POR FESR 2007/2013

Procedura per l'attivazione delle attività di assistenza tecnica per l'attuazione del Programma PIU Europa - Obiettivo operativo 6.1 - Asse 6 - PO FESR 2007/2013

Piano delle attività di Assistenza Tecnica per l'attuazione del Programma PIU Europa

1. Organismo Intermedio (soggetto attuatore)

Comune	Battipaglia
Sindaco	Dott. Giovanni Santomauro
Indirizzo (Civico, CAP, Località)	Piazza Aldo Moro, 1
Telefono	0828677404
Fax	0828346310
e-mail	segreteria.sindaco@comune.battipaglia.sa.it

Responsabile del Programma	Ing. Pasquale Angione
Indirizzo (Civico, CAP, Località)	Piazza Aldo Moro, 1
Telefono	0828677405
Fax	0828677680
e-mail	pasquale.angione@comune.battipaglia.sa.it

Ufficio PIU Europa	
Responsabile dell'Ufficio	Ing. Gaetano Malangone
Indirizzo (Civico, CAP, Località)	Piazza Aldo Moro, 1
Telefono	0828677694
Fax	0828677680
e-mail	gaetano.malangone@ comune.battipaglia.sa.it

Data sottoscrizione Accordo di Programma	23/01/2012
Ammontare risorse assegnate	€ 439.548,36 (assistenza Tecnica Ob.Op. 7.1) ed € 17.616.988,35 (PIU Europa - Città di Battipaglia Ob.Op.6.1)
Data verifica conformità del Si.Ge.Co. da parte dell'AdA	23/03/2012
Data richiesta erogazione anticipo 7% per le attività di assistenza tecnica	24/03/2009
Ammontare anticipazione ricevuta	€ 30.768,39

2. Tipologia di assistenza richiesta (si/no)

1. Acquisizione di servizi specialistici	SI
Acquisizione di apporti professionali a contratto	NO
 Spese per il personale interno coinvolto nell'attuazione del Programma PIU Europa (max 5% dell'importo assentito ex DGR 799/2011) 	NO









La tua **Campania** cresce in Europa



fonte: http://

3. Costo totale della programmazione delle attività Il costo si intende omnicomprensivo, includendo IVA, oneri,etc.

Acquisizione di servizi specialistici	€ 354.125,79 (importo omnicomprensivo, come risultante a seguito dell'esperimento della gara)
Acquisizione di apporti professionali a contratto	
3. Spese per il personale interno coinvolto nell'attuazione del Programma PIU Europa (max 5% dell'importo assentito ex DGR 799/2011)	
TOTALE	€ 354.125,79

4. Descrizione del programma complessivo di interventi

Con la sottoscrizione dell'Accordo di Programma con la Regione Campania, avvenuto il 23 gennaio 2012, il Comune di Battipaglia ha ottenuto un finanziamento pari a 17,6 milioni di euro destinati alla realizzazione di una prima serie di interventi previsti dal Programma Integrato Urbano PIU' Europa Città di Battipaglia e l'assegnazione delle funzioni di delega.

Per ottemperare a tutte le attività connesse all'espletamento delle funzioni previste da suddetta delega il Comune di Battipaglia ha scelto di avviare una procedura pubblica per l'acquisizione di servizi specialistici.

L'attività di assistenza tecnica, attraverso il ricorso ad una qualificata struttura esterna all'Amministrazione Comunale, riguarda le attività di supporto organizzativo e gestionale per l'attuazione del PIU' Europa della Città di Battipaglia. Nello specifico l'appalto ha per oggetto il servizio di assistenza tecnica al Responsabile del PIU' Europa, nonché alle Unità/Servizi comunali direttamente coinvolti nella gestione della delega. Si deve garantire idoneo supporto organizzativo e gestionale per l'attuazione del PIU, a partire dalla fase della stipula del contratto di affidamento del servizio, fino al completamento delle attività di rendicontazione di tutti gli interventi previsti dal PIU'.

Tra gli impegni dell'aggiudicatario, nell'arco della durata del contratto, rientra l'estensione del Servizio - agli stessi patti e condizioni e senza nulla a pretendere in termini di incremento di costo - alle attività necessarie per la realizzazione di ulteriori interventi del DOS finanziabili con ulteriori fondi comunitari, purché il maggior impegno richiesto stimato non superi il 10% dell'impegno per il "PIU".

5. Descrizione delle attività

(descrivere le attività per ciascuna tipologia che si intende attivare)

Si è proceduto a due distinti affidamenti: uno per la "fase a" ed uno per la "fase b":

- 1. "fase a" per l'assistenza tecnica nella fase propedeutica alla sottoscrizione dell'Accordo di programma;
- 2. "fase b" per assistenza tecnica successiva all'accordo di programma per le attività connesse alla gestione della delega di funzioni.

L'attività principale e certa è quella relativa alla realizzazione degli interventi beneficiari dei fondi dell'O.O. 6.1 del PO FESR 2007-2013, l'Amministrazione si riserva di realizzare ulteriori interventi.









La tua Campania cresce in Europa



Il servizio di assistenza tecnica in sintesi supporta ed accompagna il Comune:

- nello svolgimento di tutte le attività relative all'attuazione del PIU (gestione operativa e finanziaria, monitoraggio e valutazione, controllo, rendicontazione);
- nelle attività di raccordo con l'Amministrazione Regionale e con il partenariato socio-economico;
- nell'attuazione del Piano di Comunicazione del PIU;
- nell'ottenimento di ulteriori finanziamenti per la realizzazione di interventi previsti nel documento di orientamento strategico (DOS) del PIU e nell'utilizzo di particolari strumenti di ingegneria finanziaria quali Jessica.

L'assistenza tecnica nell'ambito delle attività riconducibili alla programmazione, gestione ed attuazione di competenza del Responsabile del programma integrato urbano "PIU' Europa della Città di Battipaglia" sono:

- a.1. supporto alle attività di programmazione delle operazioni;
- a.2. supporto all'attuazione ed alla gestione degli interventi;
- a.3. supporto alla realizzazione della reportistica periodica (incluso, se del caso, il contributo a quella obbligatoria attinente il POR per la parte relativa all'obiettivo operativo 6.1), illustrativa dello stato di avanzamento dell'obiettivo operativo sotto il profilo finanziario, procedurale e fisico:
- a.4. assistenza tecnica finalizzata alla realizzazione della complementarietà con interventi previsti in altri Assi del PO FESR, del PO FSE e del POR FAS;
- a.5. assistenza tecnica nella gestione dei rapporti e del coordinamento dei diversi soggetti a vario titolo coinvolti nell'attuazione dell'obiettivo operativo;
- a.6. affiancamento finalizzato al supporto tecnico e all'assistenza rispetto a specifiche richieste dell'Autorità di gestione del POR per ciò che concerne i rapporti con l'Unione Europea e con le autorità nazionali competenti.
- a.7. definizione e predisposizione di metodologie, strumenti e dispositivi tecnici a supporto del miglioramento dei processi di implementazione degli interventi;
- b. supporto alle attività in capo all'O.I. in materia di controllo di I livello della spesa:
- b.1. supporto alla messa a punto ed implementazione delle piste di controllo;
- b.2. verifica continua dello stato di attuazione degli interventi cofinanziati a valere sull'obiettivo operativo 6.1;
- b.3. supporto alla predisposizione degli atti amministrativi per il controllo e la certificazione della spesa del POR;
- b.4. supporto al governo della spesa dei fondi dell'O.O. 6.1 assegnati, alla piena realizzazione ed esecuzione delle attività ed alla correttezza della gestione delle risorse comunitarie.
- c. supporto al sistema di relazioni a livello locale:
- c.1. partecipazione agli incontri con i referenti dell'Amministrazione regionale e con il partenariato tecnico, economico e sociale;
- c.2. assistenza alle attività della struttura della Cabina di Regia del Programma PIU' Europa;
- d. implementazione a livello locale del sistema informativo per il monitoraggio qualiquantitativo degli interventi ricadenti nell'obiettivo operativo 6.1, in particolare del Programma PIU' Europa, e il raccordo con il sistema di monitoraggio regionale:
- d.1. supporto tecnico ed operativo per la definizione delle funzionalità del sistema di monitoraggio quali-quantitativo dell'obiettivo operativo 6.1;
- d.2. realizzazione e sperimentazione del sistema di monitoraggio;
- d.3. messa in esercizio del sistema di monitoraggio e dialogo con il sistema regionale monitoraggio del POR FESR;
- d.4. realizzazione di seminari formativi/informativi per gli utenti del sistema;
- d.5. supporto alla gestione e realizzazione delle attività di monitoraggio finanziario, fisico e procedurale degli interventi attivati a valere sull'obiettivo operativo 6.1.









La tua Campania cresce in Europa



203

3

- e. assistenza tecnica per il miglioramento delle procedure interne, lo sviluppo organizzativo e l'interiorizzazione di competenze tecniche da parte dell'Amministrazione e degli interlocutori dell'obiettivo operativo 6.1 (Autorità cittadine, organismi intermedi, ecc.):
- e.1. supporto alla reingegnerizzazione delle procedure gestionali;
- e.2. accompagnamento al miglioramento dei processi di servizio interno ed esterno;
- e.3. formazione ed affiancamento del personale per l'acquisizione delle competenze tecniche sulle nuove procedure di gestione.
 - 5.1 Acquisizione di apporti professionali a contratto

Nessuno.

5.2 Spese per il personale interno coinvolto nell'attuazione del Programma PIU Europa (max 5% dell'importo assentito ex DGR 799/2011)

Nessuna

- 6. Procedure utilizzate per la selezione dei fornitori (precisare per le sotto indicate tipologie di servizio le procedure attraverso le quali si procederà alla individuazione/selezione dei fornitori e le modalità di rispetto degli obblighi in materia di comunicazione e pubblicità previsti dalla normativa e manualistica vigenti)
- 6.1 Acquisizione di servizi specialistici

Procedura aperta ai sensi dell'art. 55 del D.Lgs 163/2006 e s.m.i.

6.2 Acquisizione di apporti professionali a contratto

Nessuno

7. Rilevanza strategica delle attività di cui al precedente punto 5) rispetto al contesto (possibilità di incidere sulla capacità di attuazione del programma e sull'internalizzazione di nuove competenze, a partire dai fabbisogni dell'Organismo Intermedio).

Il processo di valutazione dei programmi PIU Europa si caratterizza per la sua articolazione e complessità tesa a verificare la coerenza e completezza dei contenuti di ogni programma presentato dalle singole città.

Stante la numerosità, l'eterogeneità e la natura stessa delle funzioni che la Regione ha delegato agli Organismi Intermedi si è ritenuto necessario richiede il supporto e l'accompagnamento costante nel tempo al fine di ottenere risultati caratterizzati da celerità, speditezza ed immediatezza nella soddisfazione delle attività anche non preventivamente programmate. La società selezionata oltre a rendere operative tutte le attività inerenti i programmi integrati urbani, deve fornire, se necessario, suggerimenti ed osservazioni al Responsabile del PIU' Europa - Città di Battipaglia in merito alle procedure di attuazione ed agli eventuali aggiustamenti ritenuti necessari per un miglior funzionamento delle relazioni inter-istituzionali, nonché fornire









La tua Campania cresce in Europa



assistenza rispetto a specifiche richieste da parte dell'Autorità di Gestione con riferimento ai rapporti con l'Unione Europea e con le Autorità nazionali competenti.

È richiesto alla società vincitrice di garantire l'efficacia del servizio attraverso l'utilizzo di metodologie innovative con l'obiettivo di supportare l'amministrazione comunale, accrescendo i livelli di efficienza e di efficacia nell'implementazione degli interventi, migliorando la capacità amministrativa delle strutture incaricate della loro attuazione, rafforzando le loro competenze tecniche e di governo, nonché le procedure e gli strumenti tecnici e amministrativi necessari, con riguardo allo sviluppo di una visione sistemica delle funzioni da erogare messi in atto.

Il modello da seguire deve essere imperniato sulla flessibilità e adattabilità alle esigenze ed alle problematiche e criticità che emergeranno durante lo svolgimento delle attività del PIU'. Flessibilità di cui potrebbero essere carenti gli organici amministrativi in quanto assorbiti dalle operazioni ordinarie e poco esperti nelle attività spettanti all'assistenza tecnica che per la prima volta vengono affidate direttamente ai Comuni in qualità di organismi Intermedi. La logica sottesa è quella di assicurare una corretta gestione delle risorse umane, strumentali e finanziarie, concordando obiettivi di realizzazione quantitativi e standard qualitativi di organizzazione e funzionamento condivisi e fissando in precise fasi temporali il raggiungimento di un'efficacia e un'efficienza misurabili in termini oggettivamente apprezzabili. Il supporto esterno mira ad acquisire da una società con documentata esperienza nel settore di riferimento l'utilizzo di metodologie per l'organizzazione e gestione di servizi di assistenza tecnica in cui l'analisi dei processi organizzativi, gestionali e procedurali in seno all'amministrazione precede una rigorosa pianificazione delle attività, delle procedure e degli strumenti ritenuti ottimali per l'efficace ed efficiente attuazione degli interventi.

La metodologia richiesta per l'espletamento del servizio è quella del team building al fine di creare uno spirito di squadra che intende raggiungere i risultati prefissati attraverso la sinergia con il personale interno alla struttura comunale e la correlazione di competenze.

8. Descrizione degli obiettivi e dei benefici diretti dell'intervento che si intendono raggiungere con il concorso dell'assistenza tecnica.

Le attività da espletare sono tese a supportare il responsabile del Programma PIU' EUROPA e le apposite strutture organizzative, costituite presso il Comune di Battipaglia in attuazione a quanto richiesto dalla Regione Campania, responsabili delle attività connesse alla gestione della delega.

Per questo l'affidamento è finalizzato al supporto nella corretta applicazione dei Regolamenti e degli adempimenti previsti dalla normativa comunitaria e dalle linee guida predisposte in ambito regionale e nazionale sulla nuova programmazione dei Fondi Strutturali. L'obiettivo è che il contraente operi in stretto contatto con l'Amministrazione nell'espletamento dell'insieme delle prestazioni richieste.

Si auspica di ottenere dall'assistenza tecnica un impegno, inoltre, a garantire eventuali revisioni e/o miglioramenti del Servizio, provvedendo di conseguenza a riadattare l'organizzazione e le competenze messe a disposizione, secondo l'andamento del Servizio stesso e quanto si dovesse rendere necessario per assicurare l'intera gamma di attività del Responsabile del PIU' Europa. Tra le finalità principali dell'incarico vi è quella di garantire l'esecuzione del Servizio in stretto contatto con il Responsabile del PIU e con gli uffici comunali coinvolti alla gestione della delega, nonché a garantire i collegamenti con i competenti uffici regionali per ottimizzare, attraverso lo scambio del know how, ciascuno secondo le proprie competenze e la propria esperienza, i risultati lavorativi. Si auspica, inoltre, che possano essere fornite e concordate opportune semplificazioni o variazioni in funzione delle specificità dei singoli interventi in modo da garantire una metodologia efficace e d efficiente nell'esecuzione delle attività.









La tua **Campania** cresce in **Europa**



9. Corrispondenza delle tipologie di servizio attivate e delle risorse umane coinvolte a quanto previsto nel Si.Ge.Co.

Le funzioni di competenza del Comune, cui fa riferimento la descrizione delle singole attività, sono illustrate nell'allegato A "PIU' Europa Città di Battipaglia: Allegato B - Sistema di Gestione e Controllo". Secondo quanto previsto all'interno di tale documento, approvato con apposita nota della Regione Campania prot. 2012 0038977 del 18/01/2012, il Gruppo di Lavoro che opera a supporto il responsabile del PIU e delle unità organizzative dell'Ente coinvolte nella gestione della delega, dovrà svolgere le attività di assistenza tecnica a Battipaglia, presso gli uffici comunali. Parte delle attività, all'occorrenza, possono essere espletate anche presso uffici della Regione o di altri Enti direttamente o indirettamente interessati al PIU. Deve essere, comunque, garantita la mobilità dei singoli componenti del Gruppo di Lavoro nelle località in cui sono ubicati gli uffici degli Enti esterni, con particolare riferimento al team di coordinamento, per assolvere compiutamente il Servizio affidato. Al fine di garantire la continuità e l'efficienza del Servizio stesso, l'Aggiudicatario ha messo a disposizione un Gruppo di Lavoro con le professionalità di seguito indicate, prevedendo un team di coordinamento un pool di consulenti operativi e un pool di consulenti esperti.

Il team di coordinamento svolge la funzione di coordinamento dell'intero Gruppo di Lavoro, offre consulenza qualificata in relazione alle tematiche di competenza e garantisce una adeguata e continua interazione con gli uffici comunali. Tale team è composto da:

- un responsabile scientifico del servizio di assistenza tecnica, con esperienza ampia e comprovata, anche di carattere accademico, esperto in tematiche:
- dello sviluppo territoriale;
- economico-finanziarie, anche in relazione alla programmazione comunitaria;
- connesse alla gestione di programmi/progetti cofinanziati dai fondi strutturali;
- da un esperto senior con funzioni di responsabile di commessa, con almeno 10 anni di esperienza ampia e comprovata a decorrere dalla data di conseguimento del diploma di laurea
- nei seguenti settori: gestione di progetti di assistenza tecnica ad Enti e alla pubblica Amministrazione; attuazione di programmi e progetti complessi con riferimento particolare a interventi cofinanziati dai fondi strutturali. Il responsabile di commessa:
- coordina le attività:
- è responsabile dei rapporti con il Comune;
- parantisce la corretta esecuzione dell'affidamento, attenendosi alle disposizioni contrattuali;
- assicura il pieno rispetto dei livelli di servizio;
- parantisce il coordinamento dell'intero Gruppo di lavoro, assicurando piena coerenza con le linee strategiche definite in accordo con il Responsabile del PIU;
- assicura il monitoraggio delle iniziative in corso, garantendo l'efficacia, l'efficienza e la tempestività delle attività progettuali;
- assicura il commitment delle risorse, garantendo la flessibilità del Gruppo di lavoro; garantisce l'efficacia, l'efficienza e la tempestività delle attività progettuali;
- nuove iniziative strategiche da sottoporre al Responsabile del PIU;
- deve assicurare una disponibilità di tempo tale da garantire un idoneo coordinamento di tutte le attività.

Il pool di consulenti operativi, è prioritariamente dedicato a fornire assistenza tecnica continua alle attività rispettive, presso gli uffici comunali, ed è composto da:

- un consulente junior con esperienza di almeno 1 anno, da un consulente esperto intermedio, con almeno 3 anni di esperienza ed un consulente esperto senior, con almeno 8 anni di esperienza, a decorrere dalla data di conseguimento del diploma di laurea.
- Un pool di consulenti esperti, composto da almeno tre consulenti, ciascuno con esperienza ampia e comprovata, anche di carattere accademico:
- un esperto in attuazione e gestione di fondi comunitari;
- un esperto in materie giuridiche amministrative;









La tua Campania cresce in Europa



- un esperto in tematiche economico-finanziarie. I consulenti esperti devono prestare la loro specifica consulenza ogni qual volta è necessario per affrontare e risolvere situazioni di particolare complessità.

10. Stato di avanzamento delle procedure amministrative per l'attuazione del Piano di Assistenza Tecnica.

(indicare gli atti formali di attuazione del Piano di Assistenza Tecnica)

Estremi Atto	Oggetto	Note
Determinazione Dirigenziale n. 107 del 14/02/2011	Indizione di gara mediante procedura aperta per l'affidamento del servizio di assistenza tecnica al Responsabile del Programma Integrato Urbano PIU' Europa - Città di Battipaglia per le attività connesse all'attuazione del Programma: determina a contrarre art.192 D.Lgs 267/2000 e prenotazione impegno di spesa	
Avviso Pubblico	Sospensione della pubblicazione del bando d gara di cui alla det. N. 107 del 14/02/2011	Gara sospesa in seguito alla nota n. 39532 del 13/05/2011 con la quale la Regione Campania chiede che vengano apportate modifiche al bando ai punti b2 e b3 art. 13 del disciplinare
Determinazione Dirigenziale n. 765 del 28/09/2011	Rettifica determina a contrarre n.107 del 14/02/2011. Approvazione nuovo bando, capitolato e disciplinare di gara procedura aperta per l'affidamento del servizio di assistenza tecnica al Responsabile del Programma Integrato Urbano PIU' Europa - Città di Battipaglia per le attività connesse all'attuazione del Programma	
Determinazione Dirigenziale n. 935 del 12/12/2011	Procedura aperta per l'affidamento del servizio di assistenza tecnica al Responsabile del Programma Integrato Urbano PIU' Europa - Città di Battipaglia per le attività connesse all'attuazione del Programma. Approvazione verbali di gara e aggiudicazione definitiva	
Ordine di servizio prot. N. 1725 del 09/01/2012	Assegnazione delle attività del servizio di assistenza tecnica al Responsabile del Programma Integrato Urbano PIU' Europa - Città di Battipaglia	









La tua **Campania** cresce in **Europa**



	Sospensione immediata di ogni	
Nota n. 9571 del 07/02/2012	attività connessa allo	
	svolgimento delle attività del	
	servizio di assistenza tecnica al	
	Responsabile del Programma	
	Integrato Urbano PIU' Europa -	
	Città di Battipaglia	
	Affidamento del servizio di	
	assistenza tecnica al	
	Responsabile del Programma	
Nota n. 10496 del 09/02/2012	Integrato Urbano PIU' Europa -	
	Città di Battipaglia per le	
	attività connesse all'attuazione	
	del Programma-opposizione alla	
	sospensione delle attività	
	Affidamento del servizio di	
	assistenza tecnica al	
Disposizione di consegna	Responsabile del Programma	
anticipata del servizio n. 1725	Integrato Urbano PIU' Europa -	
del 09/01/2012	Città di Battipaglia per le	
	attività connesse all'attuazione	
	del Programma. Consegna	
	anticipata del servizio - fase A	
	Affidamento del servizio di	
	assistenza tecnica al	
Disposizione di consegna	Responsabile del Programma	
anticipata del servizio n. 21699	Integrato Urbano PIU' Europa -	
del 20/03/2012	Città di Battipaglia per le attività connesse all'attuazione	
	del Programma. Consegna	
	anticipata del servizio- fase B	
	Affidamento del servizio di	
	assistenza tecnica al	
:*:	Responsabile del Programma	
	Integrato Urbano PiU' Europa -	
Determinazione dirigenziale	Città di Battipaglia per le	
n.231 del 19/03/2012	attività connesse all'attuazione	
11,231 QCL 17/03/2012	del Programma. Aggiudicazione	
	definitiva della fase b,	
	approvazione schema di	
	contratti	
	Servizio di assistenza tecnica al	
	Responsabile del Programma	
	Integrato Urbano PIU' Europa -	
Determinazione dirigenziale n.	Città di Battipaglia per le	
388 del 03/05/2012	attività connesse all'attuazione	
	del Programma. Liquidazione	
	fase A alla Ditta Protom spa	
	Servizio di assistenza tecnica al	
	Responsabile del Programma	
	Integrato Urbano PIU' Europa -	
Determinazione dirigenziale n.	Città di Battipaglia per le	
699 del 30/08/2012	attività connesse all'attuazione	
	del Programma. Liquidazione	
	fase B I trimestre alla Ditta	
	Protom spa	
	<u> </u>	L









La tua Campania cresce in Europa



11. Cronoprogramma delle attività.

AAA2 443	Annualità															
Attività		20)12			20	013			2014				2015		
A1 Attività connesse e propedeutiche alla sottoscrizione dell'Adp (2011)																
B1.1 Attività di gestione e finanziaria del PIU Europa, con particolare riferimento agli aspetti procedurali e amministrativi	x	x	×	x	x	x	x	x	x	X	×	x	X	x	x	x
B2.2 Supporto alle attività di certificazione e rendicontazione della spesa	x	x	x	X	x	x	х	x	X	х	x	x	х	x	x	х
B1.3 Predisposizione degli strumenti di valutazione ex ante, in itinere ed ex post del Programma e realizzazione di sistemi, anche informatici di valutazione, monitoraggio, verifica, controllo e validazione dei progetti			x	x												
B1.4 Assistenza alle attività di		J.	i,			·	J.		,			J.		J.	y.	J.
reporting B1.5 Attuazione piano di comunicazione	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
B1.6 Assistenza in materia di finanza		×	X	x	X	x	X	X	X	X	X	Х	X	X	X	X
B2.1 Assistenza alle attività Connesse alle riunioni delle Cabina di Regia e del Tavolo delle Città ed ai laboratori di pianificazione partecipata	x	X	x	x	×	x	x	X	x	x	x	×	×	x	x	x
B2.2 Supporto alla gestione dei rapporti con la Regione Campania e con il partenariato	X	X	X	x	X	X	X	x	x	X	x	X	x	X	X	X
Formazione a distanza		X	X	X												
Ambiente di collaborative work		1			X	X	X									
Predisposizione del piano di	100							1								
comunicazione	X	ļ	 	ļ	Ļ	ļ	ļ	ļ		<u> </u>	ļ	ļ		<u> </u>	ļ	ļ
Analisi del disagio socio-economico e abitativo		X	X													
Definizione di scenari di crescita	 	1	^	 	+		-	-				ļ		-		
economica e demografica del			1													
territorio comunale e fabbisogno					L.											
abitativo	<u> </u>		<u> </u>		X	X	<u> </u>		L			<u> </u>				L









La tua Campania cresce in Europa



12. Piano finanziario di rendicontazione della spesa per singola attività.

A441 143	Annualità di rendicontazione della spesa						
Attività	2012	2013	2014	2015			
Fase A	24.788,81						
Fase B	74.100,80	74.100,80	74.100,80	107.034,58			

13. Piano finanziario di rendicontazione della spesa aggregato.

Annualità di rendicontazione della spesa								
2012 2013 2014 2015								
98.889,61	74.100,80	74.100,80	107.034,58					

Battipaglia, 30/10 /2012

Il Sindaco Giovanni Santomauro



Il Responsabile del Programma ing Pasquale Angione











