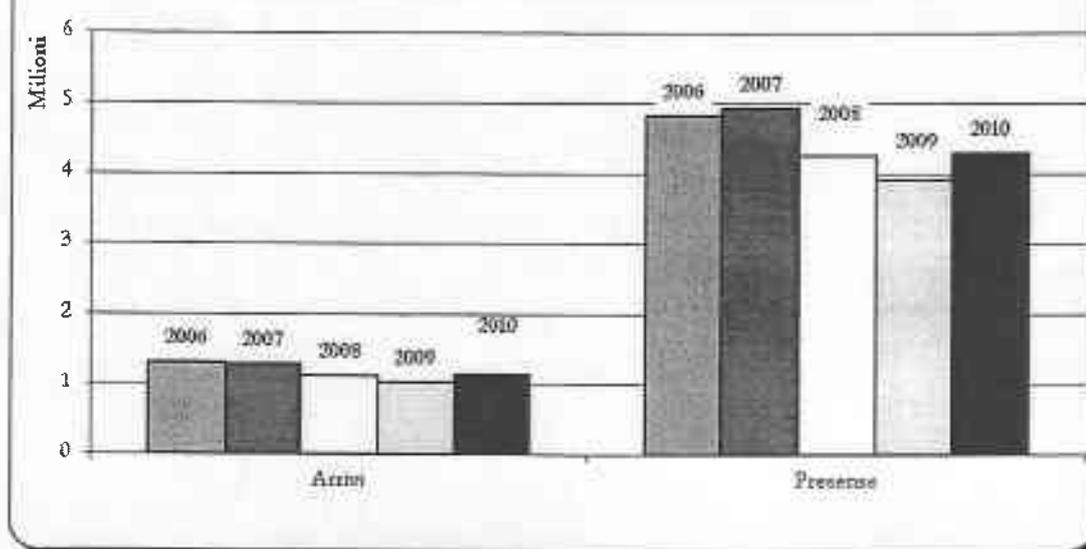
2008 1.116.626 4.259.070

2009 1.030.923 3.916.991

2010 1.141.542 4.300.213



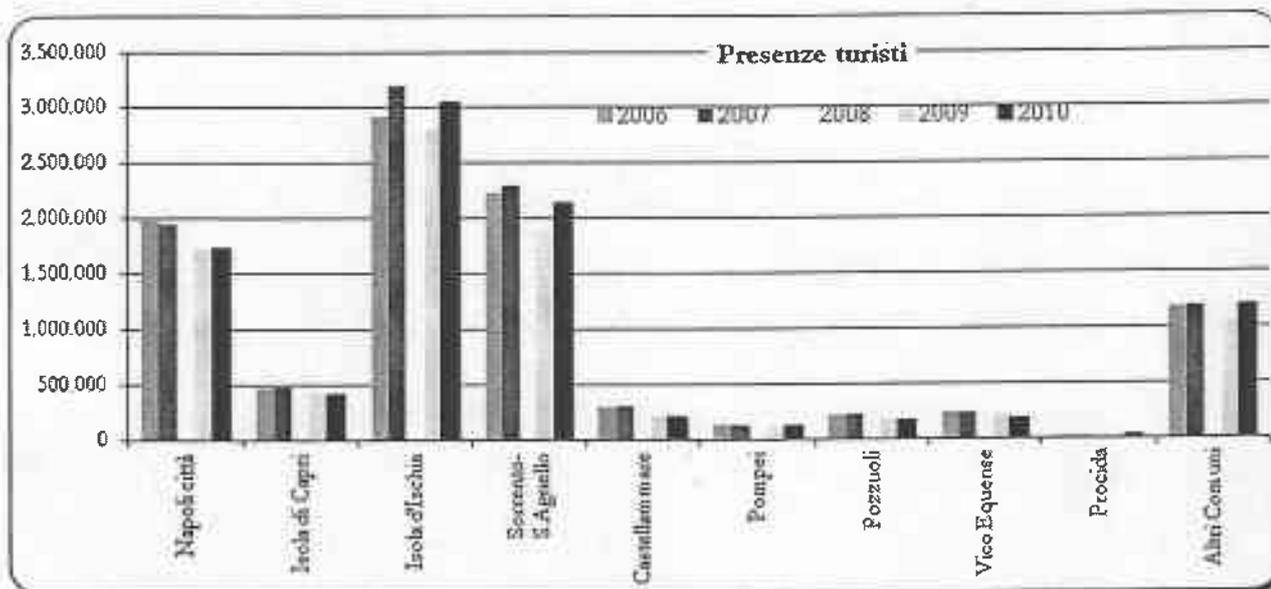
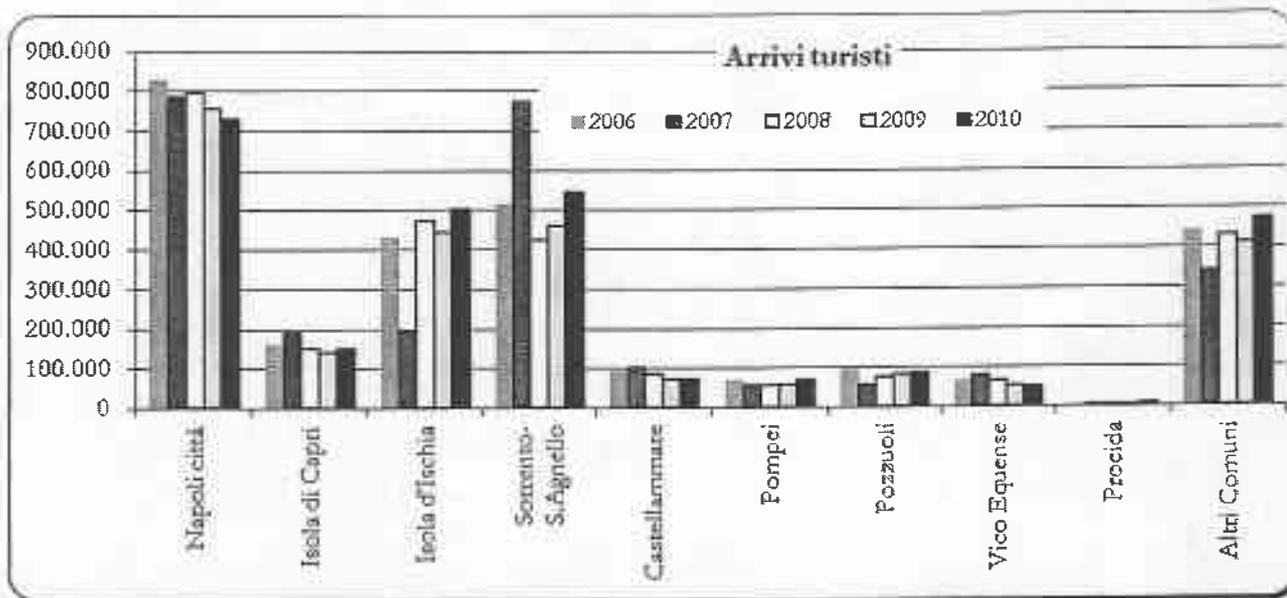
Provincia di Napoli - Arrivi/Presenze turisti stranieri

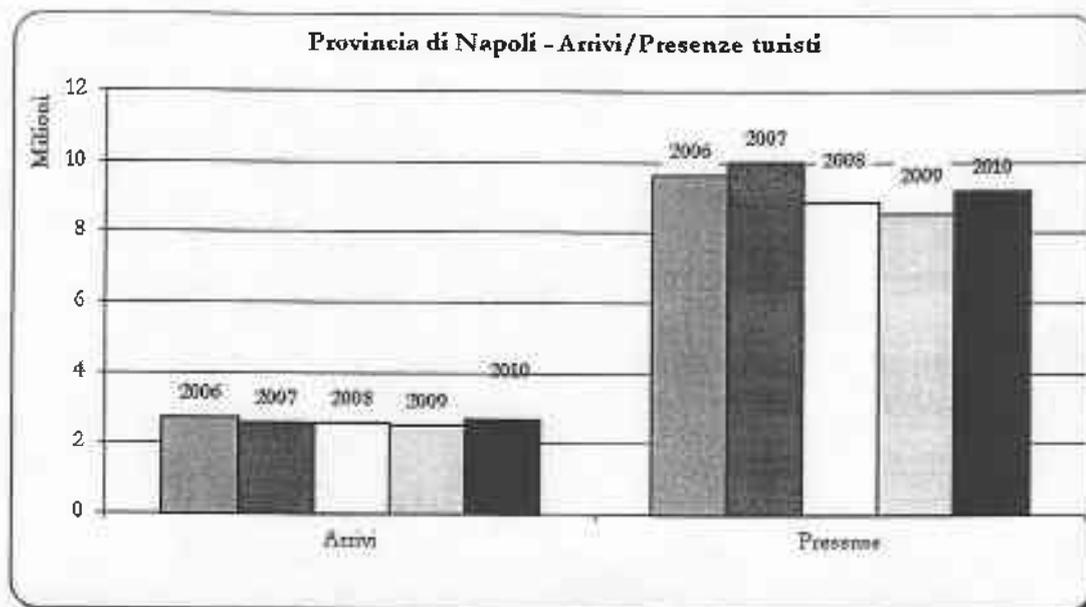


Movimento negli esercizi alberghieri della provincia di Napoli

A + STRA	2006		2007		2008		2009		2010	
	arrivi	presenze								
Napoli città	829.743	1.979.302	850.643	1.946.560	796.223	1.727.509	755.728	1.705.978	729.234	1.726.555
Isola di Capri	161.068	470.439	164.017	476.582	150.496	463.910	141.863	424.712	152.639	414.503
Isola d'Ischia	429.715	2.911.790	496.915	3.202.828	472.514	2.967.877	445.679	2.813.319	503.253	3.044.349
Portici-S. Agnello	514.995	2.231.198	478.707	2.295.986	426.239	1.853.250	459.589	1.863.275	544.028	2.138.545
Castellammare	91.485	294.085	95.637	299.462	87.473	253.137	73.991	212.577	71.459	194.041
Pompei	69.647	126.933	66.799	124.663	56.825	105.246	57.796	101.703	68.760	120.215
Positano	99.341	205.679	90.639	218.425	76.649	168.200	83.480	165.509	86.599	160.914
Traiano Equense	68.061	235.175	62.671	232.990	65.557	246.432	53.375	206.916	50.319	171.556
Vieste	1.683	5.315	3.886	14.127	3.058	9.823	3.861	13.408	7.275	24.542
Tutti i Comuni	441.811	1.183.379	450.117	1.187.239	431.868	1.090.933	412.502	1.025.077	473.039	1.186.285
<b>Tutta la provincia</b>	<b>2.707.549</b>	<b>9.643.298</b>	<b>2.760.031</b>	<b>9.998.862</b>	<b>2.566.902</b>	<b>8.886.317</b>	<b>2.487.864</b>	<b>8.532.474</b>	<b>2.686.605</b>	<b>9.181.505</b>

Provincia	Arrivi	Presenze
2006	2.707.549	9.643.298
2007	2.760.031	9.998.862
2008	2.566.902	8.886.317
2009	2.487.864	8.532.474
2010	2.686.605	9.181.505





## 5.2 Stima dei flussi turistici movimentabili

I grandi eventi svolgono essenzialmente due funzioni; in primo luogo, determinano un aumento del numero di visitatori nelle destinazioni interessate nell'arco di tempo in cui si svolge l'evento. In secondo luogo, l'informazione mediatica garantita a seguito dell'evento favorisce una crescita della visibilità per le località ospitanti.

Infatti, sempre più di frequente, il fattore chiave per il successo di un mega evento è costituito dall'immagine, in primo luogo turistica, del luogo che lo ospita. Tale immagine può e deve essere rafforzata in occasione dello svolgimento dell'evento, grazie alla creazione di specifiche infrastrutture e servizi, nonché di prodotti turistici direttamente correlati all'evento e in grado di delineare un'immagine turistica della destinazione tale da garantire nel tempo la presenza di flussi turistici più o meno regolari, prescindendo dalla durata dell'evento stesso e delle attività alla realizzazione dello stesso connesse.

Tali flussi turistici portano effetti positivi sul settore turistico della località ospitante, in termini di futuri arrivi, di posizionamento della destinazione e di rafforzamento dell'immagine della stessa, di riduzione della stagionalità dei flussi di domanda, di incremento dei livelli di attrattiva grazie alla creazione di nuove risorse e allo sviluppo di nuovi prodotti.

I flussi turistici movimentabili con il Grande evento, unicamente nel periodo di regata, possono essere stimati sulla base di analoghe esperienze simili, ma tuttavia differenti, da quella napoletana (Trapani, Plymouth o Cascais, pur con tutte le loro bellezze, non sono equivalenti alle preesistenze archeologiche, storiche, culturali e paesaggistiche del golfo di Napoli).

Gli incrementi registrati vanno perciò ponderati in ragione dei flussi già esistenti: in ogni caso a Valencia si sono registrate 46.000 presenze al giorno ed a Trapani 55.000 maggiori presenze in tutto il periodo di regata.

Sulla base di queste stime si presume che per il Grande Evento di cui al presente progetto almeno 110.000 spettatori italiani ed esteri non locali saranno presenti in ogni periodo di regata, con una media di 12.000 al giorno.

Tali spettatori genereranno quindi 220.000 maggiori presenze negli esercizi alberghieri ed extralberghieri di Napoli e provincia.

Tuttavia, oltre tale effetto diretto, il ritorno di immagine e la pubblicità destinata all'enorme bacino dato dal pubblico collegato via tv o internet (che in occasione di Valencia 2007 ha

raggiunto 4 miliardi di spettatori) superano di gran lunga un'analisi meramente numerica sulle presenze attese e già da soli qualificano l'investimento.

### **5.3 Stima degli impatti socio-economici attesi**

La redditività del grande evento non può essere misurata unicamente in termini quantitativi, su un orientamento di breve periodo, ma piuttosto sulla base della capacità di promuovere il luogo, la società civile che lo ha organizzato e l'amministrazione che lo ha gestito anche fuori dei propri confini. Di conseguenza, l'evento ha effetti tanto più positivi quanto più riesce ad assicurare ricadute positive per l'immagine dei luoghi e, quindi, a protrarne nel tempo gli effetti benefici.

Ragionando invece in termini quantitativi e sulla base della metodologia utilizzata dalla Deloitte<sup>2</sup> per stimare i ritorni economici e sociali degli eventi dell'America's Cup, si può stimare che il Grande Evento, unicamente nei periodi di regata, possa comportare ritorni per complessivi 73,5 Meuro, con un incremento del PIL regionale di circa 61 Meuro, generando nuova occupazione, diretta ed indiretta, per 1370 unità.

Sembra utile ricordare che la stima di tali impatti non tiene in considerazione quelli indotti dal ritorno di immagine per la città e per la Regione e quelli relativi alla pubblicità destinata all'enorme bacino dato dal pubblico collegato via tv o internet.

Al termine del periodo di svolgimento delle ACWS nel 2012 verrà effettuata una valutazione ex post che prenderà in considerazione i diversi fattori che possono contribuire a definire gli impatti sul territorio connessi all'evento, soprattutto in un'ottica di marketing territoriale per valutare l'apporto degli eventi velici allo sviluppo della città e della regione. Ciò potrà consentire, tra l'altro, di verificare l'impostazione adottata ed eventualmente apportare piccoli correttivi in vista dell'evento che si svolgerà nel 2013.

I principali fattori che saranno presi in considerazione sono: l'impatto economico per la città e per la regione; il numero di visitatori internazionali, la spesa diretta sostenuta dai visitatori; i risultati finanziari, la soddisfazione degli sponsor.

Particolare spazio nell'analisi verrà data alla valutazione della soddisfazione del turista che verrà effettuata facendo riferimento all'ormai consolidato modello della customer satisfaction.

Per quanto concerne le metodologie di rilevazione del grado di soddisfazione dei turisti, come generalmente avviene nel caso dei grandi eventi, si utilizzeranno i "sondaggi pilota" tra gli spettatori. Attraverso il sondaggio di opinione non solo si valuterà la percezione dell'evento sportivo da parte degli spettatori locali e provenienti da altre città, ma anche i servizi accessori connessi all'evento. In particolare si verificherà il grado di gradimento dei servizi di accoglienza, di ristorazione, il programma degli spettacoli e le esposizioni. Ciò consentirà di valutare il giudizio complessivo degli spettatori rispetto alle ACWS.

Poiché il contratto con ACEA prevede che la città ospitante debba effettuare la quantificazione del numero di spettatori che quotidianamente saranno presenti nel Public Event Village e nell'Area Tecnica si può ipotizzare che il personale addetto al controllo degli accessi possa distribuire un questionario teso appunto a valutare la soddisfazione del visitatore.

Per valutare il grado di soddisfazione degli sponsor e degli stakeholder si farà ricorso ad interviste mirate, mentre più in generale per valutare il grado di conoscenza e gradimento da parte di un pubblico ampio si prevederà la possibilità di partecipare ad un sondaggio on

---

<sup>2</sup> "Analisi preliminare di impatto economico" realizzato da Deloitte ottobre 2011 (disponibile presso ACN - Unione degli Industriali della Provincia di Napoli)

line sul sito dedicato all'evento. Nella fase pre evento il questionario on line consentirà di valutare le aspettative rispetto agli eventi velici, oltre che il grado di conoscenza della manifestazione.

Inoltre saranno ampiamente utilizzati i social network (come Facebook e Twitter) per raccogliere commenti ed informazioni che possano contribuire a restituire un quadro del complessivo livello di gradimento dell'evento. Le informazioni raccolte verranno poi analizzate utilizzando i più diffusi modelli statistici.

Per quanto concerne la durata del soggiorno, nel 2012 il periodo di svolgimento delle ACWS coincide con il periodo delle festività pasquali. Si può quindi ipotizzare che molti degli spettatori non locali coglieranno l'occasione degli eventi velici per abbinare a questi una visita alla città e alle località turistiche più rinomate della regione.

In tal senso la permanenza media dei visitatori non locali sarà di 4/5 giorni con una concentrazione maggiore di utenti intorno ai due fine settimana.

La valutazione di questo dato verrà effettuata prevedendo una specifica domanda nei questionari che verranno distribuiti ai visitatori

**ASSEMBLEA ORDINARIA DI ACN SRL – CAPITALE SOCIALE EURO  
10.000,00 i.v. – ISCRITTA A REGISTRO DELLE IMPRESE DI NAPOLI N.  
07012251216**

L'anno 2012, il giorno 14 del mese di febbraio, alle ore 8.30, presso la sede legale di ACN srl, Piazza de Martiri n. 58, si è riunita in prima convocazione, l'assemblea ordinaria dei soci per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. Schema nuovo protocollo di intesa da sottoscrivere fra gli enti soci di ACN e le altre istituzioni coinvolte nell'organizzazione dell'evento: presa d'atto.
2. Progetto Strategico ex d.g.R.C. 481 del 26 settembre 2011, rimodulato alla luce del cambio di destinazione dell'area per lo svolgimento dell'evento "America's Cup Word Series (ACWS) a Napoli 2012 – 2013": presa d'atto.
3. Concessione a terzi dei diritti derivanti dal contratto con Acea ex art. 30 d.lgs. 163 del 2006.
4. Verifica iter per versamento della seconda rata della Event fee, così come da contratto;
5. Varie ed eventuali.

Sono presenti l'amministratore unico dott. Paolo Graziano; il dott. Giovanni Fusco in rappresentanza del socio Regione Campania, titolare del 30% dell'intero capitale sociale; il dott. Armando Cascio – Assessore al Bilancio - in rappresentanza della Provincia di Napoli, titolare del 30% dell'intero capitale sociale; la dottoressa Monica Tommaselli in rappresentanza del comune di Napoli, titolare del 30% dell'intero capitale sociale; la dott.ssa Stefania Tortiglione in rappresentanza di Uniservizi srl, titolare del 10% dell'intero capitale sociale.

Sono, altresì, presenti l'avv. Danilo Del Gaizo, il dott. Attilio Auricchio, il dott. Ivano Russo, componenti della cabina di regia tecnica costituita ai sensi dell'art. 9 dello statuto sociale.

Assume la presidenza, ai sensi dell'art. 8 dello statuto sociale, l'amministratore unico dott. Paolo Graziano il quale, con il consenso unanime degli intervenuti, invita a fungere da segretario il dott. Massimo Cortucci.

Il Presidente, constatato e dato atto:

- a) che l'assemblea è stata regolarmente convocata, come da avviso di ACN srl;
- b) che la stessa si tiene in prima convocazione;
- c) che è presente il 100% del capitale sociale costituito, rappresentato per deleghe che vengono riconosciute valide e conservate agli atti della società; dichiara l'assemblea regolarmente convocata e validamente costituita per deliberare sugli argomenti posti all'ordine del giorno.

**1. Schema nuovo protocollo di intesa da sottoscrivere fra gli enti soci di ACN e le altre istituzioni coinvolte nell'organizzazione dell'evento: presa d'atto.**

I soci hanno esaminato la nuova versione del protocollo di intesa con il quale sono state recepite le prescrizioni della Regione e della Provincia di Napoli. I soci dichiarano la propria disponibilità alla relativa sottoscrizione.

**2. Progetto Strategico ex d.g.R.C. 481 del 26 settembre 2011, rimodulato alla luce del cambio di destinazione dell'area per lo svolgimento dell'evento "America's Cup Word Series (ACWS) a Napoli 2012 - 2013": presa d'atto.**

L'amministratore illustra il progetto esecutivo predisposto in virtù di quanto previsto dal d.g. R.C. 481 del 26 settembre 2011, rimodulato alla luce del cambio di destinazione dell'area per lo svolgimento dell'evento "America's Cup Word Series (ACWS) a Napoli 2012 - 2013" e delle osservazioni formulate dai dirigenti regionali che si occupano delle procedure funzionali all'ammissione dell'iniziativa al finanziamento europeo.

I soci prendono atto del progetto che ritengono compatibile con le prescrizioni di cui al richiamato provvedimento di giunta.

**3. Concessione a terzi dei diritti derivanti dal contratto con Acea ex art. 30 d.lgs. 163 del 2006.**

L'amministratore fa presente che, in virtù di quanto deciso dall'assemblea il 2 febbraio 2012, è stata predisposta istanza di invito (ex art. 30 d.lgs. 163/2006) riguardante la concessione a terzi dei diritti derivanti dal contratto con Acea che viene allegata al presente verbale in uno all'elenco delle aziende che Acn ha intenzione di invitare alla selezione in argomento.

L'assemblea prede atto di quanto dichiarato dall'amministratore e degli atti predisposti da ACN, propone di inserire nella lettera di invito la clausola di rinnovo del contratto per il 2013, fermo restando l'accompagnamento strategico della cabina di regia.

**4. Verifica iter per versamento della seconda rata della Event fee, così come da contratto**

L'amministratore sollecita i soci, tenuto conto degli impegni assunti con Acea e in ragione delle gravi responsabilità contrattuali derivanti da ipotesi di inadempimento, al completamento delle procedure riguardanti il

pagamento della fee da versare ad Acea. I soci, preso atto di quanto dichiarato dall'amministratore, si impegnano a sollecitare i propri uffici, affinché vengano definiti al più presto i procedimenti funzionali a rendere disponibili le somme da versare quale corrispettivo ad Acea.

#### 5. Varie ed eventuali

- a) L'assemblea prende atto dell'intervenuta sottoscrizione del contratto ACN/ACEA da parte di Comune, BagnoliFutura e ACN.
- b) Il Comune informa l'assemblea che la procedura per allestimento villaggio, piano di comunicazione e palinsesto eventi è stata avviata attraverso la pubblicazione di una preinformazione sui principali quotidiani locali. All'esito della procedura verranno invitati alla relativa selezione le aziende che formuleranno formale richiesta.
- c) Il Comune invitato ad informare l'assemblea sullo status dei lavori "a mare" e sulle notizie, riportate dalla stampa, relative all'onorabilità dell'impresa edile aggiudicataria dell'appalto, tranquillizza i soci sul rispetto dei tempi e fugge ogni dubbio sull'impresa che sta realizzando le opere necessarie e propedeutiche allo svolgimento dell'evento.

Non vi sono altri argomenti all'ordine del giorno e nessuno dei presenti chiede la parola; per tale ragione, il Presidente dichiara chiusa la seduta alle ore 10:15.

Il segretario  


Il amministratore Unico  


## America's Cup

<p><b>Coppa America</b></p> <p>PRIVATO E CONFIDENZIALE</p> <p>BagnoliFutura S.p.A. Via Enrico Cocchia 28 - 80134 Napoli Italia</p> <p>14 Settembre 2011</p> <p>Egregi Signori,</p> <p>Accordo - per ospitare una regata della America's Cup World Series nella città di Napoli, in Italia nel Aprile 2012 e nel Maggio 2013.</p> <p>Il presente accordo giuridicamente vincolante ("Letter Agreement") è realizzato da e tra America's CupEvent Authority LLC, una società californiana con sede legale in 160 Pacific Avenue, Suite 203, San Francisco, California, 94111, USA ("ACEA") e BagnoliFutura s.p.a. s.p.a., Via Enrico Cocchia, 28 - 80134 Napoli, Italia, CF/P IVA 07899100635 ("Parte" e congiuntamente "le Parti").</p> <p>Le parti convengono quanto segue:</p>	<p>PRIVATE AND CONFIDENTIAL</p> <p>BagnoliFutura S.p.A. Via Enrico Cocchia 28 - 80134 Napoli Italy</p> <p>14 September 2011</p> <p>Dear Sirs,</p> <p>Letter of Agreement - Hosting an America's Cup World Series Regatta in Naples in Italy in April 2012 and in May 2013</p> <p>This highly binding letter of agreement ("Letter Agreement") is made by and between America's Cup Event Authority LLC, a Californian company with its address at 160 Pacific Avenue, Suite 203, San Francisco, California, 94111, U.S.A. ("ACEA") and BagnoliFutura S.p.a., Via Enrico Cocchia, 28 - 80134 Napoli, Italy with company registration number CF/P/IVA 07899100635 (the "Host", in each case a "Party" and together the "Parties").</p> <p>The Parties have agreed as follows:</p>
<p><b>1. Assegnazione della Manifestazione all' Ospitante</b></p> <p>1.1 ACEA riconosce all' Ospitante il diritto di ospitare una regata dell'America's Cup World Series con imbarcazioni AC45 ("Evento", in entrambi i casi) nella città di Napoli, Italia e al di fuori nelle seguenti date:</p> <p>(a) Da Sabato 7 Aprile 2012 a Domenica 15 Aprile 2012 inclusive; e (b) Da Sabato 11 Maggio 2013 a Domenica 19 Maggio 2013 inclusive.</p>	<p><b>1. Award of the Event to the Host</b></p> <p>1.1 ACEA hereby awards the Host the right to host an America's Cup World Series regatta in "AC45" race yachts (the "Event", in each case) in and outside Naples, Italy on the following dates:</p> <p>(a) From Saturday 7 April 2012 to Sunday 15 April 2012 inclusive; and (b) From Saturday 11 May 2013 to Sunday 19 May 2013 inclusive.</p> <p>(the above dates known as the "Regatta Period" in each case) within the on-land and on-water locations as indicated on the plans set out in Schedule 1-A (on-land) and Schedule 1-B (on-water) (the "Venue").</p> <p>1.2 The Host hereby guarantees, subject to and on the terms of this Letter Agreement, to provide to ACEA at no cost to ACEA (save where expressly agreed otherwise in this Letter Agreement), exclusive, free and uninterrupted use of the Venue throughout the period:</p> <p>(a) From Saturday 7 April 2012 to Sunday 15 April 2012 inclusive; and (b) From Saturday 11 May 2013 to Sunday 19 May 2013 inclusive.</p> <p>(the above dates known as the "Regatta Period" in each case).</p> <p>1.3 The Parties agree that ACEA shall retain full operational and decision-making authority in respect of the Event, and further agree to work together in good faith so that the Host (together with the City of Naples, the Provincia di Napoli, the Regione Campania and the Unione Industriale Napoli) are able to achieve their shared goal of effectively promoting the city/province/region through the staging of the Event.</p>
<p><b>2. Event Fee</b></p> <p>2.1 In consideration of the right to host the Event at the Venue, the Host shall pay ACEA as follows:</p>	<p><b>2. Event Fee</b></p> <p>2.1 In consideration of the right to host the Event at the Venue, the Host shall pay ACEA as follows:</p>

<p>(le date di cui sopra</p> <p>cominciate come il "periodo di</p> <p>Regata" in entrambi i casi)</p> <p>inclusiva delle località di terra</p> <p>e di acqua, come indicato</p> <p>nella mappa elencate</p> <p>nell'ALLEGATO 1-A (terra) e</p> <p>ALLEGATO 1-B (acqua) ("le</p> <p>località")</p>	<p>(i) For the Event in 2012, the sum of €5,000,000 (Five Million Euros) plus VAT or other tax where legally applicable, in cleared funds, net of any deduction, set-off, charge, levy, withholding or other tax imposed in relation to the payment, in the following installments to such bank account as ACEA shall advise:</p> <p>(i) €3,000,000 (One Million Euros) to be paid on or before 14 October 2011;</p> <p>(ii) €2,000,000 (two Million Euros) to be paid on or before February 2012; and</p> <p>(iii) €7,000,000 (two Million Euros) to be paid on or before April 2012; and</p>
<p>2.1</p> <p>2.2</p> <p>2.3</p>	<p>(ii) €1,000,000 (One Million Euros) to be paid on or before September 2012;</p> <p>(iii) €2,000,000 (two Million Euros) to be paid on or before February 2013; and</p> <p>(iv) €2,000,000 (two Million Euros) to be paid on or before April 2013; and</p> <p>The sum set out in this clause 2.1 above comprises the "Event Fee" for the Events in 2012 and 2013 respectively, in each case.</p> <p>In addition to the Event Fee, in respect of the 2012 event, the Host shall provide and maintain a current and valid performance bond in the form of a bank guarantee through a recognized international bank acceptable to ACEA in the amount of €5,000,000 (Five Million Euros) against the due and timely payment by the Host of any and all outstanding installments of the event fee (in respect of the 2012 Event) to be in place, effective and binding by no later than 18 September 2011.</p> <p>In addition to the Event Fee, in respect of the 2013 event, the Host shall provide and maintain a current and valid performance bond in the form of a bank guarantee through a recognized international bank acceptable to ACEA in the amount of €5,000,000 (Five Million Euros) against the due and timely payment by the Host of any and all outstanding installments of the event fee (in respect of the 2013 Event) to be in place, effective and binding by no later than 30 April 2012.</p>
<p>3.</p>	<p>Technical Requirements and Rights &amp; Benefits</p>
<p>3.1</p>	<p>Subject to clause 4 (Force Majeure), the Parties each agree to be bound by and to perform their respective obligations as set out in Schedule 3 of this Letter Agreement, being the "Technical Requirements" to be delivered by the Host as set out in Schedule 2-A and the "Rights and Benefits" to be granted to the Host by ACEA as set out in Schedule 2-B.</p>
<p>3.2</p>	<p>The underlying principle of the commercial arrangements reflected in this Letter Agreement is that ACEA shall stage and pay for each Event in collaboration with the Host which shall provide the Event Fee, the Venue and the "Technical Requirements" set out in Schedule 2-A at its cost, subject only to any sums payable by ACEA under the terms of this Letter Agreement. ACEA grants to the Host the right to appoint the National Sponsors and the other rights and benefits in respect of the Event set out in Schedule 2-B, together with the right to retain all revenues deriving therefrom, in order to assist the Host to offset the costs of providing the Venue and the "Technical Requirements".</p>
<p>3.3</p>	<p>A steering committee shall be established to oversee the co-ordination of the respective rights, obligations and activities of each of ACEA, the Host and Ameyco's Cup Race Management ("ACRM") in respect of the Events, comprising representatives of each of the aforementioned organisations, together with the City of Naples, the Provincia di Napoli, Regione Campania and the Unione Industriale Napoli, (and other organizations as may be mutually agreed between the Parties).</p>
<p>3.4</p>	<p>All rights and opportunities not expressly granted to the Host under this Letter Agreement are reserved by ACEA for use and exploitation at ACEA's absolute discretion, whether relating to the whole or any part of the Event or otherwise.</p>
<p>4.</p>	<p>Force Majeure</p>
<p>4.1</p>	<p>If either Party is totally or partially prevented from performing any of its obligations under this Letter Agreement as a result of an Event of Force Majeure (as defined below), it shall promptly advise written notice on the other Party specifying the matters constituting the Event of Force Majeure and providing the other party with its best estimate of the likely extent and duration of the Event of Force Majeure. The Party prevented from performing its obligations under this Letter Agreement by the Event of Force Majeure shall be excused performance of such obligations from the date of such notice for so long as the Event of Force Majeure shall continue provided</p>
<p>2.</p> <p>2.1</p>	<p>Commissione Evento</p> <p>In considerazione del diritto di</p>

<p>ossituare l'evento presso la località indicata, l'Assicurante dovrà pagare ad ACEA, quanto segue:</p> <p>(a) Per l'evento 2012, la somma di Euro 5.000.000 (5 milioni di euro) più IVA o altra imposte di dove legalmente applicabili, in fondi, al netto di ogni detrazione, compensazione, carica, tributi, ritenuta o altra tassa di imposta relativi al pagamento, su conto corrente bancario nelle seguenti rate così come suggerite da ACEA:</p> <p>(i) € 1.000.000 (un milione di euro) da pagare il 1° prima di 14 Ottobre 2012;</p> <p>(ii) € 2.000.000 (due milioni di euro) da pagare il 1° prima di Febbraio 2012; e</p> <p>(iii) € 2.000.000 (due milioni di euro) da pagare il 1° prima di Aprile 2012; e</p> <p>(b) Per l'evento 2013, la somma di Euro 5.000.000 (5 milioni di euro) più IVA o altre imposte di dove legalmente applicabili, in fondi, al netto di ogni detrazione, compensazione, carica, tributo, ritenuta o altra tassa di imposta relativa al pagamento, su conto corrente bancario nelle seguenti rate così come suggerite da ACEA:</p> <p>(i) € 1.000.000 (un milione di euro) da pagare il 1° prima di Settembre 2012;</p> <p>(ii) € 2.000.000 (due milioni di euro) da pagare il 1° prima di Febbraio 2013; e</p> <p>(iii) € 2.000.000 (due milioni di euro) da pagare il 1° prima di Aprile 2013; e</p>	<p>that</p> <p>(d) such Party, throughout the duration of the Event of Force Majeure, shall take all reasonable steps to mitigate the effects of the Event of Force Majeure; and</p> <p>(e) upon cessation of the Event of Force Majeure, the Party affected shall promptly serve notice in writing on the other of such cessation.</p> <p>4.2 If performance by either Party of its obligations under this Letter Agreement is only partially affected by an Event of Force Majeure, such Party shall at the other Party's sole option nevertheless remain liable for the performance of those obligations not affected by the Event of Force Majeure.</p> <p>4.3 Neither Party shall be liable to the other Party for any loss, damages, costs, expenses or other claims for compensation arising as a direct or indirect result of breach or non-performance of its obligations under this Letter Agreement due to an Event of Force Majeure, but in the event that the Event cannot be staged at the venue within the Event Period as a result of an Event of Force Majeure, the Parties shall use their best endeavours to try to reschedule the Event for an alternative date mutually acceptable to the Parties.</p> <p>4.4 For the purposes of this clause 4, "Event of Force Majeure" means any event affecting performance of this Letter Agreement which is beyond the reasonable control of the relevant Party including, without limitation: any strike or labour disturbance (except of its own employees or contractors); fire or explosion; abnormally inclement climate conditions; flood, lightning, storm, hurricanes, earthquakes, subsidence, structural damage or other natural physical disaster; epidemic or disease; or riot, civil commotion or armed conflict; war, terrorist action or the threat of any of the foregoing.</p> <p>5. <b>Term &amp; Termination</b></p> <p>5.1 The term of this Letter Agreement shall commence on the date of execution and, unless terminated earlier pursuant to clause 5.2 or 5.3 below, this Letter Agreement shall end on 31 August 2013.</p> <p>5.2 Without prejudice to its other rights and remedies, the Host shall be entitled to terminate this Letter Agreement immediately upon written notice to ACEA if ACEA commits a material breach of any of its obligations under this Letter Agreement and (if such breach is remediable) fails to remedy that breach within a period of seven (7) days (or such shorter period of time as may reasonably be imposed before or during the Event Period) after being notified in writing by the Host to do so.</p> <p>5.3 Without prejudice to its other rights and remedies, ACEA shall be entitled to terminate this Letter Agreement immediately upon written notice to the Host if the Host commits a material breach of any of its obligations under this Letter Agreement and (if such breach is remediable) fails to remedy that breach within a period of seven (7) days for such shorter period of time as may reasonably be imposed before or during the Event Period) after being notified in writing by ACEA to do so.</p> <p>6. <b>Insurance</b></p> <p>6.1 Each Party shall at its own expense obtain in good time prior to each Event and maintain in force until at least one year following each Event public liability insurance with a reputable insurance company in the amount of not less than €10,000,000 (Ten Million Euros) (or at least the equivalent amount in United States Dollars). Each Party shall, at the request of the other, furnish to the other a copy of such insurance.</p> <p>6.2 The liability of each Party to the other under this Letter Agreement shall not be, reduced or limited by that Party taking out the insurance policy referred to in clause 6.1 above.</p> <p>7. <b>Entire Agreement</b></p> <p>This Letter Agreement represents the entire agreement and understanding between the Parties and supersedes any prior arrangements, understandings or agreements (whether oral or written) between them relating to the subject-matter hereof. Nothing in this clause operates to limit or exclude any liability for, or remedy in respect of,</p>
---	---

<p>La somma di cui al presente punto 2.1 corrisponde la "Commissione Evento" rispettivamente per gli eventi 2012 e 2013 in entrambi i casi.</p> <p>2.2 In aggiunta alla Fee Evento, rispetto all'evento 2012, l'Organismo dovrà fornire e mantenere una corrente e valida garanzia bancaria tramite una banca riconosciuta a livello internazionale o ritenuta accettabile per ACEA per un importo pari a € 5.000.000; cinque milioni di euro) a fronte dei pagamenti divisi e temporaneo da parte dell'Organismo di tutte le rate del canone (relative l'evento 2012) tale garanzia dovrà essere efficace e vincolante entro e non oltre il 28 Settembre 2011.</p> <p>2.3 In aggiunta alla Fee Evento, rispetto all'evento 2013, l'Organismo dovrà fornire e mantenere una corrente e valida garanzia bancaria tramite una banca riconosciuta a livello internazionale e ritenuta accettabile per ACEA per un importo pari a € 5.000.000 (cinque milioni di euro) e fronte del pagamento diviso e temporaneo da parte dell'Organismo di tutte le rate del canone (relative l'evento 2013) tale garanzia dovrà essere efficace e vincolante entro e non oltre il 30 Aprile 2012.</p>	<p><b>B. Confidentiality</b></p> <p><b>8.1</b> The Host acknowledges and agrees that the financial and commercial terms of this Letter Agreement are commercially sensitive information and agrees not to disclose or to allow any of its officers, employees, agents or representatives to disclose the same to any third party unless required to disclose them by law or regulation (in which instance, the Host shall give ACEA immediate written notice of its requirement to disclose).</p> <p><b>8.2</b> Subject to clause 8.3, prior to the official announcement of the Events scheduled for 30 September 2011 or otherwise with the express prior written approval of ACEA, the Host shall not make, authorize or permit any public announcement to be made of the existence or subject-matter of this Letter Agreement, except that:</p> <p>(a) The parties have agreed to issue a written press release on the date of signature of this letter agreement in a form agreed between the Parties, such press release not to include or reference the dates of the Events; and</p> <p>(b) It is shared orally and in writing of the parties to sign a joint official announcement of the Events to be made in Naples on 30 September 2011, provided always that the host shall have delivered before such date the performance bond in the form of a bank guarantee through a recognised international bank acceptable to ACEA in the amount of € 5,000,000.00 (five million euros) as required by clause 2.2 of this letter of agreement. The form and the content of any such announcement shall be discussed in advance by the Parties, including so as to ensure the appropriate messaging about the Host, the venue and the events.</p> <p>Any breach of this clause shall be a material breach entitling ACEA to terminate this Letter Agreement in accordance with clause 5.</p> <p><b>8.3</b> ACEA agrees that the Host shall be freely entitled to discuss the Events, on a need-to-know basis and in confidence, with potential stakeholders and other interested third parties as reasonably necessary for the purposes of planning for and delivering its obligations hereunder.</p> <p><b>9. Governing Law and Disputes</b></p> <p><b>9.1</b> This Letter Agreement shall be governed by and construed in accordance with English law.</p> <p><b>9.2</b> Any disputes arising under this Letter Agreement that first be sought to be resolved amicably by non-binding mediation by a sole mediator on terms jointly agreed by the Parties concerned. Failing resolution by mediation, any dispute shall be finally adjudicated by three (3) arbitrators under the rules in force at the time of the ICC International Court of Arbitration. The place of arbitration shall be Paris, France.</p> <p><b>10. Variations</b></p> <p>No variation of this Agreement shall be valid unless it is in writing and signed by or on behalf of each of the Parties. The expression "Variation" shall include any amendment, variation, supplement, deletion, termination or replacement however effected.</p> <p><b>11. Maps, Plans &amp; Drawings</b></p> <p>The Parties acknowledge and accept that the maps, plans and/or drawings included in this Letter Agreement are indicative only and are subject to further modification as reasonably required by ACEA/ACEM following detailed technical site visit(s) to be carried out by ACEA/ACEM.</p> <p><b>12. Transfer of this Letter Agreement</b></p> <p>The Host may, at any time prior 28 September 2011, transfer by written notice to ACEA all (but not some) of its rights and obligations under this Letter Agreement to a company with its address at Piazza dei Martiri 56, Napoli, Italy with company registration number 05528941215 with its shares owned as to 30% by the Regione Campania, 30% owned by Provincia di Napoli, 30% owned by the Comune di Napoli and 10% owned by the Unione Industriale Napoli (the "NEWCO").</p>
<p><b>3. Requisiti Tecnici, Diritti e Benefici</b></p> <p>3.1 Soggetto alla clausola 4 ("Forza Maggiore"), le parti concordano di essere</p>	<p>Please indicate your acceptance of and agreement to the terms set out in this Letter Agreement by signing the attached copy.</p> <p>Yours faithfully,</p>

vincolata e di scegliere i deputati obblighi come elencati nell'ALLEGATO 2 della presente Contratto, Tecnici dell'Organo, come indicato nell'ALLEGATO 2-A e "Diritti e Vantaggi" che ACEA concede all'Organo, come indicato nell'ALLEGATO 2-B.

3.2 Il principio alla base del regime commerciale

definito nel presente Contratto prevede che ACEA organizza e finanzia entrambi gli Eventi in collaborazione con l'Organo, il quale deve fornire la Composizione Eventi, la localizzazione "Requisiti Tecnici" come indicato nell'Allegato 2-A a propria spese, fatte salve le sole somme che ACEA deve pagare secondo i termini del presente contratto. ACEA concede all'Organo il diritto di nominare gli sponsor nazionali e altri diritti e benefici relativi l'evento come indicato nella tabella 2-B. Inoltre al diritto di mantenere tutti i proventi che ne derivano, al fine di evitare l'espulsione nella compensazione dei costi derivanti dalla fornitura delle località e da quanto previsto nei "Requisiti Tecnici".

3.3 Deve essere istituito un comitato direttivo per sovrintendere al coordinamento degli obblighi, diritti e rispettivi compiti/articoli di ACEA, dell'Organo e del management America's Cup (ACRM) relativi all'evento. Tale comitato sarà composto da rappresentanti appartenenti a ciascuno degli organizzatori di cui sopra con il Comune di Napoli, il Sindaco di Napoli e la Regione Campania (ed altre

Signed by Richard Worth, Chairman  
For and on behalf of America's Cup Event Authority LLC

UNDERSTOOD, ACKNOWLEDGED AND AGREED:

Signed by [name], [title]  
For and on behalf of Bagnofutura S.p.a.

Date:

ACKNOWLEDGEMENT OF THE TERMS OF THIS LETTER AGREEMENT BY THE CITY OF NAPLES

The City of Naples hereby acknowledges the appointment of Bagnofutura S.p.a. on the terms and conditions set out in this Letter Agreement and undertakes to provide the necessary support and services to allow Bagnofutura S.p.a. to perform its obligations hereunder (in particular providing the necessary event infrastructures and services at no cost to ACEA as required by the terms of this Letter Agreement).

Signed by [name], [title]  
For and on behalf of The City of Naples

Date:

organizzazioni che possono essere ragionevolmente concordate tra le parti).

3.4 Tutti i diritti e le opportunità non espressamente concesse nel presente contratto sono soggette per fuoco e lo sfruttamento ad assoluta discrezione di ACCA, relativamente alla località che a parte della manifestazione o altro.

#### 4. Forza Maggiore

4.1 Se una delle Parti è totalmente o parzialmente impossibilitata nel compiere uno qualsiasi dei suoi obblighi previsti dal presente contratto a seguito di un evento di Forza maggiore (come definito di seguito), dovrà prontamente comunicarlo per iscritto alla parte specificando l'evento che costituisce l'evento di forza maggiore e fornire la migliore stima della quantità e della durata della manifestazione del caso di Forza Maggiore. Al sensi del presente accordo, la parte impossibilitata nell'adempimento dei suoi obblighi e senza di un evento di forza maggiore, sarà sollevata dai suoi obblighi a partire dalla data di comunicazione per una durata pari all'Evento di Forza Maggiore, a condizione che:

(a) La Parte, per tutta la durata dell'Evento di Forza Maggiore, adotti tutte le misure adeguate a mitigare/ridurre gli effetti dell'Evento di Forza Maggiore, e

(b) Al momento della cessazione dell'Evento di Forza Maggiore, la parte informi tempestivamente

per iscritto l'altro parte di tale cessazione.

4.2 Al fine del presente accordo, se le obbligazioni di prestazione di una delle Parti sono solo parzialmente soggette all'Evento di Forza Maggiore, tale parte rimarrà comunque responsabile verso l'altra, a discrezione della stessa, dell'adempimento delle rimanenti prestazioni non soggette all'Evento di Forza Maggiore.

4.3 Nessuna delle Parti potrà ritenersi responsabile verso le altre in caso di perdite, danni, costi, spese o altre iniziative di risarcimento derivanti dal danno come conseguenza diretta o indiretta di violazione o di mancato adempimento degli obblighi previsti dal presente accordo a causa di un Evento di Forza Maggiore, ma nel caso in cui l'evento non potesse essere messo "in scacco" nella locazione entro il Periodo Evadibile, come conseguenza di un Evento di Forza Maggiore, le Parti si adopereranno per riprogrammare lo stesso in una data alternativa, reciprocamente accettabile.

4.4 Ai fini della clausola 4, per "Evento di Forza Maggiore" si intende qualsiasi evento che possa influire sulle prestazioni del presente contratto che supera il ragionevole controllo della parte interessata, compresi, e senza limitazione, ogni sciopero o disturbo del lavoro (ad eccezione dei propri dipendenti o esecutori), incendio o esplosione, condizioni climatiche eccezionalmente avverse, inondazioni, fulmini, tempeste, uragani, terremoti,

fine, danni strutturali o di altro disastro naturale (fisco), epidemia o malattie, sismosce o tumulti popolari, conflitti armati o guerre, atti terroristici o della minaccia di uno dei suddetti elementi.

#### 5. Termine e Durata

5.1 La durata del presente contratto decorre dalla data di esecuzione e, salvo recesso anticipato ai sensi della clausola 5.2 e 5.3, il presente accordo si concluderà il 31 Agosto 2013.

5.2 Fatto salvo altri diritti e rimedi, l'Osipante ha il diritto di recedere dal presente accordo mediante una comunicazione scritta ad ACEA se ACEA commette gravi violazioni di uno dei suoi obblighi nell'ambito del presente accordo e / se tale violazione è (rimediabile) non riesce a porre rimedio entro un termine di sette (7) giorni (o un periodo di tempo più breve che possa essere ragionevolmente imposto prima o durante il Periodo dell'Evento) dopo la notifica per iscritto da parte dell'Osipante dell'intenzione di cessazione dell'accordo.

5.3 Fatto salvo altri diritti e rimedi, ACEA ha diritto di recedere dal presente accordo mediante una comunicazione scritta all'Osipante se:  
l'Osipante commette gravi violazioni di uno dei suoi obblighi nell'ambito del presente accordo e / se tale violazione è (rimediabile) non riesce a porre rimedio entro un termine di sette (7) giorni (o un periodo di tempo più breve che possa essere ragionevolmente imposto

prima o durante il Periodo dell'Evento) dopo la notifica per iscritto da parte di ACEA dell'istanza di cessazione dell'accordo.

#### 6. Assicurazione

6.1. Ogniuna delle parti dovrà ottenere in tempo utile, prima di ogni manifestazione, un'assicurazione di responsabilità civile a proprie spese con una compagnia di assicurazioni affidabile, mantenendola in vigore per almeno un anno successivo per ogni evento. Tale assicurazione dovrà avere un importo non inferiore a € 10.000.000 (dieci milioni euro) (o l'equivalente in dollari statunitensi). Ciascuna delle parti, in caso di richiesta, fornirà una copia della suddetta assicurazione.

6.2. Ai sensi del presente accordo, la responsabilità di ciascuna parte non si considera limitata alla sola espulsione della pulizia esecutiva di cui al punto 6.1.

#### 7. Accordo Completo

Il presente contratto rappresenta l'intero accordo e la comprensione tra le parti, sostituisce qualsiasi precedente accordo o intesa (sia orale che scritta) tra loro, relative all'oggetto del presente documento. Nulla nella presente clausola limita o esclude ogni responsabilità di fondo.

#### 8. Riservatezza

8.1. L'Originante riconosce ed accetta che i termini finanziari del presente accordo rappresentano informazioni commercialmente sensibili e si

impegna a non divulgare per proprio conto e per conto dei propri manager, dipendenti, agenti o rappresentanti e non rivelare a terzi i contenuti e meno che non venga richiesta per legge (in ogni caso, l' Ospitante dovrà dare ad ACEA comunicazione scritta immediata delle sue intenzioni di divulgazione).

8.2. Soggetto alla clausola 8.3, prima dell'annuncio ufficiale delle manifestazioni, prevista per il 30 settembre 2011, o diversamente con espressa autorizzazione scritta di ACEA, l'Ospitante non è autorizzato ad annunciare pubblicamente o comunicare l'efficienza del presentat accordo, ad eccezione che:

- (a) Le parti hanno accettato di redigere la presente lettera alla data della sottoscrizione del presente accordo tra le parti, il presente rilascio non include e riferisce le date dell'evento, e l'invisione delle parti condividere gli annunci ufficiali degli eventi a Napoli, 30 Settembre 2011, per i quali l'Ospitante avrà già provveduto al rilascio della garanzia bancaria entro tale data in favore di ACEA per un importo pari a € 5.000.000,00 (cinque milioni di euro) come richiesto al punto 2.2 del presente accordo. La firma e i contenuti di ogni comunicato dovranno essere di essere anticipatamente tra le parti e dovranno includere e garantire un messaggio coerente per l'Ospitante.
- (b) È invisione delle parti

**In Venue e gli Eventi.**

Qualsiasi violazione di questa clausola deve essere costituita da una violazione materiale che dà il diritto ad ACEA di recedere dal presente accordo ai sensi della clausola 5.

**8.3** ACEA concorda sul fatto che l'Occupante è liberamente in diritto di discutere dell'evento con potenziali terze parti interessate, come ragionevolmente necessario, al fine della pianificazione e attuazione delle obbligazioni.

**9. Legge Applicabile e Controversie**

**9.1** Il presente accordo deve essere regolato ed interpretato in conformità alla legge inglese.

**9.2** Qualsiasi controversia derivanti dal presente accordo deve essere prima di essere risolto amichevolmente dalla mediazione non vincente di un unico moderatore o conciliati concordati dalle parti interessate. La mediazione risulterà attraverso la mediazione, porterà ogni controversia ad essere giudicata da tre (3) arbitri secondo le regole al momento in vigore della Corte di Arbitrato Internazionale CCI, il luogo dell'arbitrato sarà Parigi, Francia.

**10. Variazioni**

Nessuna variazione del presente accordo viene considerata tale se non è scritta e sottoscritta da o per conto di ciascuna delle parti. Per "variazione" si intende qualunque modifica, variazione, integrazione, cancellazione.

risoluzioni o sostituzione applicata.

### 11. Mappes, Progetti e Disegni

Le parti riconoscono e accettano che i progetti, le mappes e/o i disegni inclusi nel presente accordo sono solo indicativi e soggetti ad ulteriori modifiche, come ragionevolmente richiesto da ACEA/ACIMM seguito sopralluogo tecnico dettagliato a cura di ACEA/ACIMM.

### 12. Cessione dell'Accordo

L'Opilante potrà in qualunque momento prima del 28 Settembre 2011, cedere tramite comunicazione scritta ad ACEA tutto ( ma non parte) dei diritti e benefici previsti nel presente accordo alla compagnia con indirizzo Piazza dei Martiri 58, Napoli, Italia, numero di registrazione 05218941315 con le seguenti ricartazioni: 30% Regione Campania, 30% provincia di Napoli, 30% Comune di Napoli e 10% dell'Unione Industriali di Napoli (la "NEWCO").

Si prega di indicare l'accettazione dei termini di cui al presente accordo, firmando la copia allegata.

Distinti Saluti,

\*\*\*\*\*

Firmato da Richard Worth, Presidente  
Per Nome e per conto dell'Autorità Evento  
Cappa America LLC

**COMPRESO, RICONOSCIUTO E  
ACCETTATO:**

.....  
Firmato da Richard Worth, Chairman  
Per nome e per conto di America's Cup  
Event Authority LLC

Data:

**COMPRESO, RICONOSCIUTO E  
ACCETTATO:**

.....  
Firmato da..... Ospitante

Data:

**COMPRESO, RICONOSCIUTO E  
ACCETTATO:**

.....  
Firmato da..... Sindaco di Napoli

Data:

**RICONOSCIMENTO DEI TERMINI DEL  
PRESENTI ACCORDO DA PARTE DELLA  
CITTÀ DI NAPOLI**

Con la presente, la città di Napoli  
riconosce la nomina di Bregittatura spa  
secondo i termini e le condizioni stabilite  
dal presente accordo e si impegna a  
fornire il supporto e i servizi necessari per  
consentire a Bagnoli futura di tener fede

alle proprie obbligazioni di cui sopra (in particolare modo in riferimento alle infrastrutture e ai servizi necessari all'evento a fronte di alcun costo per ACEA come richiesto dai termini del presente accordo).

<p>Allegato 1-A</p> <p>Location di Terra</p>	<p>Schedule 1-A</p> <p>On-land locations</p>
<p>L'Espitante fornirà ad ACEA, senza alcun costo per ACEA, ACIM e / o per le team, l'uso esclusivo per l'intera durata dell'evento di tutte le aree di Napoli incluse quelle limitrofe per AC Village e l'Area Tecnica e l'armeggio per le navi cargo AC e gli ormeggi per i super-Yacht esistenti sulla mappa qui allegata e indicata come pag 8A e su tutte le location su terra indicate sulla mappa qui allegata e indicate come pag 8B in entrambi i casi siglati dalle parti per presa visione.</p> <p>L'Espitante assicurerà che le condizioni delle aree su terra presso le venue saranno consegnate in uno standard minimo ad ospitare un evento di elevata qualità, quale l'evento e in conformità con le specifiche e le richieste ingegneristiche di ACEA, L'Espitante accetta e riconosce che lo stato attuale delle location su terra presso la venue necessitano di azioni di miglioramento e banificanti significanti.</p>	<p>The Host will provide to ACEA, at no cost to ACEA, ACIM and/or the Teams, exclusive use during the Event Period of all of the areas in Naples for the AC Village and the Technical Area highlighted below:</p> <p>[Insert map of Venue with areas for use highlighted]</p>

Allegato 1-B Location su Acqua	Schedule 1-B On-water locations
<p><b>PARTI A – AREA DI ATTACCO FINCHIO COMPASSO SUPER YACHT</b></p> <p>L'ospite fornirà ad ACEA, senza alcun costo per ACEA/ACRM e /o i team, l'uso esclusivo, come previsto dal presente accordo, delle aree di ormeggio previste le stesse come indicate sulle mappe qui allegate e indicate pag 9A e pag 9B entrambe siglate dalle parti per presa visione.</p> <p>L'ospite accetterà di installare e garantire senza alcun costo per ACEA/ACRM e/o i team, delle chiavette pesanti lunghe ancorate in linea retta e parallela alla costa su entrambi i lati del molo sud senza spazi tra loro ad e limitare il molo annesso all'interno delle chiavette per proteggere le barche di ACEA/ACRM e i team, innalzati presso i pontili e all'interno e lungo le chiavette tra il pontile sud e il pontile più piccolo mediano e anche sull'altro lato del pontile sud. Le ditte in cui le chiavette dovranno essere installate e la data esatta, oltre che la tipologia dello stesso deve essere guidata da ACEA/ACRM in seguito ad una consultazione con l'ospite.</p> <p>L'ospite concorda di installare senza alcun costo per ACEA/ACRM e/ o i team, pontili per la durata del periodo di evento lungo l'estremità dell'area locata tra il pontile sud e il più piccolo mediano con pontili finger , posizionati nei posti indicati in mappa fornita da ACEA/ACRM in seguito a consultazione con l'ospite.</p>	<p>The Host will provide to ACEA, at no cost to ACEA, ACRM and/or the Teams, exclusive use, as provided for in this Letter Agreement, exclusive use of the berthing areas in the Venue highlighted below:</p> <p><u>Part A – Berthing Areas (including super yacht berthing)</u></p> <p>(Insert map showing proposed berthing areas highlighted)</p> <p>The Host will provide to ACEA, at no cost to ACEA, ACRM and/or the Teams, exclusive use, as provided for in this Letter Agreement, exclusive use of all of the Race Area in the Venue highlighted below:</p> <p><u>Part B – Race Area</u></p> <p>(Insert map showing proposed race area highlighted)</p>
<p><b>Allegato 1-B Campo di Gara</b></p> <p><u>PARTI B – Campo di Gara</u></p> <p>L'ospite fornirà ad ACEA, senza alcun costo per ACEA/ACRM e /o i team, l'uso esclusivo, come previsto dal presente accordo, del campo di gara indicato sulla mappa qui allegata e indicato nella pagina 10 e siglata</p>	<p>The Host will provide to ACEA, at no cost to ACEA, ACRM and/or the Teams, exclusive use, as provided for in this Letter Agreement, exclusive use of the berthing areas in the Venue highlighted below:</p> <p><u>Part A – Berthing Areas (including super yacht berthing)</u></p>

<p>[insert map showing proposed berthing areas highlighted]</p>	<p>delle parti per presa visione.          aree di ormeggio presso la venue come indicate sulle mappe qui allegate e indicate pag 9A e pag 9B          entrambe soggette dalle parti per presa visione.</p>
---	---

<p>Allegato 1-C</p>	<p>Schedule 1-C</p>
<p><b>Nave Cargo America's Cup</b></p> <p>L'Española fornirà ad ACEA senza alcun costo per ACEA, ACRIM e/o i Team, uno spazio di moto sufficiente per la nave cargo di Coppa America (ovvero di approssimativamente 150 mt con un peso approssimativo di 33.000 tonnellate lorda), disponibile durante i primi tre giorni di evento (per lo scarico) e durante gli ultimi tre giorni del periodo di evento (per il carico), o, in altre date, come concordata tra le parti in seguito ad una successiva pianificazione. Il servizio di consultazione le distanze di viaggio necessarie per trasportare il cargo dell'America's Cup da e per la venue), il modo consentirle alla nave cargo di coppia americana, di caricare e scaricare le proprie merci prima e dopo l'evento.</p> <p>Nel periodo necessario, tra lo scarico e il carico, la nave cargo di coppia americana sarà ormeggiata presso una location a fronte di alcun costo in una location da concordare tra le parti, in consultazione tra la Guardia Costiera e le Autorità Portuali.</p>	<p><b>America's Cup Cargo Vessel</b></p> <p>The Host will provide to ACEA, at no cost to ACEA, ACRIM and/or the Teams, sufficient dock space and availability during the first three (3) days of the Event Period (for unloading) and during the last three (3) days of the Event Period (for loading), or on other dates as agreed between the Parties following further planning (including to take into account the travel distances required to transport the cargo to and from the Venue), for the America's Cup cargo vessel (being a vessel of approximately 150 metres weighing approximately 33,000 gross tonnes) to dock at [the cargo terminal facilities at] [insert map below or describe location] in order for its contents to be unloaded (before the Event) and loaded (after the Event).</p> <p>In the intervening period, between unloading and reloading, the America's Cup cargo vessel shall be berthed at [_____] or moored at anchor in [_____] at no charge in a location to be agreed between the Parties in consultation with the local coastguard and harbourmaster authorities.</p>

Allegato 2-A		Schedule 2-A
Requisiti Tecnici		Technical Requirements
Tutti le obbligazioni dell'Espilante di seguito indicate, sono fornite a proprie spese (e senza alcun costo per ACEA, ACRM e / o per i team, ad eccezione di quanto espressamente e diversamente specificato) e sono applicabili nell'intero periodo dell'evento, salvo quanto di seguito diversamente specificato:		All obligations of the Host set out in this Schedule 2-A below shall be provided at its own cost (and at no cost to ACEA, ACRM and/or the Teams, except as expressly specified otherwise) and shall apply throughout the Event Period, unless otherwise expressly stated below.

1. Requisiti Generali

1. General Requirements

1	AC Village e Area Tecnica	<p>(a) Location: AC Village (approssimativamente 4000 mq) e l'Area Tecnica (approssimativamente 15.000mq) e ogni area all'interno di essa deve essere situata precisamente all'interno delle aree indicate sulle mappe di cui alla Tabella 1-A.</p> <p>(b) Stato: salvo quanto espressamente dichiarato nel presente accordo, l'intero AC Village e l'area tecnica devono essere realizzati e mantenuti pulite, pianeggianti, sigillati e sicuri.</p> <p>(c) Nessuna restrizione: l'Espilante adotterà tutte le ragionevoli misure per garantire che ACEA, ACRM, le squadre ed i loro ricambi costruiti non siano impediti o limitati nel lavorare a qualsiasi ora del giorno o della notte allo scopo di allestire e di smontare qualsiasi attrezzatura, infrastruttura e/o impianto in relazione all'Evento.</p> <p>(d) Specifiche in Acqua: ogni approccio da e verso il mare aperto, al AC Village e all'Area Tecnica dovrà sempre avere in ogni momento: (i) profondità minima (intorno di 3 metri), (ii) passaggio d'area: minimo intorcato di 45 metri, e (iii) un'ampiezza di canale d'acqua minima balzante di 11 metri.</p>	<p>(a) Location: the AC Village (approximately 4,000 sqm) and the Technical Area (approximately 15,000 sqm) and each area within it shall be located precisely within the areas indicated on the plans set out at Schedule 1-A.</p> <p>(b) State: except as otherwise expressly stated in this Letter Agreement, the entire AC Village and Technical Area shall be made and kept clean, flat, sealed and secured.</p> <p>(c) No Restrictions: the Host shall take all reasonable steps to ensure that ACEA, ACRM, the Teams and their respective contractors shall not be prevented or restricted from working at any time of day or night for the purpose of setting up and dismantling within the Venue any equipment, infrastructure and/or facilities in relation to the Event.</p> <p>(d) On-Water Specification: all approaches to and from open sea to the AC Village and the Technical Area shall have at all times: (i) an uninterrupted minimum water depth of 3 metres; (ii) an uninterrupted minimum air draft of 45 metres; and (iii) an uninterrupted minimum water channel width of 11 metres.</p>
2	Area Pulita	La venue e tutte le aree circostanti devono essere consegnate pulite e prive di ogni marchio non autorizzato di terzi, privo di segretologia, pubblicità o altri nomi commerciali, loghi, materiali o altro tipo di identificazione ("Ambush Marketing"). Dove richiesta, l'Espilante dovrà intraprendere necessarie azioni per assicurare o rimuovere ogni azione di Ambush Marketing in tutte le aree correlate all'evento;	The Venue and all surrounding areas are to be delivered clean and free from any unauthorized third party branding, signage, advertising or other commercial names, logos, materials or other identification ("Ambush Marketing"). Where required, the Host shall take all steps necessary to obscure or remove any Ambush Marketing and provide Ambush Marketing enforcement in all areas related to the
			Clean Venue

		assicurando che alcun prodotto o merchandise possa essere esposto o venduto in connessione con l'evento in nessun momento.			Event ensuring that no unauthorised products and/or merchandisers can display or sell in connection with the Event at any time.
3	Segnaletica direzionale e Pubblicità	Fornire, installare, mantenere e smontare in accordo con le istruzioni di ACEA tutta la segnaletica necessaria e le informazioni sulla via di accesso principale da e per la venue dal centro città, dagli aeroporti e dagli hotel ufficiali, incluse tutte le vie di collegamento principali. Produrre, montare e smontare una quantità sufficiente a adeguata di pubblicità e di promozione dell'evento in e attorno la città di Napoli e nelle sue zone limitrofe; incluso, ma non limitato ai luoghi di stazionamento dei mezzi di trasporto). Attraverso l'utilizzo degli esclusivi family di ACEA e l'utilizzo di spazio pubblicitario pubblico controllato dall'Organizzatore o da i suoi ulteriori soggetti coinvolti a partire da 6 settimane prima dell'inizio del periodo evento e fino ad una settimana successiva il periodo evento.	3	Directional Signage and Advertising	Provide, install, maintain and dismantle, in accordance with ACEA's instructions, appropriate directional signage and information on all main roads leading to and from the Venue from the city centre, from airports and from the official hotels, as well as on all main connecting roads. Produce, install and dismantle a sufficient and appropriate amount of event advertising and branding in and around Naples (including, but not limited to, transport hubs), using artwork provided by ACEA, using public advertising space that is under the control of the Host and its additional stakeholders from six (6) weeks before and until one (1) week after the Event Period.
4	Restrizioni di Pagamento	ACEA avrà il diritto di revisionare e approvare tutte le fatture prima che vengano presentate dall'Organizzatore o da terzi autorizzati ad ACEA/ACRM, ogni azienda di Coppa America, i team, sponsor dell'evento e/o sponsor del team. L'Organizzatore fornirà dei servizi pre-autorizzati solo al prezzo di costo senza alcun m/upp.	4	Charging Restrictions	ACEA shall have the right to review and approve and all invoices before submission by the Host or its permitted third parties to ACEA, ACRM, any AC company, Team, Event sponsor and/or Team sponsor. The Host shall provide pre-authorised services at cost price only without any mark-up.
5	Immigrazione e Dogana	(a) Dogana: libera e tempestiva e non limitata entrata ed uscita in Italia di tutto l'equipaggiamento, le merci e il personale strumentalmente correlato all'evento, liberi da ogni imposta doganale, tassa, imposta e quant'altra, a condizione che ACEA (o) fornirà un inventario di tutto l'equipaggiamento e le merci che verranno impilate per tali scopi in maniera tempestiva e (ii) potrà via d'attesa tal equipaggiamenti e merci in maniera tempestiva ed in seguito alla conclusione dell'evento; (b) Immigrazione: tutto lo staff, gli ospiti e tutto il personale dovrà essere in grado di ottenere tempestivamente visti, permessi di lavoro e/o documenti equivalenti, tal da consentire l'ingresso in Italia al fine dell'evento; (c) Registrazione: tutte le imbarcazioni da gara ACEA e tutte le barche da gara ufficiali, le barche di supporto, le barche tecniche e tutte le barche spettatori designate da ACEA, non necessariamente di alcune ulteriori registrazione o di nessun, altra regola applicabile di alcun tipo e non verranno sollevate alcun tipo di tasse relative a registrazioni o alcun altro importo; e (d) Agenzia: fornire ad ACEA e/o ACRM un'agenzia qualificata che assista nel disegno di ogni formato doganale e immigrazione.	5	Immigration and Customs	(a) Customs: free, timely and unrestricted entry and exit into Italy of all equipment, goods and personnel relating directly to the Event, free of any and all customs, duties, tax, levies, charges, import or the equivalent, provided that ACEA shall (i) provide an inventory of all equipment and goods to be imported for such purposes in a timely manner; and (ii) remove all such equipment and goods from Italy in a timely manner following the conclusion of the Event; (b) Immigration: all staff, guests and other personnel shall be able to obtain in a timely fashion, and visa, work permits and/or equivalent clearances so as to enter Italy for the purposes of the Event; (c) Registration: all ACEA race yachts and all official race boats, support boats and technical boats and all ACEA designated spectator craft shall not need any further registration requirements or any other applicable regulations of any type and no registration-related tax or any other charges will be levied and (d) Agent: provide ACEA and/or ACRM with a suitably qualified agent to assist with all such customs and immigration clearance formalities.
5	Licenze ecc.	Ottenere tutte le licenze, i permessi, autorizzazioni, certificati e le approvazioni ragionevolmente richieste per l'adempimento di ogni diritto e obbligazione di ACEA, ACRM, i team, gli sponsor dell'evento e gli sponsor dei team relativi all'evento.	6	Licenses etc	Obtain all licenses, consents, authorizations, permissions, certificates and approvals reasonably required for the performance of any of the rights and obligations by ACEA, ACRM, the Teams, the Event sponsors and the Team sponsors relating to the Event.
7	Servizi Pubblici	(a) parcheggio auto: 250 spazi auto in prossimità dell'AC Village e 250 spazi auto in prossimità dell'Area Tecnica che dovranno essere tutti riservati a	7	Public Amenities	(a) Car parking: 250 car parking spaces close to the AC Village and 250 car parking spaces close to the Technical Area, all of which shall be reserved free of charge

		<p>stipolo gratuito per uso esclusivo di ACEA, ACRM, i team e i loro partner commerciali e privati).</p> <p>(b) Pulizie: tutte le aree della venue dovranno essere mantenute estremamente pulite e ben in ordine;</p> <p>(c) Accesso Disabili: la venue dovrà essere interamente accessibile ai disabili;</p> <p>(d) Servizi di Emergenza: i servizi di emergenza e salvataggio dovranno essere disponibili in ogni momento in condizione di stand-by sia su acqua che a terra;</p> <p>(e) Primo intervento: strutture di primo intervento sufficienti e secondo le richieste ragionevoli di ACEA prima la venue e durante l'evento facilmente accessibili al pubblico;</p> <p>(f) Sicurezza e sorveglianza: un servizio di sicurezza attorno al perimetro per 24 ore e attraverso l'AC Village e l'area tecnica; sorveglianza dell'intero AC Village e dell'area tecnica (sia su terra che su acqua);</p> <p>(g) Servizi igienici: un numero sufficiente di servizi igienici di alta qualità disponibili al pubblico attraverso l'intera venue che dovranno essere regolarmente puliti e attrezzati giornalmente;</p> <p>(h) Gestione del Traffico: un piano di gestione del traffico che garantisca una facile mobilità di veicoli all'interno e attorno la venue (in particolare modo di veicoli operati da ACEA, ACRM e/o i team); e</p> <p>(i) Utente: una fornitura sufficiente di corrente elettrica, rete fognaria, fornitura d'acqua, gestione del drenaggio e delle acque di scarico attraverso l'intera venue.</p>		<p>for the exclusive use of ACEA, ACRM, the Teams and their respective commercial partners and visitors)</p> <p>(b) Cleaning: all areas throughout the Venue shall be kept thoroughly cleaned and well-ordered;</p> <p>(c) Disabled access: The Venue shall be made fully accessible to the disabled;</p> <p>(d) Emergency Services: Emergency and rescue services to be made available on a stand-by basis at all times, both on-water and on-land;</p> <p>(e) First Aid: sufficient first aid facilities as ACEA may reasonably require at the Venue for the Event, within easy access for the public;</p> <p>(f) Security and Policing: 24 hour perimeter and roaming security throughout the AC Village and the Technical Area; patrolling of the entire AC Village and Technical Area (both on land and on water);</p> <p>(g) Toilets: a sufficient number of high quality toilet facilities for the public throughout the Venue, to be regularly cleaned, maintained and fully provisioned daily;</p> <p>(h) Traffic management: a traffic management plan to allow for the easy mobility of vehicles in and around the Venue (particularly vehicles operated by ACEA, ACRM and/or the Teams); and</p> <p>(i) Utilities: sufficient power supply, sewerage, water supply, drainage and waste-water management throughout the Venue.</p>	
8	Supporto al Settore Pubblico		8	Public Sector Support	<p>Secure the support of all relevant local and national government and non-governmental organizations as is reasonably necessary to enable the Host to fulfil its obligations under this Agreement, including but not limited to those organizations specifically referenced to form part of the steering committee at clause 3.3 of this Letter Agreement.</p>
9	Licenza di Frequenze radio	Garantire ad ACEA e/o ACRM l'uso dell'intero campo di frequenza radio richiesto da ACEA e/o ACRM	9	RF Frequency Licenses	Secure for ACEA and/or ACRM's use all RF Spectrums requested by ACEA and/or ACRM.
10	Spedizione e Logistica	<p>(a) Attracco: organizzare e fornire ormeggi, attracchi appropriati e strutture e servizi per il carico, lo scarico e l'imballaggio secondo quanto ACEA o ACRM possono richiedere in relazione alla nave cargo di propria ammonta presso la location identificata nell'allegato 1-C e</p> <p>(b) Nessuna restrizione: assicurare che ACEA/ACRM e i suoi contrattori siano in grado, a proprie spese, di trasportare l'intero carico dalla nave cargo coppia americana su strada sia/vece all'interno della venue senza alcun impedimento   a questo riguardo il tempo è fondamentale, considerare la quantità di container e le distanze coinvolte e il breve tempo disponibile per la costruzione prima dell'evento).</p>	10	Shipping and Logistics	<p>(a) Docking: arrange and provide suitable docking, berthing, and unloading, loading and storage facilities and services as ACEA or ACRM may require in relation to the America's Cup cargo vessel at the location identified in Schedule 1-C and</p> <p>(b) No restrictions: ensure that ACEA/ACRM and its contractors are able (at their own cost) to transport all of the cargo from the America's Cup cargo vessel by road fit, from and within the Venue without hindrance (time is of the essence in this regard given the quantity of containers and distances involved and the short build time before the Event).</p>
11	Esonero da Costi di Attracco e Dazi	Esonero e/o fornitura senza alcun costo per ACEA per tutti gli attracchi e assicurare che nessun dazio portuale o fee di navigazione e/o nessun altro dazio che	11	Waiver of Berthage Fees and Harbour	Waive or provide at no cost to ACEA all berthage or mooring and ensure that any harbour dues, navigation fees and/or any other levies, charges or fees as are

Portuali	<p>consolidamente viene pagato, venga applicato trionfemente o pagato d'avo per conto dell' Ospitante in relazione alla nave cargo di proprio armatore, a tutte le imbarcazioni del team, alle barche di gara, o imbarcazioni di ACEA, ACRM, tutte le barche di supporto dei team, ai super yacht appartenenti al programma Super Yacht e a tutte le imbarcazioni degli sponsor dell'evento e del team.</p>	Dues	<p>ordinariamente chiesti) shall be waived in full or paid for by or on behalf of the Host in relation to the America's Cup cargo vessel, all Team yachts, official race boats, any other ACEA boats, ACRM boats, Teams' support boats, super yachts from the America's Cup Super Yacht Programme and the Event sponsors' and Team sponsors' boats.</p>
----------	---	------	---

### AC Village e area Tecnica

### 2. AC Village and Technical Area

1 Accesso	<p>Accrediti: ACEA e ACRM implementeranno un sistema ufficiale di ticketing e/o accrediti in collaborazione con l'Ospitante, che governi l'accesso alla venue e i movimenti attraverso tutte le aree riservate all'interno della venue ( sia su terra che in acqua).</p>	1 Access	<p>Accreditation: ACEA and ACRM will implement an official ticketing and/or accreditation system in cooperation with the Host that governs entry into the Venue and movement through all restricted areas within the Venue (both on-land and on-water).</p>
2 Area Tecnica	<p>L'Area Tecnica deve essere strutturata con una pavimentazione liscia, piana, sigillata, in grado di sopportare il peso di tutti gli livadi per tutte le barche del team e il peso di tutti i container, gli livadi e i muovisti usati da o per conto di ACEA/ACRM, e tutto il drenaggio d'acqua pompato e necessario.</p>	2 Technical Area	<p>Technical Area suitably fit with smooth, flat, sealed ground, capable of supporting the weight of all Teams' yachts and bases hauled out on cradles and the weight of all containers, cranes and stackers used by or on behalf of ACEA/ACRM, and full and suitable water drainage.</p>
3 Attracco e Ormezzo	<p>Imbarcazioni e barche di supporto per i team: Fornire Ormezzo per le imbarcazioni da gara ACAS e le barche di supporto del team all'interno delle aree identificate della sezione A dell'allegato I-B con accesso libero e ininterrotto al mare aperto, in totale conformità con ogniuna delle seguenti specifiche: (a) Profondità minima 3mt; (b) Pesaggio d'area minimo di 45mt; e (c) Un pontile che misuri un minimo di 100mt che con sia meno lungo di 30mt. Il pontile deve essere sufficientemente stabile per contenere o supportare un minimo di 80 persone nello stesso momento. Fornire un minimo di 400mt livadi di ormeggio posati su pontili d'ormezzo a ACEA e ACEA presso le location descritte nella sezione A dell'allegato I-B in conformità alle seguenti specifiche: (a) Due rampe da due location differenti che forniscano accesso da e per l'ormezzo dell'area tecnica da e per livello terra e le basi dei team all'interno dell'area tecnica; (b) Un minimo di profondità di 3mt; (c) Appoggi da ormeggio appropriati; (d) Fornitura appropriata di acqua fresca con una canna di 25mt e pressione ai</p>	3 Berthage and Mooring	<p>Yachts and Team Support Vessels Provide mooring for the Teams' ACAS' race yachts and Teams' support vessels within the areas identified at Part A of Schedule I-B, with clear and uninterrupted access to open water, complying in full with each of the following specifications: (a) minimum depth of 3m; (b) minimum air draft of 45m; and (c) pontoons measuring a minimum 100 square metres, which is not less than 20 metres long. The pontoons must be stable enough to hold a minimum of 80 people at any one time. Provide a minimum of 400 linear metres of sheltered berthing on pontoons berthing to ACRM and ACEA at the locations described in Part A of Schedule I-B complying with the following specifications: (a) two ramps from two different locations to provide access to and from the Technical Area berthing from and to ground level and the Team Bases within the Technical Area; (b) a minimum of 3 metres depth; (c) suitable mooring hooks; (d) suitable fresh water supply with a 25 metre pressure hose to the pontoons and</p>

		<p>potile e fornitura di elettricità;</p> <p>(e) Servizi di gestione rifiuti appropriata e;</p> <p>(f) Strutture per rifornimento di carburante ( sia diesel che benzina i cui costi verranno addizionalati ad ACEA, ACIHM e i team i cui costi verranno pre-approvati ).</p>			<p>power supply;</p> <p>(e) suitable waste management services; and</p> <p>(f) refuelling facilities (both diesel and petrol, the costs of which to be charged to ACRM and ACEA and Teams at pre-approved prices).</p>
<p>4</p> <p>Super Yachts</p>	<p>4</p>	<p>Fornire delle strutture di ormeggio appropriate presso il molo san vincenzo a napoli, senza alcun costo per ACEA o in un luogo alternativo a Napoli (non in Baia di Napoli) adatto per tali scopi e soggetto ad approvazione di ACEA a fronte di alcun costo per ACEA o per gli operatori del Super Yacht, per almeno 20 super yachts (con una lunghezza minima di 40mt), in uso esclusivo per la durata di due giorni prima dell'inizio delle regate e fino a due giorni dopo il periodo di regata per l'uso di ACEA, a sua discrezione nelle location identificate nella sezione A dell'allegato 1-b) di cui sopra. Le strutture dovranno includere i seguenti requisiti minimi:</p> <p>(a) Pescaggio di 6mt;</p> <p>(b) Ormeggio coperto per imbarcazioni di 40mt e più;</p> <p>(c) Fornitura approvata di acqua fresca (con una pressione di 1BAR a 40 mt dalla sorgente di terra) e una fornitura di elettricità trifasica 200-400 amp;</p> <p>(M) Servizi di gestione rifiuti adeguati e;</p> <p>(n) Strutture di rifornimento carburante adeguate. I costi di utilizzo carburante potrebbero essere addizionali all'utilizzatore agli importi da concordare precedentemente e per iscritto con ACEA).</p> <p>Nessuna restrizione ostruzione che impedisca il gestore del porto nominato da ACEA e ogni membro dello staff o barche di supporto che impediscano l'ingresso, l'ormeggio all'interno e l'uscita dalle strutture nominate sopra di tutti gli yacht appartenenti al programma di super yachts di coppa america.</p>	<p>Super Yachts</p>	<p>Provide sheltered berthing facilities (at San Vincenzo position in Naples), at no cost to ACEA or to the super yacht operators, for at least 20 super yachts (with a minimum length of 40m), exclusively throughout the period of two (2) days before the Regatta Period until two (2) days after the Regatta Period, for ACEA to use at its discretion in locations identified in Part A of Schedule 1-B above. The facilities shall include the following minimum requirements:</p> <p>(a) 6m draft;</p> <p>(b) sheltered berthing for vessels of 40m and above;</p> <p>(c) suitable fresh water supply (at a pressure of 1bar at 40 meters from the shore source) and power supply (3 phase 200-400amp);</p> <p>(d) suitable waste management services; and</p> <p>(e) suitable re-fueling facilities. (The costs of fuel usage may be charged to the user at rates to be pre-agreed in writing by ACEA).</p> <p>No restrictions or obstructions preventing ACEA's appointed harbour master and any supporting staff and boats from facilitating the entry into, berthing within and exit out of the above facilities of all yachts within the America's Cup Super Yacht Programme.</p>	<p>Provide for ACEA's exclusive use the buildings identified in Schedule 1-A from 10 days before the Event Period until 5 days after the Event Period, fully equipped with IT, water, power and lighting for ACEA's use as VVIP Hospitality Area and Corporate Hospitality Area.</p>
<p>5</p> <p>Corporate Hospitality</p>	<p>5</p>	<p>Fornire l'utilizzo esclusivo per ACEA degli edifici identificati nell'allegato 1-A a partire da 30 giorni precedenti il periodo dell'evento, fino a 5 giorni dopo il periodo dell'evento, equipaggiati integralmente con IT, acqua, elettricità, sistemi di illuminazione, per l'uso di ACEA come area di Hospitality VVIP e Corporate.</p>	<p>Corporate Hospitality</p>	<p>Provide for ACEA's exclusive use the buildings identified in Schedule 1-A from 10 days before the Event Period until 5 days after the Event Period, fully equipped with IT, water, power and lighting for ACEA's use as VVIP Hospitality Area and Corporate Hospitality Area.</p>	<p>Provide for ACEA's exclusive use the buildings identified in Schedule 1-A from 10 days before the Event Period until 5 days after the Event Period, fully equipped with IT, water, power and lighting for ACEA's use as VVIP Hospitality Area and Corporate Hospitality Area.</p>

3 Servizi Aggiuntivi Ospitante

4 Additional Host Services

1	<p>Accommodation</p>	<p>1</p>	<p>Use its best endeavours to assist ACEA and its appointed travel agency to secure such number and specification of available hotel rooms in and around Naples in respect of the Event Period (or part thereof) as is reasonably required by ACEA at the best possible rates that the Host is reasonably able to obtain (being no more than the standard room rates for the star rating of the hotel) in Naples in the relevant time of year that the Event is to be staged. ACEA shall pay for all such hotel rooms, not the Host.</p> <p>ACEA's current anticipated room requirements for ACEA and ACRIAM (and their respective partners) only, but not the Teams or their sponsors, are as follows:</p> <table border="1" data-bbox="319 694 446 851"> <tr> <td></td> <td>(30 days)</td> <td>(15 days)</td> <td>(10 days)</td> </tr> <tr> <td>Categoria 2/3*</td> <td>95 rooms</td> <td>45 rooms</td> <td>515 rooms</td> </tr> <tr> <td>Categoria 3/4 *</td> <td>115 rooms</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Total number of rooms required in peak period</td> <td>770 rooms</td> <td></td> <td></td> </tr> </table>		(30 days)	(15 days)	(10 days)	Categoria 2/3*	95 rooms	45 rooms	515 rooms	Categoria 3/4 *	115 rooms	0	0	Total number of rooms required in peak period	770 rooms		
	(30 days)	(15 days)	(10 days)																
Categoria 2/3*	95 rooms	45 rooms	515 rooms																
Categoria 3/4 *	115 rooms	0	0																
Total number of rooms required in peak period	770 rooms																		
2	<p>Assistenza</p>	<p>2</p>	<p>Assist ACEA to securing any goods and/or services purchased or leased locally in relation to the Event at preferential pricing.</p>																
3	<p>Conflicto di Eventi</p>	<p>3</p>	<p>Ensure that during the Event Period and for two weeks before the Event Period that there will be no other events in Naples which may be detrimental to the Event.</p>																
4	<p>Marketing</p>	<p>4</p>	<p>Submit a binding national promotional and marketing plan to ACEA no later than three (3) months before the start of the Event Period, for ACEA's written approval, and implement the plan in the form approved.</p>																
5	<p>Dati Visitatori</p>	<p>5</p>	<p>Track and provide ACEA with all post-Event visitor numbers data as requested (and so far as they are available), within 3 months after the Event Period.</p>																
6	<p>Disponibilità di edifici/venue per uso di ACEA</p>	<p>6</p>	<p>Provide for ACEA's exclusive use, modern and fully equipped office space (floor to the Venue for up to ten (10) people, as required by ACEA from signature of this Letter Agreement until the start of the Event Period, and for sixty (60) people throughout the Event Period (until 5 days after), in each case equipped with IT, power and lighting. Such office space shall be provided free of charge to ACEA.</p> <p>Provide for ACEA's exclusive use the following venues as reasonably requested by ACEA and for reasonable times during Event Period for use by or on behalf of ACEA as venues for receptions, concerts, parties, ceremonies and/or other events:</p>																
1	<p>Accommodation</p>	<p>1</p>	<p>Fare tutto il possibile per assistere ACEA e le agenzie di viaggio nominate per assicurare tale numero e specificità di camere hotel disponibili nelle città di Napoli e i suoi dintorni rispetto al periodo di evento (o per parte di esso) come ragionevolmente richiesto da ACEA alle migliori tariffe che l'Ospitante può ragionevolmente ottenere (che non devono essere superiori alla tariffa standard per la categoria di hotel a Napoli in quel periodo dell'anno in cui verrà svolto l'evento).</p> <p>ACEA pregherà per tutte le suddette camere hotel, non l'Ospitante. Gli attuali requisiti di stanze anticipati da ACEA e solo per ACEA, ACRIAM (e i loro rispettivi partner), ma non per i team o i loro sponsor sono specificati di seguito:</p> <table border="1" data-bbox="319 1142 446 1254"> <tr> <td></td> <td>(30 giorni)</td> <td>(15 giorni)</td> <td>(10 giorni)</td> </tr> <tr> <td>Categoria 2/3*</td> <td>45 camere</td> <td>515 camere</td> <td>95 camere</td> </tr> <tr> <td>Categoria 3/4 *</td> <td>0 camere</td> <td>0</td> <td>115</td> </tr> <tr> <td>Numero totale di camere richieste durante il periodo di picco</td> <td>770 camere</td> <td></td> <td></td> </tr> </table>		(30 giorni)	(15 giorni)	(10 giorni)	Categoria 2/3*	45 camere	515 camere	95 camere	Categoria 3/4 *	0 camere	0	115	Numero totale di camere richieste durante il periodo di picco	770 camere		
	(30 giorni)	(15 giorni)	(10 giorni)																
Categoria 2/3*	45 camere	515 camere	95 camere																
Categoria 3/4 *	0 camere	0	115																
Numero totale di camere richieste durante il periodo di picco	770 camere																		
2	<p>Assistenza</p>	<p>2</p>	<p>Assistere ACEA nell'assicurare che tutte le merci e/o i servizi acquistati o noleggiati localmente in relazione all'evento a costi preferenziali</p>																
3	<p>Conflicto di Eventi</p>	<p>3</p>	<p>Assicurare che durante il periodo di evento e a partire da due settimane prima il periodo di evento, non ci siano altri eventi a Napoli che possano danneggiare l'evento.</p>																
4	<p>Marketing</p>	<p>4</p>	<p>Fornire un piano promozionale e di marketing, equivalente a livello nazionale ad ACEA, non più tardi di tre mesi prima dell'inizio dell'evento per approvazione scritta di ACEA e implementare il piano nella forma approvata</p>																
5	<p>Dati Visitatori</p>	<p>5</p>	<p>Tracciare e fornire ad ACEA tutti i dati dei visitatori post-evento come richiesto (e ad oggi a seconda della disponibilità), entro tre mesi successivi il periodo dell'evento.</p>																
6	<p>Disponibilità di edifici/venue per uso di ACEA</p>	<p>6</p>	<p>Fornire ad ACEA l'uso esclusivo di spazi ufficio fornito di equipaggiamento moderno in prossimità della venue per un massimo di 10 persone come richiesto da ACEA a partire dalla firma del presente accordo fino al termine del periodo evento e per sessanta persone durante il periodo di evento (fino a 5 giorni dopo), in ogni caso equipaggiati con IT, elettricità e illuminazione. Tale spazio ufficio dovrà essere fornito senza alcun costo a carico di ACEA.</p> <p>Fornire ad ACEA l'uso esclusivo della seguente venue, come ragionevolmente richiesto da ACEA e per dei periodi concorrenti durante l'evento per l'uso di o per conto di ACEA, come venue per ricevimenti, concerti, feste, cerimonie e altri eventi:</p>																

		tali venue esistenti e strutture presso la venue come ragionevolmente richiesto da ACEA in consultazione con l'ospitante			(to be agreed and inserted, if applicable)
7	Produzione Telesiva - Accesso allo spazio aereo e link satellite	Assicurare che gli elicotteri di ACEA abbiano accesso illimitato allo spazio aereo sopra e attorno la città ospitante, AC Village e l'area di gara. Fornire ogni permesso necessario e richiesto per un collegamento televisivo tramite satellite.	7	Television Production -- airspace access & satellite uplinking	Ensure that ACEA's helicopters have unrestricted access to the airspace above and around the Host City, AC Village and the Race Area.  Procure any necessary permission required for uninhibited uplinking of television feeds to a satellite(s).
8	Volontari	Recruita e procurare cinquanta (50) volontari non pagati come richiesto da ACEA per supportare l'evento, durante il Periodo evento e sotto la direzione di e come ragionevolmente richiesti da ACEA e / o ACRM.	8	Volunteers	Provide or procure fifty (50) unpaid volunteers as requested by ACEA to assist with the Event during the Event Period at the direction of and as reasonably required by ACEA and/or ACRM.
9	Cena di Gala	L'ospitante dovrà organizzare e offrire interamente a proprio costo un gala dinner (o simile) presso una venue che l'ospitante proporrà e che ACEA accetterà durante il periodo di vigilia che dovrà essere pubblicizzato come un evento ufficiale presentato dall'ospitante. L'ospitante dovrà fornire ad ACEA almeno 90 biglietti/inviti gratuiti per tale evento ad uso discrezionale di ACEA, inclusi i rappresentanti di ACEA, ACRM i team e i loro rispettivi partner commerciali. I dettagli, la data, l'orario e la location dell'evento, saranno stabiliti in buona fede tra le parti.	9	Gala Dinner	The Host shall put on and host at its sole cost a free gala dinner (or similar) at [insert proposed venue] during the Regatta Period to be promoted as an official Event function presented by the Host. The Host shall give ACEA at least ninety (90) free tickets / invitations for such function for the use by ACEA at its discretion including for representatives of ACEA, ACRM, Teams and their respective commercial partners. The details, date, time and venue of the function shall be determined in good faith between the Parties.
10	Team progettuale dell'ospitante	L'ospitante dovrà impiegare un team progettuale che includa personale con esperienza di grandi eventi per supportare ACEA nella svolgimento dell'evento, che includa un minimo di direttore progettuale, il manager e 3 assistenti. Il team progettuale dell'ospitante dovrà essere formato ragionevolmente e appena possibile, non appena il seguente accordo verrà sottoscritto e opererà fino alla fine del periodo evento.	10	Host Project Team	The Host shall employ a project team containing capable major events personnel to support ACEA in the delivery of the Event, to include a minimum of one (1) Project Director, three (3) Managers and one (1) Assistant. The Host's project team shall put established as soon as reasonably possible following signature of this Letter Agreement and shall continue until the end of the Event Period.
11	Marketing	Fornire un piano promozionale e di marketing, vincolante a livello nazionale ad ACEA, non più tardi di tre mesi prima dell'inizio dell'evento per approvazione scritta di ACEA e implementare il piano nella forma approvata	11	Marketing	Submit a binding national promotional and marketing plan to ACEA no later than three (3) months before the start of the Event Period, for ACEA's written approval, and implement the plan in the form approved.

Allegato 2-B

Schedule 2-B

Diritti e Benefici

Rights and Benefits

1	Diritto Ospitante	1	Hosting Right	The Host is granted the exclusive right to host the Event in 2012 and 2013 during the Event Period (in each case) at the Venue subject to the terms of this Letter Agreement.  ACEA shall organise at the Venue during the Regatta Period (in each case) a world class sailing regatta forming part of the America's Cup World Series which shall take place over the course of nine (9) days including at least four (4) days of formal competitive racing plus at least two (2) days of practice and/or promotional activities.
2	Denominazioni	2	Designations	The Host is granted the exclusive right to refer to the "Naples America's Cup World Series Venue" for such other form of words which ACEA has approved in writing, for use for non-commercial purposes only and in conjunction with the Event Logo (defined below) only, in the Host's advertising, marketing and promotions in relation to the Event.
3	Diritto di uso del logo dell'evento	3	Right to use the Event Logo	The Host is granted the non-exclusive right to use the America's Cup World Series mark attached as Schedule 3 ("Event Logo"), for non-commercial use only in the Host's advertising, marketing and promotions in relation to the Event and/or Naples and Campania.  The Host undertakes and agrees that all proposed use of the Event Logo will be strictly in accordance with the Brand Guidelines issued by ACEA to all host cities of the America's Cup World Series events and subject to ACEA's prior written approval.  ACEA warrants that the use of the Event Logo by the Host, in accordance with the Brand Guidelines, will not constitute an infringement of the rights of any third party and will fully and effectively indemnify the Host for and against all loss, damage, costs, claims and expenses arising out of any such use.
Sponsor Nazionali	Diritto Ospitante viene garantito il diritto esclusivo di ospitare l'evento (in entrambi i casi) durante il periodo stesso dall'evento presso la località secondo i termini del presente contratto.  ACEA organizzerà presso la location durante il periodo di Regata (in entrambi i casi) una regata velica di livello mondiale che farà parte dell' America's Cup World Series che avrà luogo nel corso di nove (9) giorni di cui almeno quattro (4) giorni di regata competitiva formale, più almeno due (2) giorni di allenamento o attività promozionale.  All'Ospitante viene garantito il diritto esclusivo di riferirsi alla "Naples America's Cup World Series Venue" (e ad altre forme delle suddette parole che ACEA avrà approvato per iscritto) solo per uso a scopi non commerciali e in associazione al logo dell'evento (definito di seguito) e solo in associazione al logo dell'evento, nell'advertising, marketing e promozionali dell'Ospitante in relazione all'evento.  All'Ospitante è garantito il diritto non esclusivo di utilizzare il marchio America's Cup World Series Allegato 3 (logo evento) esclusivamente per un uso non commerciale nelle azioni di advertising, marketing e promozionali dell'ospitante in relazione all'evento e/o Napoli e Campania.  L'Ospitante riconosce e accetta che tutti gli utilizzi proposti per il logo dell'evento saranno strettamente in conformità della linea guida del logo fornita da ACEA a tutte le città ospitanti della 34 <sup>a</sup> America's Cup World Series e soggetta all'approvazione preventiva scritta di ACEA.  ACEA garantisce che l'uso del logo dell'evento da parte dell'ospitante in conformità alle linee guida del marchio, non saranno in contrasto con i diritti di ogni terza parte e solleveranno interamente l'Ospitante da ogni perdita, danno, costo, denuncia o spesa che possa derivare da tale utilizzo.	4	National Sponsors	The Host is granted the right to sub-license to up to six (6) National Sponsors the benefits set out below, provided that:  (a) such National Sponsors must only be from one of the categories of products and/or services permitted by ACEA from time to time; (b) the Host must obtain ACEA's prior written approval of any National Sponsor; and (c) any designations or branding rights shall clearly associate National Sponsors to the Event only and not to the America's Cup World Series or the America's Cup.

					<p>National Sponsors shall be granted, for use during the Event Period and in Italy only, in such manner, proportion and subject to such restrictions as set out in the Brand Guidelines and any other guidelines notified from ACEA from time to time:</p> <p>(a) branding on a total of 20 per cent (20%) of all flags and directional signage within the AC Village;</p> <p>(b) representation on sub-page of the America's Cup website;</p> <p>(c) rights to use the Composite Logo alongside the National Sponsor's logo in advertising;</p> <p>(d) right to produce local television advertisements;</p> <p>(e) right to use library footage and stills;</p> <p>(f) rights to buy on a preferred basis at least six (6) tickets for the Corporate Hospitality Area at the Venue during the Regatta Period;</p> <p>(g) right to buy on a preferred basis (subject to availability) tickets to other official events; and</p> <p>(h) right to host's promotions publicizing the Event at other events staged within Italy in advance of the Event, subject always to ACEA's prior written approval (not to be unreasonably withheld, conditioned or delayed).</p> <p>ACEA shall provide the Host with a detailed sponsorship rights package for National Sponsors.</p>
5	<p>Concessioni</p>	5	<p>Agli sponsor verranno garantiti, per l'uso durante il periodo dell'evento e solo in Italia, secondo le modalità, le proporzioni e le restrizioni specificate nelle linee guida del marchio e ogni altra linea guida notificata da ACEA di volta in volta:</p> <p>(a) Branding massimo del 20% di tutte le bandiere e segretaria direzionale all'interno dell'AC Village;</p> <p>(b) Rappresentazioni su pagine limitate sul sito America's Cup;</p> <p>(c) Diritti di utilizzo di logo composite vicino al logo dello sponsor nazionale in pubblicità;</p> <p>(d) Diritto di produrre pubblicità televisiva locale;</p> <p>(e) Diritto di utilizzare materiale di archivio fotografico e fotografama;</p> <p>(f) Diritto di acquistare con diritto di prelazione, almeno il biglietto per l'area di ospitalità corporate della venue, durante il periodo di regata;</p> <p>(g) Diritto di acquistare con prelazione (soggetta a disponibilità) biglietti per altri eventi ufficiali e;</p> <p>(h) Diritto di ospitare promozioni che pubblicizzano l'evento ad altri eventi realizzati in Italia prima dell'evento soggetto come sempre ad approvazione scritta e preventiva di ACEA (da non rallentare in maniera non ragionevole, tempestività o ritardata nel tempo).</p> <p>ACEA fornirà all'ospitante un pacchetto dettagliato con i diritti di sponsorizzazione per gli sponsor nazionali.</p>	<p>Concessions</p>	<p>Subject always to the rights granted by ACEA to any official food and/or beverage supplier in relation to the Event, the Host shall have the right to establish and operate food and beverage concessions (excluding the champagne bar) within public catering facilities within the AC Village and to sell or have sold on its behalf hot and cold food and drinks (subject to any local restrictions).</p>
6	<p>Responsabilità Corporate e Sostenibilità</p>	6	<p>ACEA ha sviluppato un programma di responsabilità e sostenibilità corporate (CRS Programme) con l'obiettivo di offrire una coppa americana il più possibile responsabile e sostenibile e che includa le linee guida per la sostenibilità ambientale, sociale ed economica.</p> <p>Se l'ospitante decide di far parte del CRS Programme, beneficerà di vantaggi specifici e gli verrà richiesto di attenersi alle obbligazioni specifiche del CRS Programme.</p>	<p>Corporate Responsibility and Sustainability</p>	<p>ACEA has developed a Corporate Responsibility and Sustainability Program ("CRS Programme") with the aim of delivering the most sustainably responsible America's Cup ever by embracing generally accepted environmental, social and financial sustainability guidelines.</p> <p>If the Host elects to be part of the CRS Programme, it will enjoy the specific benefits and will be required to comply with the specific obligations of the CRS Programme.</p>
7	<p>Ospitalità</p>	7	<p>L'ospitante avrà il diritto di sviluppare (a proprie spese) il proprio programma di ospitalità istituzionale parallelamente al programma di ospitalità VIP e programma di ospitalità corporate VIP di ACEA.</p> <p>ACEA fornirà all'ospitante 5 biglietti VIP gratuiti per l'area ospitalità VIP per ogni giorno di regata durante il periodo di regata, da utilizzare esclusivamente per</p>	<p>Hospitality</p>	<p>The Host shall have the right to develop (at its own cost) its own institutional hospitality programme alongside ACEA's VIP hospitality programme and VIP corporate hospitality programme.</p> <p>ACEA shall provide the Host with an allocation of five (5) free VIP tickets for the</p>

	l'Ospitante e/o gli sponsor nazionali. Inoltre l'Ospitante avrà diritto di acquistare biglietti (soggetto a disponibilità) per l'uso dell'area di ospitalità VIP Corporate di ACEA per ogni giorno di regata durante il periodo di regata. Tutti i biglietti verranno emessi per un utilizzo in stretta contemporaneità dei terminali e delle condizioni di acquisto a loro applicabili.			by the Host and/or National Sponsors. In addition, the Host shall be entitled to purchase tickets (subject to availability) for use of the VIP corporate hospitality area of ACEA for any race day during the Regatta Period. All tickets will be issued for use strictly in accordance with the terms and conditions of accreditation applicable to them.
8	Intrattenimento ed altri eventi non velici	ACEA intende fornire a proprie spese un programma di eventi per l'intrattenimento pubblico (come a scopo esemplificativo contenuti al musico) nell'AC Village durante il periodo di regata con lo scopo di attirare pubblico all'AC Village. All'Ospitante potrebbe essere concesso, a proprie spese, la realizzazione di alcuni eventi aggiuntivi di intrattenimento pubblico durante il periodo di regata, a condizione che detti eventi non siano in conflitto o abbiano un impatto negativo con il programma di intrattenimento proposto da ACEA. Tali eventi saranno soggetti all'approvazione di ACEA in relazione alla tempestività, contenuti, qualità, numero di biglietti per ACEA (almeno il 50% gratis) e considerazione del rischio con ACEA e sono soggetti ad ogni linea guida o istruzione fornita da ACEA di volta in volta.	B	ACEA intends to provide at its cost a programme of public entertainment events (such as, by way of example only, music concerts) in the AC Village during the Regatta Period, with the aim of attracting members of the public to the AC Village. The Host may be permitted, at its cost, to stage certain additional public entertainment events during the Regatta Period provided such events do not conflict with or negatively impact ACEA's proposed entertainment program. All such events shall be subject to the approval of ACEA in relation to the timing, event, substance, quality, ACEA ticket allowance (at least 50% free of cost) and revenue share with ACEA and are subject to any guidelines or instructions provided by ACEA from time to time.
9	Presentazioni dell'Ospitante	ACEA riconoscerà all'Ospitante un fee di presentazione relativo ad ogni entità italiana presentata dall'Ospitante ad ACEA che entri in accordo con ACEA per diventare sponsor dell'evento e/o sponsor globale della 34 <sup>a</sup> Coppa America (presentazione ospitante), a condizione che, nessun fee debba essere riconosciuto a un impiegato, rappresentante o agente di quella entità abbia precedentemente contattato ACEA o sia stato contattato da ACEA in merito ad una qualsiasi opportunità di sponsorizzazione relativa alla 34 <sup>a</sup> Coppa America e all'America's Cup World Series. A scanso di equivoci, ciò non dovrà obbligare o costringere ACEA in nessun modo a sottoscrivere un accordo con alcuna entità presentata dall'Ospitante e tale decisione verrà presa a discrezione totale di ACEA. Il fee di presentazione verrà calcolato al 5% del totale cash incassato da ACEA per ognuna delle presentazioni dell'Ospitante secondo il relativo accordo di sponsorizzazione. Tale cash sarà pagabile entro 30 giorni dal ricevimento di ogni pagamento di ACEA degli enti presentati dall'Ospitante.	9	ACEA shall pay the Host an introduction fee in respect of any entity based in Italy introduced by the Host to ACEA and entering into an agreement with ACEA to become an Event Sponsor and/or a global sponsor of the 34th America's Cup ("Host Introduction"), provided that no fee shall be due where any employee, officer, representative or agent of that entity has previously contacted ACEA, or been contacted by ACEA, in relation to any sponsorship opportunity relating to the 34th America's Cup and/or the America's Cup World Series. For the avoidance of doubt, this shall not be deemed to oblige ACEA in any way to enter into any agreement with any potential Host introduction and such decision shall be made entirely at the discretion of ACEA. The introduction fee shall be calculated at 5% of the total cash component received by ACEA from each Host introduction under the relevant sponsorship agreement, payable within 30 days of receipt of such instalment by ACEA from the relevant Host introduction under that agreement.
10	Merchandise	ACEA offrirà all'Ospitante tariffe preferenziali su tutti i gadget ufficiali della Coppa America prodotti da o per conto di ACEA, in base alla disponibilità, che l'Ospitante potrà usare nella proprie promozioni in qualità di omaggio, ma non per la vendita.	10	ACEA shall offer the Host preferential rates on all official America's Cup merchandise produced by or on behalf of ACEA, subject to availability, which the Host may use in its own promotions and giveaways, but not for sale.

11	Programma Ufficiale dell'Evento	L'ospitante ha diritto ad una pubblicità a piena pagina in qualsiasi programma ufficiale prodotto da o per conto di ACEA per quanto riguarda l'evento (con riserva di tutti i termini e le condizioni di pubblicità) notificata da ACEA all'Ospitante (il volta in visita), con il diritto di includere nella pagina il riferimento allo Sponsor nazionale.	11	Official Event Programme	The Host shall have right to a full-page advertisement in any official programme produced by or on behalf of ACEA in respect of the Event (subject to any advertising terms and conditions notified by ACEA to the Host from time to time), with the right to include reference to the National Sponsor on that page.
12	Altre Venue di America's Cup World Series	L'Ospitante avrà i seguenti diritti non esclusivi in relazione ad altri eventi del calendario dell'America's Cup World Series:  Accrediti VIP: L'opzione per l'acquisto (soggetto a disponibilità) di pass di accrediti non assegnabili per un massimo di cinque (5) VIP nominati che includono solo personale dell'Ospitante.  Area Promozionale: La possibilità di utilizzare un'area promozionale dedicata all'interno del villaggio pubblico dell'evento in cui promuovere, fissare, soggettiva a disponibilità di spazio.  Cene di premiazione: opzione per l'acquisto di biglietti per ogni cena di premiazione (se presente) presso il villaggio pubblico dell'evento in altre città ospitanti.  Il team promozionale formato dall'ospitante potrà inviare fino ad un massimo di 4 membri del suo staff ad uno degli eventi dell'America's Cup World Series precedenti al primo evento a Napoli, per svolgere un'indagine tecnica. Tale staff avrà diritto ad avere un pass con accesso totale (ALL-ACCESS) in conformità alle regole di ACEA.	12	Other America's Cup World Series Venues	The Host shall have the following non-exclusive rights in relation to other events in the America's Cup World Series calendar:  VIP Accreditation: The option to purchase (subject to availability) non-assignable accreditation passes for up to a total of five (5) named VIPs comprising personnel of the host only.  Promotional Area: The opportunity to use a dedicated promotional area within the relevant public event village in which to promote Naples, subject to space availability.  Award Dinners: The option to purchase tickets to each award dinner (if any) taking place in the public event village at other such host cities.  The project team established by the Host will be able to send up to four (4) of its staff to one (1) earlier America's Cup World Series event to carry out a technical survey prior to the first event to be staged in Naples. Such staff will be entitled to have an "all access" pass according to the rules and regulations of ACEA.
13	Premiazione	1 Vip locale o dignitario fornito dall'Ospitante e approvato in anticipo da ACEA, avrà l'opportunità di presentare almeno un premio alla cerimonia di premiazione.	13	Prize Giving	A local VIP or dignitary provided by the Host and approved in advance by ACEA will have the opportunity to present at least one prize at the prize-giving ceremony.
14	Ricerca	ACEA fornisce all'Ospitante accesso al pacchetto qualitativo e quantitativo prodotto e compilato da ACEA sull'analisi dell'impatto del media relativo all'evento, la cui dimensioni e dimensioni saranno a discrezione assoluta di ACEA.	14	Research	ACEA shall provide the host with access to a package of ACEA-produced or controlled qualitative and quantitative post-Event research examining media impacts of the Event, the scale and scope of which shall be at ACEA's absolute discretion.
15	Pubblicità	Su richiesta dell'Ospitante, ACEA potrà presentare l'Ospitante e ogni sponsor nazionale al broadcaster con i diritti di copertura dell'evento o/e l'Ospitante e/o ogni sponsor nazionale desidera apporre diritti di sponsorizzazione di broadcasting e/o spazio pubblicitario rispetto al broadcasting dell'evento. L'Ospitante avrà diritto ad una media di massimo 90 secondi di spazio pubblicitario, per ogni mezzora di programmazione sugli schermi esterni che verranno possibilmente posizionati nell'AC Village.  L'Ospitante, potrebbe, soggetto all'ottenimento di un consenso scritto e	15	Advertising	At the Host's request, ACEA shall make referrals in order to introduce the Host and any National Sponsor to invited broadcasters covering the Event where the Host and/or any National Sponsor wishes to purchase broadcast sponsorship rights and/or commercial airtime in respect of the broadcast of the Event.  The Host shall have the right to have up to an average of ninety (90) seconds of advertising airtime per half hour of broadcast programming on the outdoor screen(s) to be featured in the AC Village, if any.  The Host may, subject to obtaining ACEA's express prior written consent in each

		<p>preventivo di ACEA, per ogni occasione subapprezzare l'intera o parte dello spazio giustificabile ad uno sponsor nazionale (e nessun'altra terza parte).</p> <p>L'ospitante fornirà ad ACEA, per proprio conto o per conto del suo sponsor nazionale, (se applicabile) le foto video/registrazioni che includono (in pubblicità che saranno libere da royalty, totalmente esenti da diritti di ogni terza parte necessaria per tale uso e nel formato richiesto da ACEA.</p>		<p>occasion, sub-license the whole or part of such advertising air-time to National Sponsors (and no other third party whatsoever).</p> <p>The Host shall provide to ACEA (on behalf of itself and its National Sponsors, as applicable) the videotape(s) comprising such advertising, which shall be royalty-free, full cleared of any third party rights necessary for such use and in the format requested by ACEA.</p>
16	<p>Uso Video e Fotografico</p>	<p>ACEA fornirà all'ospitante i contenuti media e gli esecutivi relativi ad eventi precedenti, prodotti da o per conto di ACEA che ACEA approva prima e obbliga a tal fine, nelle attività promozionali dell'ospitante o sponsor nazionali, soggetti ad autorizzazione scritta di ACEA e alle linee guida del marchio.</p>	16	<p>ACEA will provide the Host with media content and camera-ready artwork related to previous events, produced by or on behalf of ACEA which ACEA prior approves and designates for this purpose, in the Host's and/or National Sponsors' advertising and promotions, subject to the prior written approval of ACEA and to the Brand Guidelines.</p>
17	<p>Coordinamento Stampa</p>	<p>ACEA fornirà accreditati per un massimo di cinque (5) addetti stampa che rappresentano l'ospitante durante il Periodo di Regatta.</p> <p>ACEA consentirà all'ospitante l'accesso allo studio media controllato da ACEA, all'interno del centro media ufficiale, durante il periodo di Regata in occasione delle conferenze stampa relative l'evento dell'ospitante, previa approvazione di ACEA e soggetta a disponibilità.</p> <p>ACEA fornirà all'ospitante il diritto di accesso per il personale senior di ACEA, durante il periodo di regatta, per l'attività stampa durante il periodo dell'evento.</p> <p>ACEA accrediterà anche due fotografi rappresentanti l'ospitante in condizione che tutte le immagini scattate dal fotografo siano soggette ai termini di accredito emessi da ACEA di volta in volta.</p>	17	<p>ACEA shall provide accreditations for up to five (5) press officers representing the Host during the Regatta Period.</p> <p>ACEA shall allow the Host access to ACEA controlled media studio within the official media centre during the Regatta Period for the Host's Event-related press conferences, subject to the Host obtaining ACEA's prior approval and subject to availability.</p> <p>ACEA shall give the Host reasonable access to relevant senior personnel of ACEA during the Regatta Period for Event-related press activity.</p> <p>ACEA shall also accredit two (2) still photographers representing the Host, provided that all images taken by such photographer shall be subject to any accreditation terms issued by ACEA from time to time.</p>
18	<p>Pianificazione</p>	<p>ACEA coordina con l'ospitante tutti i media pianificati di ACEA e dell'ospitante e le attività di pubbliche relazioni relative all'evento.</p>	18	<p>ACEA shall liaise and coordinate with the Host in relation to ACEA's and the Host's planned media and public relations activities in relation to the Event.</p>
19	<p>Televisione</p>	<p>ACEA si adopera per ottenere un impiego da parte di un'emittente televisiva nazionale in Italia per trasmettere l'evento, gli altri eventi dell'America's Cup World Series, la Louis Vuitton Cup (rappresentante la selezione degli sfidanti per la 34<sup>a</sup> Coppa America) e la sfida della 34<sup>a</sup> Coppa America.</p> <p>ACEA dovrà, a sue spese, produrre (o commissionare la produzione di) e distribuire (o commissionare la distribuzione di) la seguente programmazione:</p> <p><u>Programmi a partecipazione televisiva dal vivo:</u></p> <p>Diffusione del vivo della gara di tutte le finali di Domenica, distribuita al broadcast ufficiale di ACEA. I broadcaster licenziati avranno anche la possibilità di trasmettere tutti i giorni di regata del vivo. La programmazione prevederà il nome di Napoli incorporato nel pacchetto di grafiche video, soggette alle leggi e regole applicabili.</p> <p>ACEA assicura inoltre una media di un'attualità verbale e una citazione visiva di Napoli in ogni trasmissione televisiva in diretta di altri eventi nella stessa stagione.</p>	19	<p>ACEA shall use its best endeavours to procure a commitment from a national television broadcaster in Italy to broadcast the Event, the other America's Cup World Series events, the Louis Vuitton Cup (being the Challenger Selection Series for the 34<sup>th</sup> America's Cup) and the 34<sup>th</sup> America's Cup Match itself.</p> <p>ACEA shall, at its cost, produce (or commission the production of) and distribute (or commission the distribution of) the following programming:</p> <p><u>Live Television Programming</u></p> <p>Live broadcast of the final Sunday fleet race distributed to ACEA's licensed broadcasters. ACEA's licensed broadcasters will also have the option to broadcast all race days live. Programming will include the name of Naples and Campania incorporated into the on-screen graphics package, subject to applicable laws and regulations.</p> <p>ACEA shall also ensure an average of one verbal mention and one visual mention of Naples in each live television broadcast of other events in the same America's Cup</p>

	<p>America's Cup World Series (per un minimo di sette di ogniuna occasione verbale e visiva, in totale).</p> <p><u>Live Internet Streaming</u></p> <p>Live streaming su <a href="http://www.americascup.com">www.americascup.com</a> durante tutti i giorni di gara del Periodo di Regata. Questa programmazione prevederà il nome di Napoli incorporato nel pacchetto di grafiche video, soggetto alle leggi e regole applicabili.</p> <p><u>programmazione Highlights</u></p> <p>3 Highlights quotidiani da 30 minuti durante il Periodo di Regata e una sintesi da 50 minuti in capo il Periodo di Regata. Tutta la programmazione degli highlights sarà distribuita alle emittenti autorizzate da ACEA e saranno inoltre disponibili gratuitamente sul sito <a href="http://www.americascup.com">www.americascup.com</a>.</p> <p><u>Programmazione Magazine</u></p> <p>ACEA produrrà anche una serie settimanale di approssimativamente 90 programmi di magazine televisiva (circa 30 minuti ciascuno, con 25 minuti di contenuti) in occasione dell'estate 2011 fino alla primavera 2013 relativi alla America's Cup e America's Cup World Series. Le sette comprenderanno (senza limitare): interviste, contesti, lifestyle, meteo, in evidenza, antepremi e recensioni di tutti gli Eventi America's Cup World Series (compreso l'evento), ACEA assisterà inoltre che un minimo di 25 minuti totali di grado relativo alla venue e/o all'evento venga incluso nei magazine e nei highlights.</p> <p>Tutta la programmazione magazine sarà distribuita ai broadcaster di ACEA e sarà anche disponibile gratuitamente sul sito <a href="http://www.americascup.com">www.americascup.com</a>.</p> <p><u>Pre-Promotion</u></p> <p>Tutti gli eventi America's Cup World Series (compreso l'evento) sono promossi su tutte le reti di emittenti concessionarie ACEA, con un progressivo aumento all'avvicinarsi dell'evento in questione.</p> <p><u>Metatelevisivo</u></p> <p>un Pacchetto news di approssimativamente 5 minuti per ogni giorno di regata durante il Periodo di Regata sarà globalmente distribuito a tutte le maggior</p>
<p>World Series season as the Event (a minimum of seven of each verbal and visual mentions in total).</p> <p><u>Live Internet Streaming</u></p> <p>Live streaming on <a href="http://www.americascup.com">www.americascup.com</a> during all race days during the Regatta Period. This programming will include the name of Naples and Campania incorporated into the on-screen graphics package, subject to applicable laws and regulations.</p> <p><u>Highlights Programming</u></p> <p>3 x 30 minute daily highlights programmes during the Regatta Period and 1 x 50 minute highlight summary programme following the conclusion of the Regatta Period. All highlights programming will be distributed to ACEA's licensed broadcasters and in addition will be available to view for free on <a href="http://www.americascup.com">www.americascup.com</a>.</p> <p><u>Magazine Programming</u></p> <p>ACEA will also produce a weekly series of approximately 90 magazine television programmes (approximately 30 minutes each, with 25 minutes of content) running from Summer 2011 until Spring 2013 relating to the America's Cup and the America's Cup World Series. The series will include (without limiting ACEA's editorial independence and control of the same) behind-the-scenes footage, interviews, lifestyle content, season progress and highlights, previews and reviews of all America's Cup World Series events (including the Event). ACEA shall also ensure that a minimum of 25 minutes in total of features and footage specifically relating to the Venue and/or the Event is included across the magazine and highlights programming combined. All magazine programming will be distributed to ACEA's licensed broadcasters and will also be available to view for free on <a href="http://www.americascup.com">www.americascup.com</a>.</p> <p><u>Pre-Promotion</u></p> <p>All America's Cup World Series events (including the Event) shall be promoted throughout the network of ACEA's licensed broadcasters, with an increase in focus as the relevant event approaches.</p> <p><u>News Distribution</u></p>	

## TRANSFER AND AMENDMENT AGREEMENT

### BETWEEN:

**America's Cup Event Authority LLC**, whose registered office is at 160 Pacific Avenue, Suite 201, San Francisco, California, 94111, United States of America (**ACEA**);

**Bagnolifutura S.p.a.**, whose registered office is at Via Enrico Cocchia, 28 – 80124 Napoli, Italy (**Bagnolifutura**); and

**ACN Srl**, whose registered office is at at Piazza dei Martiri 58, Napoli, Italy (**ACN**).

### WHEREAS:

- (A) On 14 September 2011, ACEA and Bagnolifutura entered into a letter agreement in relation to the hosting of an America's Cup World Series regatta in Naples, Italy in each of 2012 and 2013 (the **Contract**).
- (B) Pursuant to clause 12 of the Contract, Bagnolifutura wishes to be released and discharged from the Contract and the parties have agreed to the novation and amendment of the Contract, in order to terminate and replace the Contract with a new agreement between ACEA and ACN on identical terms, save: (i) as otherwise set out in clause 2 of this Transfer and Amendment Agreement; and (ii) that ACN shall be a party in place of Bagnolifutura (the **Replacement Contract**).

### IT IS AGREED AS FOLLOWS:

#### SUBSTITUTION OF ACN FOR BAGNOLIFUTURA

In consideration of the mutual undertakings contained in this Transfer and Amendment Agreement, and with effect from 14 October 2011 (the **Effective Date**):

the Contract, including all accrued rights and liabilities under it already in existence as at the Effective Date, shall be terminated, and shall be replaced by the Replacement Contract, which shall be on identical terms to the Contract save: (i) as otherwise set out in clause 2 of this Transfer and Amendment Agreement; and (ii) that ACN shall be a party in place of Bagnolifutura;

ACN agrees and undertakes with ACEA to accept, observe, perform and discharge all of its liabilities and obligations arising under the terms of the Replacement Contract;

ACEA agrees to the substitution of the Replacement Contract in place of the Contract and that ACN may exercise and enjoy all its rights under the terms of the Replacement Contract;

ACEA hereby releases and discharges Bagnolifutura from all claims and demands by ACEA, and from each of Bagnolifutura's liabilities and obligations to ACEA, under the Contract, including all accrued liabilities and obligations of Bagnolifutura already in existence as at the Effective Date, and accepts the like liabilities and obligations to it of ACN in place of Bagnolifutura under the Replacement Contract; and

Bagnolifutura hereby releases and discharges ACEA from all claims and demands by Bagnolifutura, and from each of ACEA's liabilities and obligations to Bagnolifutura, under the Contract, including all accrued liabilities and obligations of ACEA already in existence as at the Effective Date.

#### CLARIFICATIONS/AMENDMENTS

##### Amendments Relating to the Substitution of ACN for Bagnolifutura

2.1 In order to set out certain clarifications relating to the substitution of ACN for Bagnolifutura pursuant to this Transfer and Amendment Agreement, each of the parties wish to amend the Contract as follows:

in clause 2.1(a)(i), "14 October 2011" shall be deleted and replaced with "28 September 2011 (receipt of which is hereby acknowledged by ACEA)";

in clause 2.2, "28 September 2011" shall be deleted and replaced with "14 October 2011 (receipt of which is hereby acknowledged by ACEA)"; and

the wording in clause 12 shall be deleted and replaced with the following: "The Host may, with effect from 14 October 2011, transfer by written notice to ACEA all (but not some) of its rights and obligations under this Letter Agreement to ACN Srl with its address at Piazza dei Martiri 58, Naples, Italy with company registration number 05518941215 with its shares owned as to 30% by the Regione Campania, 30% owned by the Provincia di Napoli, 30% owned by the Comune di Napoli and 10% owned by Uniservizi (a service company which is a wholly-owned subsidiary of the Unione Industriali Napoli) (the *NewCo*)."

##### Amendments Relating to the Change of Venue for the 2012 and 2013 Event

2.2 In order to set out the terms upon which an alternative venue has been selected by the parties for the Event (in both 2012 and 2013), each of the parties wish to amend the Contract as follows:

- (a) Schedule 1-A to the Contract shall be deleted and replaced with the "Schedule 1-A" attached at Appendix 1 to this Transfer and Amendment Agreement;
- (b) Schedule 1-B to the Contract shall be deleted and replaced with the "Schedule 1-B" attached at Appendix 2 to this Transfer and Amendment Agreement; and
- (c) Paragraph (a) of the section entitled "AC Village and Technical Area" of Schedule 2-A to the Contract shall be deleted and replaced with the following wording: "Location: the AC Village and the Technical Area (of approximately 60,000 sqm) and each area within it shall be located within the areas indicated on the applicable plans set out in Schedule 1-A."

#### FURTHER ASSURANCE

Each of the parties agrees to perform (or procure the performance of) all further acts and things, and execute and deliver (or procure the execution and delivery of) such further documents, as may be required by law or as may be necessary or reasonably desirable to implement and/or give effect to this Transfer and Amendment

Agreement.

**COUNTERPARTS**

This Transfer and Amendment Agreement may be executed in any number of counterparts and by the parties to it on separate counterparts, each of which is an original but all of which together constitute one and the same instrument.

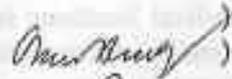
**GOVERNING LAW**

This Transfer and Amendment Agreement and the relationship between the parties shall be governed by, and interpreted in accordance with, English law.

**AS WITNESS** this Transfer and Amendment Agreement has been signed by the duly authorised representatives of the parties.

**SIGNED** by Richard Worth )  
for and on behalf of )  
**America's Cup Event Authority LLC** )

Date: .....

**SIGNED** by )  
for and on behalf of )  
**Bagnolifutura S.p.a.**  )

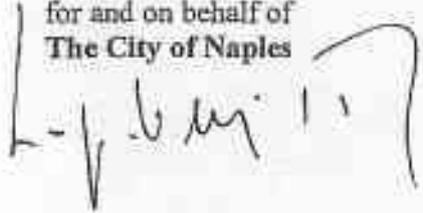
Date: *4.02.12* .....

**SIGNED** by )  
for and on behalf of )  
**ACN Srl**  )

Date: .....

**Acknowledgement of the terms of the Replacement Contract by the City of Naples:**

The City of Naples hereby acknowledges the appointment of ACN as the Host on the terms and conditions set out in the Replacement Contract and undertakes to provide the necessary support and services to allow the Host to perform its obligations thereunder (in particular providing the necessary event infrastructures and services at no cost to ACEA as required by the terms of the Replacement Contract).

**SIGNED** by )  
for and on behalf of )  
**The City of Naples**  )

Date: .....

## Appendix 1

### Schedule 1-A (Page 8)

#### On-land locations

The Host will provide to ACEA, at no cost to ACEA, ACRM and/or the Teams, exclusive use for each Event during each Event Period of all of the areas in Naples for all of the on-land locations highlighted on the maps attached hereto at page 8-A and page 8-B.

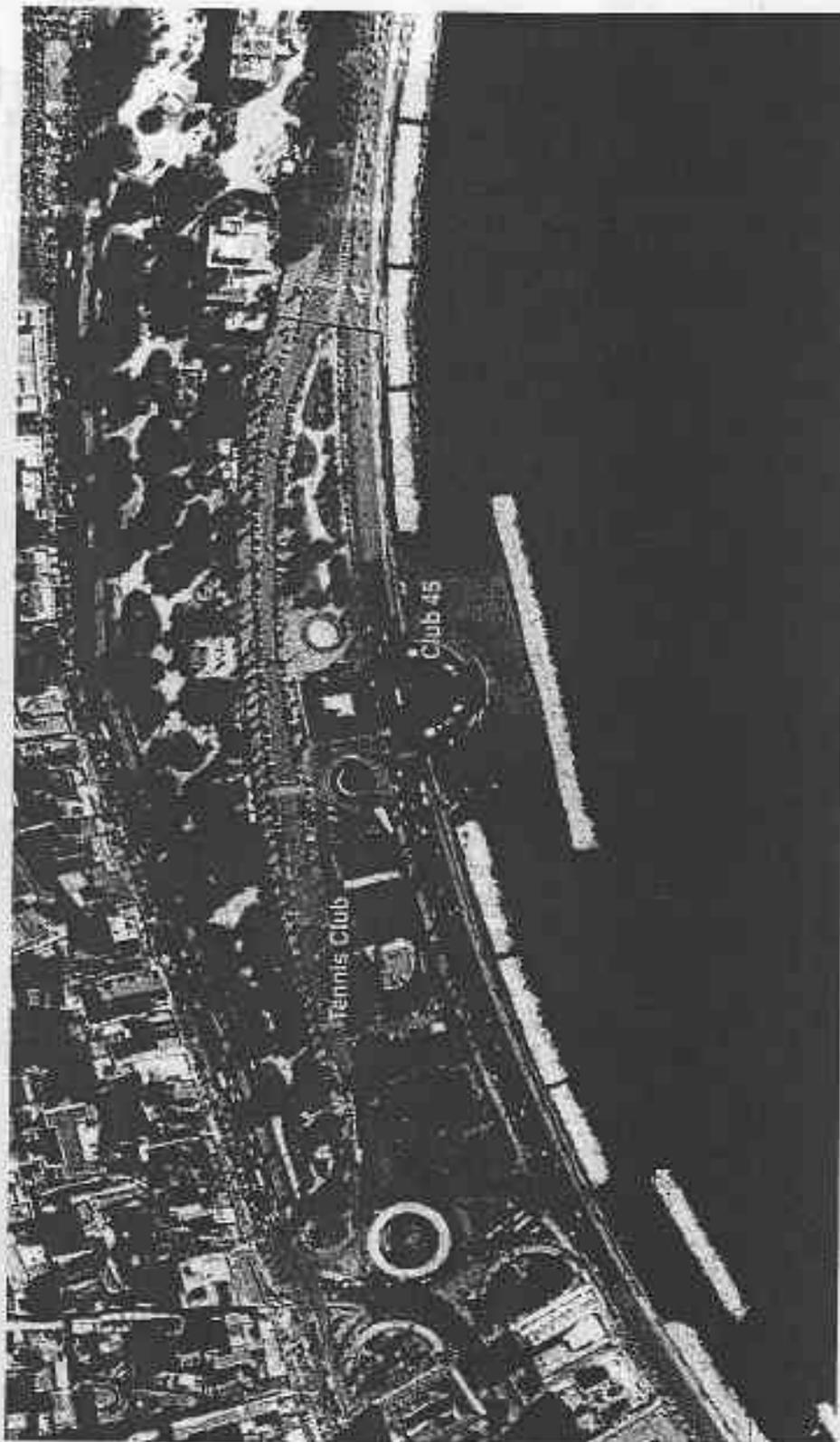
In respect of such on-land locations, the Host shall fulfil such of ACEA's requirements as are set out in page 8-C, page 8-D and page 8-E. Each such requirement shall be fulfilled by the Host at its own cost (and at no cost to ACEA, ACRM and/or the Teams, except as expressly specified otherwise) and shall apply throughout each Event Period, unless otherwise expressly stated. The parties acknowledge and agree that the maps provided at page 8-A and page 8-B have been provided by ACEA for indicative purposes only and may be subject to certain changes by ACEA (acting reasonably), following prior consultation with the Host.

The Host shall ensure that the state of such on-land locations is presented (in each case) to an acceptable standard for a high quality event such as the Event, in accordance with the reasonable specifications and requirements of ACEA. It is accepted and acknowledged by the Host that the current state of presentation of the on-land locations at the Venue need adaptation for the Events.

*[Handwritten signature]*



Handwritten marks: a circle with a vertical line through it, a squiggle, and a vertical line.



**Access by Road**

The main 4-lane road and the smaller 3-lane road which run through the Technical Area (the "Access Roads") will remain closed to the public from 14 days prior to the start of each Event until 7 days following the final day of the respective Event. The Host shall ensure that ACEA, ACRM and the Teams have unrestricted use of, and access to, such Access Roads within the Technical Area for 24 hours per day during the aforementioned period (save that activities shall be limited to comply with any noise/sound pollution restrictions that may apply between the hours of 10 pm and 6 am).

These Access Roads will also be used for emergency services access. The Host shall ensure that unrestricted access is available to the emergency services from each of the three areas as shall be agreed between the parties.

The Host shall be responsible for re-routing any traffic through the roads between the Technical Area and AC Village and shall take all necessary precautions in order to ensure the safety of pedestrians crossing such roads (and, as between ACEA and the Host, shall be solely responsible and liable in respect of the safety of any and all such pedestrians).

**ACTV Television Compound**

The Host shall provide exclusive use of the areas highlighted in green and marked as "ACTV" on the map at page 8-A to be used by ACEA during each Event Period as its television compound for each Event (which ACEA shall construct and dismantle at its own cost). The Host shall ensure that the entire surface of this area is levelled and flattened and covered with sufficient temporary paths (e.g. trackway) as reasonably required to enable reasonable operational access.

**Media Centre**

The Host shall provide exclusive use of the Tennis Club of Naples (as highlighted in the maps at page 8-A and page 8-B) during each Event Period to be used by ACEA as its media centre for the Event, and as temporary offices for ACEA staff as required. Notwithstanding the foregoing, ACEA acknowledges that its use of the Tennis Club of Naples for the 2012 Event may be non-exclusive until the 6<sup>th</sup> April 2012 as a result of a pre-organised tennis tournament at the venue.

**VVIP and Corporate Hospitality**

The Host shall provide exclusive use during each Event Period of the areas highlighted and marked as "Club 45" and "Hospitality" on the map at page 8-A (and, in respect of "Club 45", as further illustrated in the map at page 8-B), which hospitality facilities ACEA shall construct and dismantle at its own cost.

**Presence of Commercial Partners**

The Host shall provide exclusive use during each Event Period of such areas within the Venue as are directed by ACEA/ACRM (following consultation with the Host), in order to provide ACEA's commercial partners with a visible presence at the Event which maximises their exposure to the public, it being acknowledged by ACEA that such areas may not include Via Caracciolo itself.

**Cranes**

The Host shall provide exclusive use during each Event Period of the areas designated on the map at page 8-A for use by each of the two tower cranes required by ACEA/ACRM and the Host shall be responsible for ensuring that such areas allow for the cranes to be erected and are capable of sustaining the relevant crane loads. ACEA shall provide and transport such tower cranes, at its own cost.

The Host shall provide during each Event Period custom-built ramps (in such locations and in accordance with such technical specifications as shall be directed by ACEA/ACRM, following consultation with the Host) alongside the curbs of the Technical Area to allow for the AC45 boats to be transported from their respective bases to the wing handling areas.

**General Site Requirements (Host to provide)**

The Host agrees to remove for the duration of each Event Period such street furniture and electrical boxes as may be required by ACEA/ACRM from each of the areas outlined in purple on the map at page 8-B.

The Host shall provide space within the Technical Area for general storage (empty containers etc.) and generators in such places and manner as are directed by ACEA/ACRM following consultation with the Host.

The Host shall ensure that all toilet facilities within the Technical Area (whether provided by ACEA or otherwise) are regularly cleaned, maintained and fully provisioned on a daily basis throughout each Event Period).

Site to be cleaned and tidy.

All greenery to be trimmed back or pruned and generally tidied up.

Electricity and water to be provided where available on site.

Unrestricted access to the event site 24 hours a day for road haulage vehicles carrying 40 foot, high cube containers between the America's Cup cargo vessel unloading / loading point and the event site.

Permission to run generators and electrical power distribution, provided that: (i) any generators must comply with applicable laws and regulations; and (ii) good faith efforts must be made by ACEA/ACRM, in consultation with the Host, to limit noise/sound pollution caused by any such generators (noting local noise restrictions).

Permission to operate cranes, MEWPs, fork lifts and other material handling plant.

No restrictions on operations on site 24 hours per day, it being acknowledged by ACEA that, between the hours of 10 pm and 6 am, it shall limit its activities so as to ensure compliance with any noise/sound pollution restrictions that may apply to the city centre of Naples.

Permission to have contracted catering on site.

No obstructions to cranes reasonably required to lift containers, Teams' yachts, their wingsails and appendages.

No legal, regulatory or other restrictions that would prevent or limit cranes from operating as described above or which would prevent or limit the site (or any part of it) from being used as envisaged during each Event Period.

**Appendix 2**

**Schedule 1-B (Page 9)**

**On-water locations**

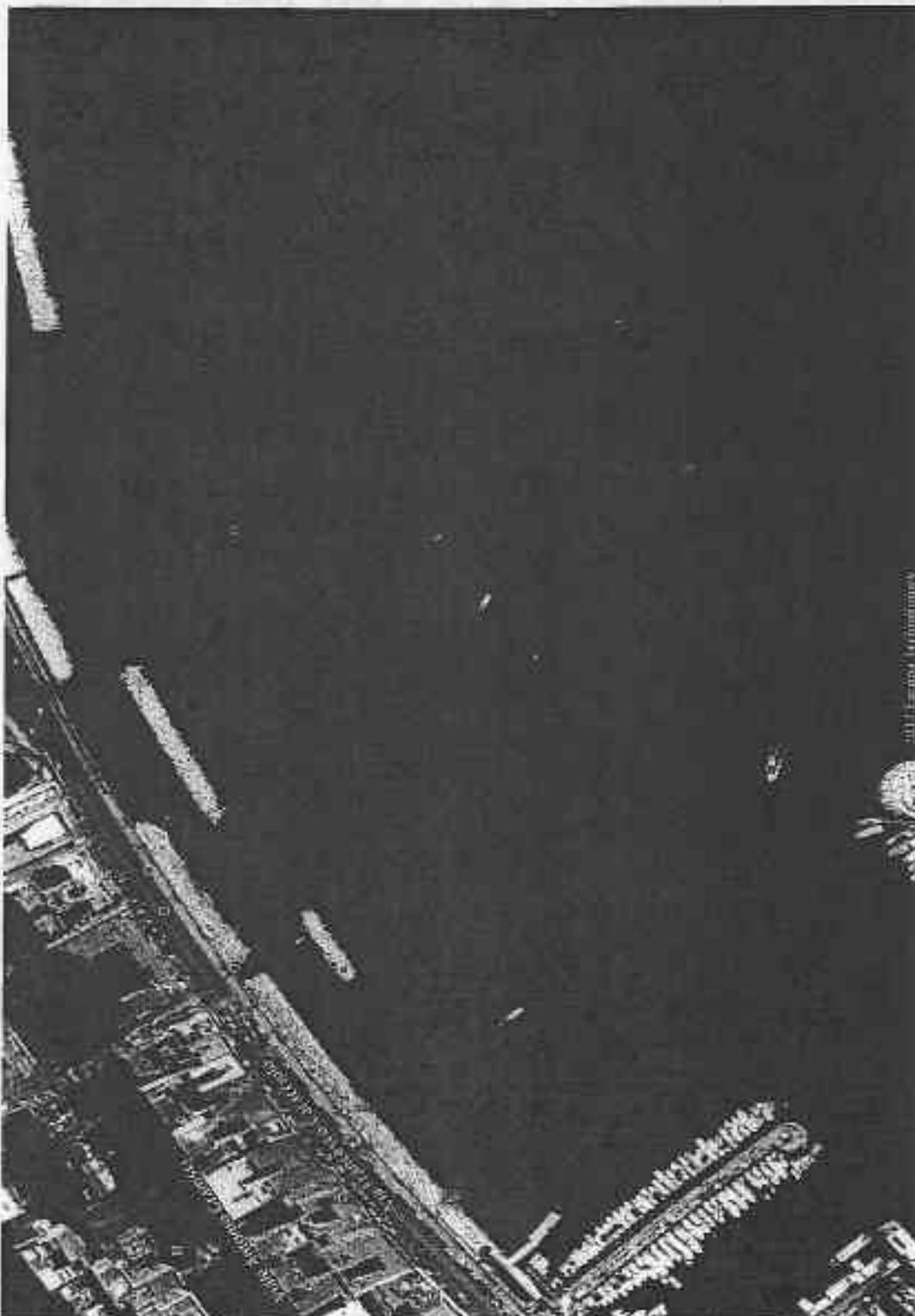
Part A – Berthing Areas (including super yacht berthing)

The Host will provide to ACEA, at no cost to ACEA, ACRM and/or the Teams, exclusive use during each Event Period, as provided for in this Letter Agreement, of the berthing areas highlighted on the maps attached at page 8-A and page 9-A and page 9-B.

In respect of the pontoons highlighted on the map, inside the breakwaters, at page 8-A, the Host shall, in addition, fulfil such of ACEA's requirements as are set out at page 9-C. Each such requirement shall be fulfilled by the Host at its own cost (and at no cost to ACEA, ACRM and/or the Teams, except as expressly specified otherwise) and shall apply throughout each Event Period for each Event, unless otherwise expressly stated. The parties acknowledge and agree that the maps provided at page 8-A and page 9-A and page 9-B have been provided by ACEA for indicative purposes only and may be subject to certain changes by ACEA (acting reasonably), following prior consultation with the Host.

The area to be provided by the Host for the America's Cup cargo vessel berthing for each Event shall be as set out in Schedule 1-C.

of A / 1

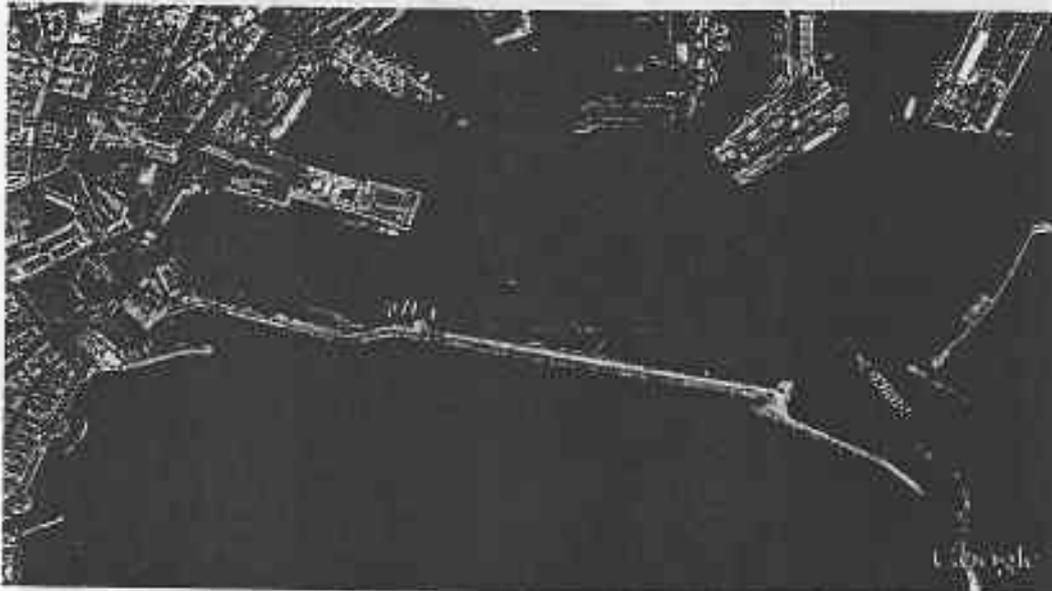


2011 Esposito / Contrasto

Handwritten signature or initials, possibly "J. M. / 1".

**Super-Yacht Berthing**

The Host will provide to ACEA, at no cost to ACEA, ACRM and/or the Teams, exclusive use, as provided for in this Letter Agreement, of a convenient and suitable area in central Naples for the berthing of super yachts during each Event Period for each Event, the location, manner and specific details of such berthing to be approved by ACEA in consultation with the Host, but expected to be on the Molo San Vincenzo as marked in yellow on the map below (unless otherwise agreed by the parties).



**Extension of Stone Breakwaters**

The Host agrees, at no cost to ACEA, ACRM and/or the Teams, to install and secure extensions to the existing stone breakwaters in such places and manner as are set out in the map at page 8-A of Schedule 1-A (being two extensions on the west-side of the breakwater of 45 and 35 metres in length, respectively and two extensions on the east-side of the breakwater of 45 and 40 metres in length, respectively, or as otherwise directed by ACEA/ACRM following consultation with the Host), sufficient to eliminate sea swell and waves inside of the stone breakwaters in order to protect the boats of ACEA, ACRM and the Teams berthed and moored in the area during the Event Period for each Event. The dates when such extensions shall be in place shall be directed by ACEA/ACRM following consultation with the Host.

**Pontoons**

The Host agrees, at no cost to ACEA, ACRM and/or the Teams, to install pontoons for the duration of each Event Period for each Event in such places and manner as are set out in the map at page 8-A of Schedule 1-A (or as otherwise directed by ACEA/ACRM following consultation with the Host).

In addition to the foregoing, the Host shall make available to ACEA, at no cost to ACEA, ACRM and/or the Teams, a suitable pontoon or pontoons (as reasonably required) in the marina to the west of the site for the exclusive use of the ACRM boats and/or the Team support boats during each Event Period for each Event, the location and identification of such pontoon(s) to be approved by ACEA in consultation with the Host.

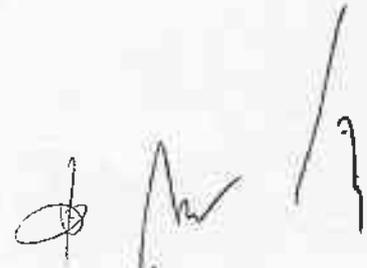
The Host shall ensure that such pontoons are complete with access ramps and are sufficiently robust and secured on piles or articulated arms connected to the breakwater or shore (and not, for the avoidance of doubt, simply tethered) to withstand the effects of any swell. The Host shall comply, at its own cost, with any instructions provided by ACEA/ACRM in respect of ACEA/ACRM's technical requirements for such pontoons.

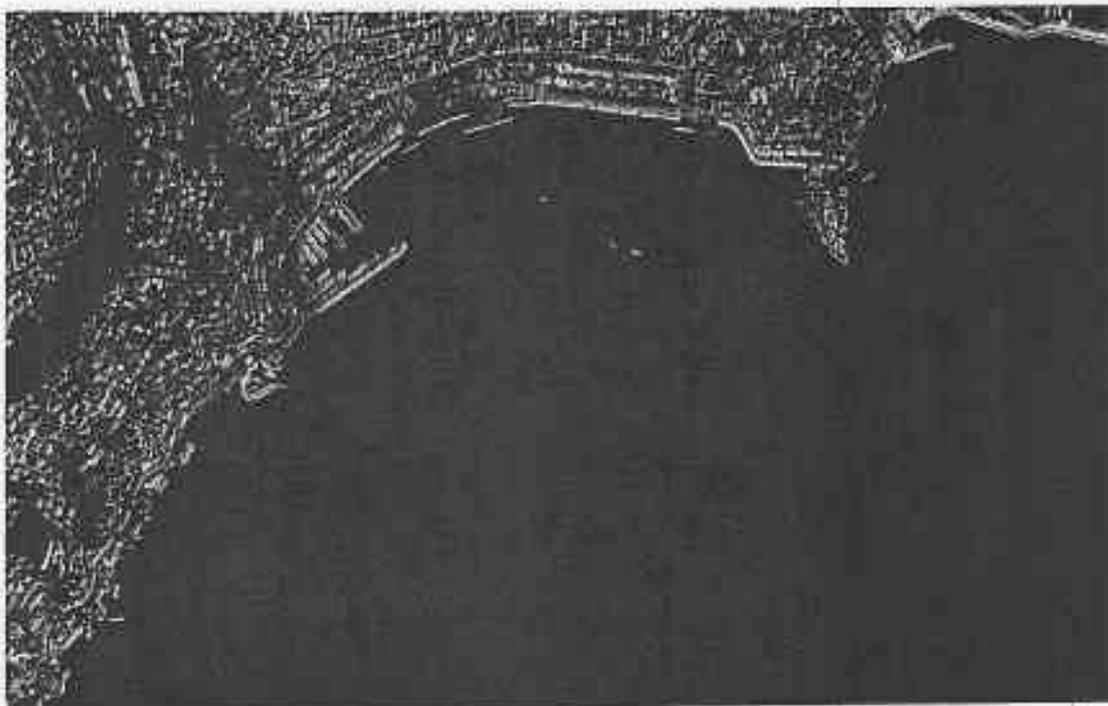
**Schedule 1-B (Page 10)**

**On-water locations**

**Part B – Race Area**

The Host will provide to ACEA, at no cost to ACEA, ACRM and/or the Teams, exclusive use, as provided for in this Letter Agreement, of the Race Area within the purple boundary on the map attached hereto and labelled page 10-A.





2011



*Av. Caracciolo*

Prot. N. 045/2012

Napoli, 20 febbraio 2012

REGIONE CAMPANIA

Prot. 2012. 0129950 20/02/2012

Mittente ACN SRL

Assogestoria Sviluppo e promozione turistica

Classifica : 131



Il mo  
Presidente  
Dott. Stefano Caldoro  
REGIONE CAMPANIA  
Via S. Lucia, 81  
80121 Napoli

A seguito di un ulteriore ricognizione dei costi del progetto, segnaliamo un ulteriore onere a carico della società ACN che sarà sostenuto dal socio Uniservizi/Unione degli Industriali.

Segnalamente, il costo della garanzia fideiussoria - stimato in ca. 180.000 € - e già parzialmente sostenuto dalla ACN S.r.l. con il contributo del socio Uniservizi/Unione degli Industriali.

L'inserimento della voce di costo e l'impegno di Uniservizi/Unione degli Industriali a finanziare ACN saranno correttamente evidenziati in sede di redazione del progetto esecutivo.

Cordiali saluti,

ACN S.r.l.  
Dott. Paolo Graziano

